

CARTOGRAPHIE DES RESSOURCES ET SUIVI DES DÉPENSES (CRSD)



Contexte et objectifs de la session

■ Contexte :

- Les 8 et 9 novembre 2017, le GFF a élaboré aux fins de la 7^e réunion du Groupe des investisseurs (GI) un document intitulé : « Renforcer l'alignement au niveau national ».
- Celui-ci expliquait pourquoi la cartographie des ressources et le suivi des dépenses (CRSD) liées au DI se situe maintenant au cœur de l'approche du GFF ayant favorisé l'alignement des financements des bailleurs et du gouvernement sur les priorités du DI.

■ Objectifs de la session :

- Partager la vision et la stratégie de CRSD du GFF avec les membres du GI
- Mettre à jour les membres du GI sur les résultats de la CRSD, 2 ans après la 7^e réunion du GI
- Discuter du rôle que le GI pourrait jouer pour faciliter la mise en œuvre de la CRSD et le suivi de la mise en œuvre du DI

Aperçu

- 1. ► Objectifs des travaux du GFF en matière de CRSD**
- 2. ► Stratégie du GFF pour l'atteinte des objectifs de CRSD**
- 3. ► Résultats de la CRSD dans les pays appuyés par le GFF**
- 4. ► Défis associés à la CRSD sous sa forme actuelle**
- 5. ► Le rôle potentiel du GI**

1.

**Objectifs des
travaux du GFF
en matière de
CRSD**

2.

**Stratégie du GFF
pour l'atteinte
des objectifs de
CRSD**

3.

**Résultats de la
CRSD dans les
pays appuyés
par le GFF**

4.

**Défis associés à
la CRSD sous sa
forme actuelle**

5.

Rôle du GI

Définition des travaux de CRSD

▪ Cartographie des ressources

- Tout exercice visant à saisir rapidement les **données budgétaires** des gouvernements et/ou des partenaires externes;
- Dans le contexte du GFF, la CR désigne la cartographie du **budget prévisionnel** externe et gouvernemental associé aux **priorités du DI**.

▪ Suivi des dépenses

- Le suivi des **dépenses** désigne la saisie de routine des **données relatives aux dépenses** dans le secteur de la santé, par ex. les comptes nationaux de la santé.
- Dans le contexte du GFF, le SD désigne le **suivi des dépenses gouvernementales et externes** liées au **DI** à des fins de suivi de la mise en œuvre du DI.

Objectifs de la CRSD au niveau national (1)

- La CRSD afférente au DI permet de s'assurer que celui-ci est



Financé



Priorisé



Mis en œuvre

- et soutient le processus de planification et de budgétisation de l'ensemble du secteur de la santé

Objectifs de la CRSD au niveau national (2)

- **Plus spécifiquement, la CRSD :**

1. Évalue les sources de financement du DI (nationales/externes)
2. Le déficit de financement = Coût du DI- Ressources disponibles
3. Identifie la teneur des priorités et sous-priorités spécifiques actuellement financées et les endroits concernés
4. Détermine si les bailleurs de fonds et les gouvernements ont maintenu leur engagement initial à l'égard des priorités du DI → suivi de la mise en œuvre du DI

La CR se situe au cœur du programme de financement de la santé du GFF, des bailleurs de fonds et des pays

- Informer la priorisation :
Si l'enveloppe n'est pas suffisante, les priorités du dossier d'investissement doivent être redéfinies



- Analyse du financement de la santé
- Identifier le déficit de financement pour lequel des ressources nationales supplémentaires sont nécessaires
- Identifier et résoudre les contraintes liées à la gestion des finances publiques
- Lien avec le système intégré d'information de la gestion financière

- Lien avec le cadre de résultats
- Déterminer si les résultats de la prestation de services sont atteints avec la dépense de santé actuelle

Aider le ministère de la Santé à défendre la santé auprès du ministère des Finances

1.

Objectifs des travaux du GFF en matière de CRSD

2.

Stratégie du GFF pour l'atteinte des objectifs de CRSD

3.

Résultats de la CRSD dans les pays appuyés par le GFF

4.

Défis associés à la CRSD sous sa forme actuelle

5.

Rôle du GI

Voici comment nous avons commencé...

2015-2016	2017-2018	2019
<p data-bbox="131 482 591 648">Amorce de la cartographie à la demande des pays et des bailleurs de fonds</p> <ul data-bbox="100 768 602 1273" style="list-style-type: none">▪ Demande formulée lors de réunions du GI : « <i>Nous voulons assurer un meilleur suivi des investissements des bailleurs de fonds</i> »▪ 4-5 pays utilisent la CR pour mapper les ressources des bailleurs▪ La cartographie des ressources nationales reste marginale	<p data-bbox="703 482 1163 688">La cartographie des ressources prend de l'ampleur, stimulée par la demande croissante des pays</p> <ul data-bbox="633 768 1193 1196" style="list-style-type: none">▪ Document relatif au DI sur la coordination — avec un accent sur la cartographie des ressources nationales▪ Cartographie des ressources réalisée dans plusieurs pays▪ Développement d'un outil standardisé de la cartographie	<p data-bbox="1298 474 1750 582">Soutien à l'institutionnalisation de la CRSD</p> <ul data-bbox="1259 768 1761 1388" style="list-style-type: none">▪ Capacité à suivre au fil du temps les tendances dans les pays GFF et à comparer les progrès accomplis d'un pays à l'autre▪ Concentration sur le suivi des dépenses maintenant que les DI ont été élaborés▪ Lien entre la CRSD, le processus de budgétisation et des comptes nationaux de la santé (CNS)

...où nous en sommes en 2019...

Cartographie des ressources terminée, actualisé sur de manière régulière, et suivi des dépenses du DI prévu sous peu

Burkina Faso	Liberia
Cameroon	Mozambique
CIV	Nigeria
DRC	Senegal
CAR	Sierra Leone
Guinea	Tanzania
	Uganda

Cartographie des ressources en cours

Afghanistan	Madagascar
Haiti	Mali
Niger	Myanmar
Mauritania	Pakistan
	Somalia

Cartographie des ressources en cours, soutien limité du GFF

Ethiopia
Indonesia
Malawi
Rwanda
Zimbabwe

Discussions initiales sur la cartographie et le suivi des dépenses

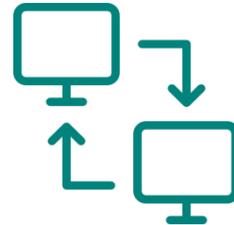
Chad	Tajikistan
Ghana	Zambia
Cambodia	

... et là où nous voulons nous rendre



Appropriation par les pays (répond aux besoins nationaux)

- Ancré au sein du MS
- Accès par les unités de planification et les bailleurs de fonds



Interconnexion avec les systèmes nationaux existants

- Optimalement, liaison entre les dépenses et le SIGS
- Budget
- Comptes nationaux de la santé



Disponibilité des données en temps réel

- Suivi des dépenses par programme
- Suivi par région géographique infranationale



Basé sur le Web

- Accès facile à des visualisations des résultats

La collaboration avec les partenaires est essentielle à la réalisation de cette vision menée par le pays

Établir des liens entre la CRSD et le budget du MS (gouvernance de la BM et collègues en santé)

Relier les outils de collecte de données des CNS et de CR de manière à améliorer et harmoniser les processus (OMS, CHAI)

Coordination avec les bailleurs de fonds à des fins d'amélioration de la qualité du processus de collecte de données



Assistance technique sur l'outil CRSD de collecte de données, analyses et exploitation

Visualisation et interopérabilité des données (entreprises informatiques locales ou régionales)

1.

Objectifs des travaux du GFF en matière de CRSD

2.

Stratégie du GFF pour l'atteinte des objectifs de CRSD

3.

Résultats de la CRSD dans les pays appuyés par le GFF

4.

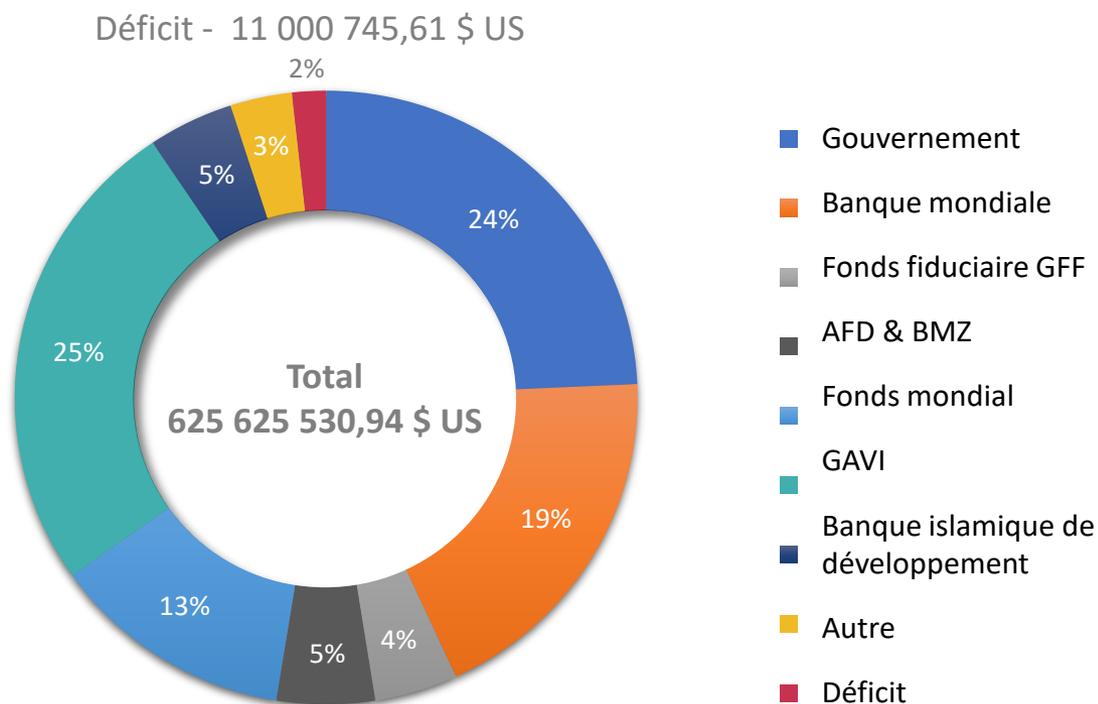
Défis associés à la CRSD sous sa forme actuelle

5.

Rôle du GI

Cameroun : La CR a permis d'identifier les montants que le pays doit réunir pour financer le DI

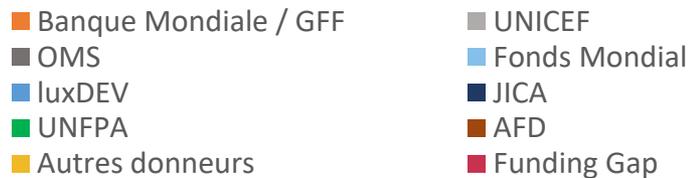
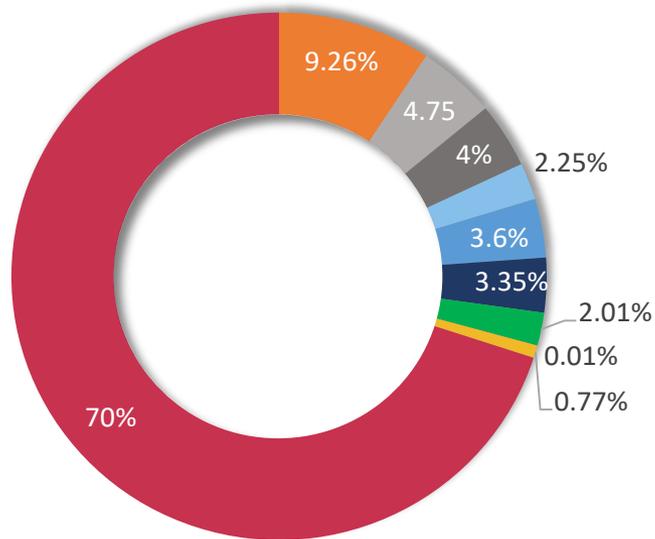
Nous pouvons maintenant, au minimum, générer des informations détaillées sur le déficit de financement



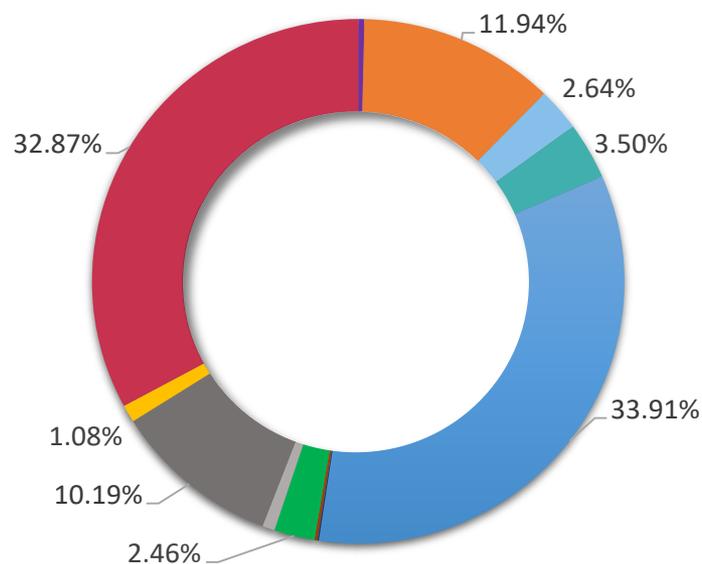
Sénégal : La CR a permis de prioriser plus avant le DI

Au Sénégal, le déficit de financement était trop important et il a fallu prioriser plus avant.

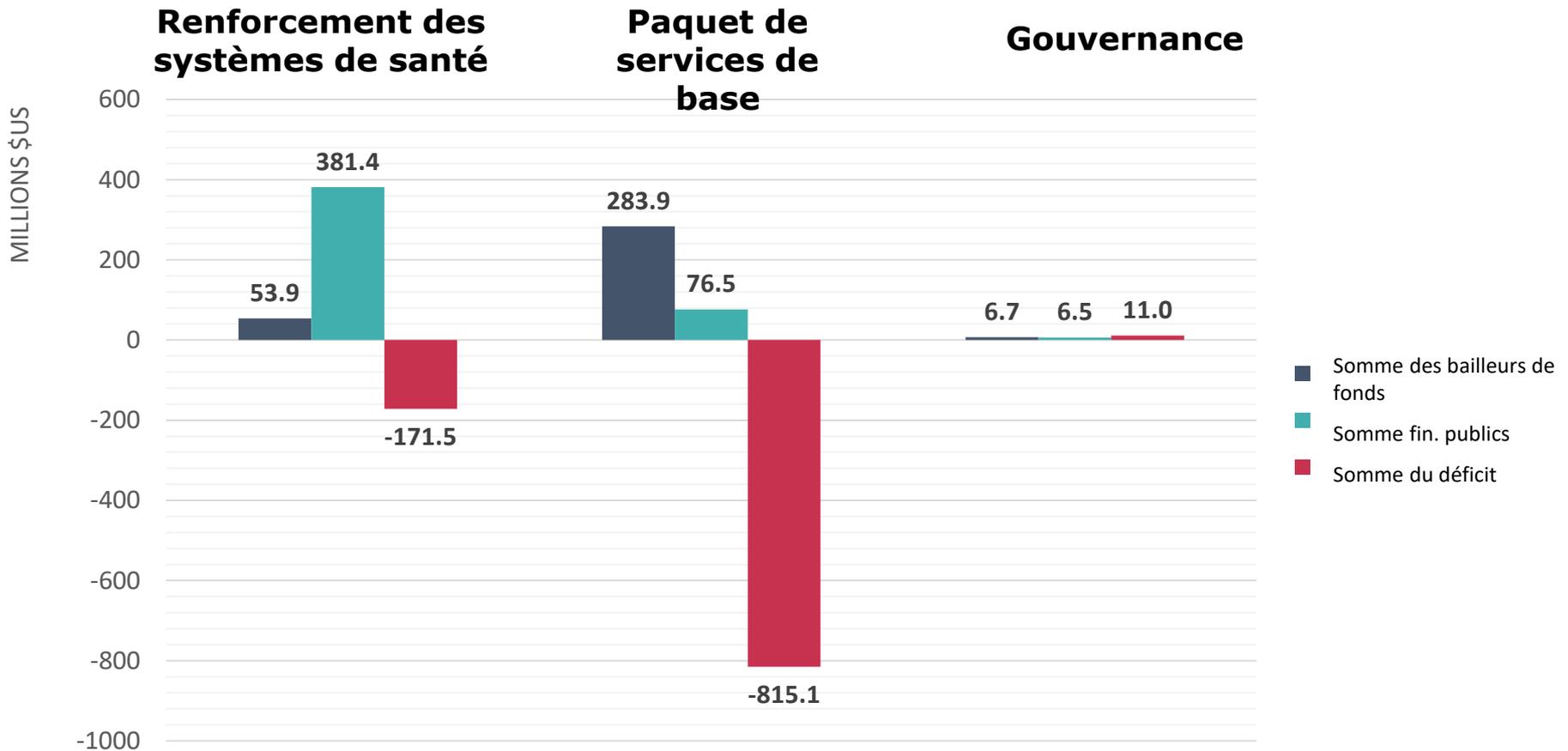
Cartographie initiale des ressources



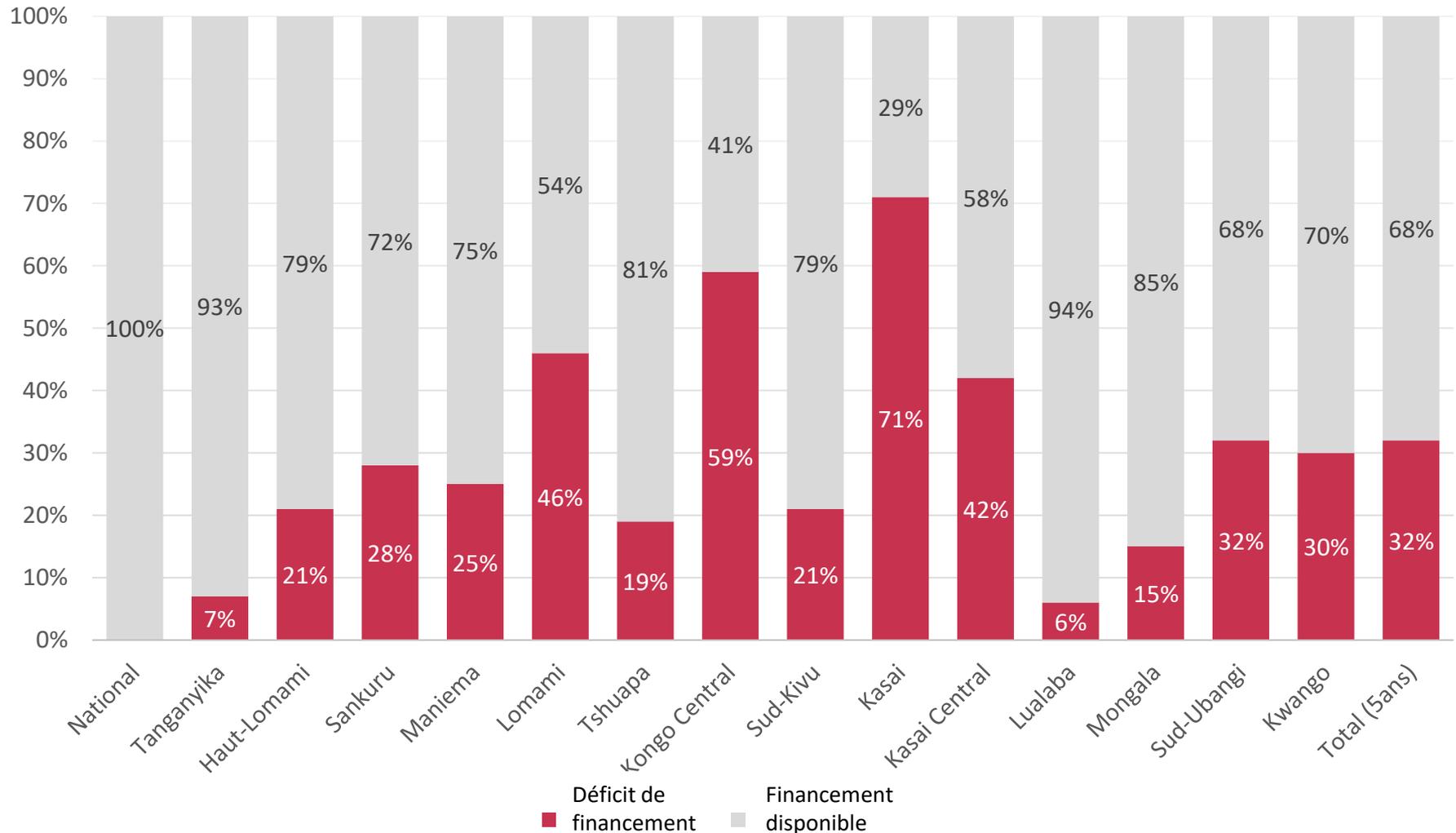
Cartographie finale des ressources



En RDC, la CR a permis d'identifier les déficits de financement dans les principaux domaines prioritaires

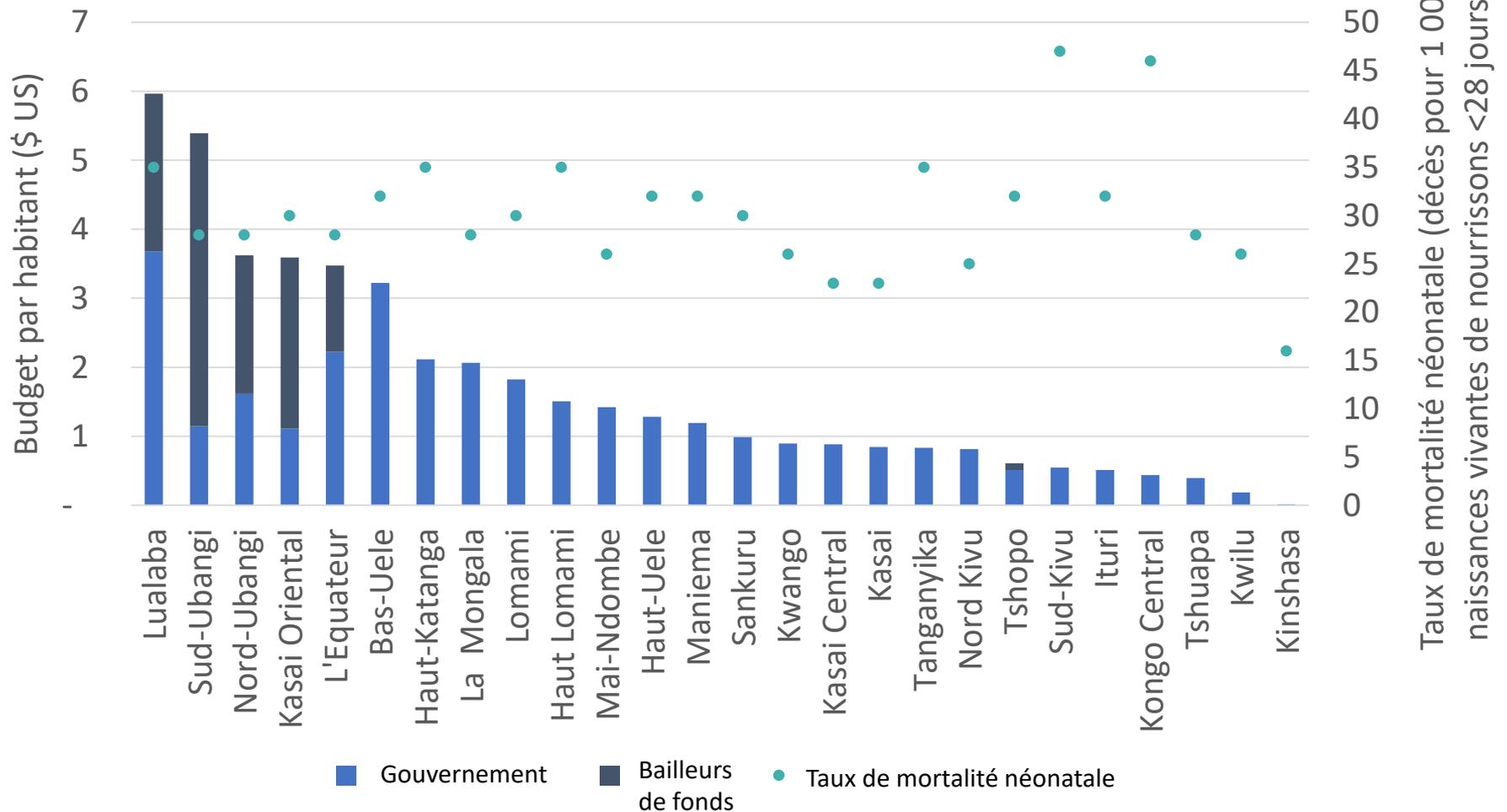


En RDC, la CR a également permis d'identifier les déficits de financement par province



... et l'écart entre les financements et les besoins

Budget de la province par habitant x mortalité néonatale



1.

**Objectifs des
travaux du GFF
en matière de
CRSD**

2.

**Stratégie du GFF
pour l'atteinte
des objectifs de
CRSD**

3.

**Résultats de la
CRSD dans les
pays appuyés
par le GFF**

4.

**Défis associés à
la CRSD sous sa
forme actuelle**

5.

Rôle du GI

Exigences en matière de données

- **Cartographie des ressources et suivi des dépenses**

→ Le MS et les bailleurs de fonds doivent fournir des informations, par région, sur le budget et les dépenses relatifs aux priorités et sous-priorités du dossier d'investissement



Les bailleurs de fonds et le MS doivent compléter l'outil de collecte de données de cartographie des ressources soumis par le MS.



L'outil de collecte de données du MS est discuté avec le gouvernement et les bailleurs de fonds et validé au cours de la tenue d'un atelier.

Les défis de la CRSD

La cartographie des ressources a été moins réussie lorsque :

- Les outils de CR → étaient difficiles à utiliser et compliqués à remplir et manquaient d'explications
- Les structures budgétaires des bailleurs → ne correspondaient pas aux priorités du DI
- La lassitude des bailleurs associée à la multitude des priorités → ont entraîné l'attrition
- Il y avait trop d'exercices de cartographie verticale des ressources dirigés par les bailleurs de fonds

La cartographie des ressources a bien fonctionné lorsque :

- La direction par le ministère de la Santé était assurée
- Il y avait une vision commune des termes de référence de la CRSD
- Le processus de validation de l'outil de collecte de données était consensuel
- Combinée aux CNS
- Les résultats préliminaires de la CR ont été communiqués → meilleure compréhension de l'objectif de la CR
- Un système de GFP de base, notamment la budgétisation par programme, était disponible

Les défis de la CRSD (2)

– Plusieurs exercices de CRSD en RDC



1.

Objectifs des travaux du GFF en matière de CRSD

2.

Stratégie du GFF pour l'atteinte des objectifs de CRSD

3.

Résultats de la CRSD dans les pays appuyés par le GFF

4.

Défis associés à la CRSD sous sa forme actuelle

5.

Rôle du GI

Rôle du groupe des investisseurs

1. ► Soutenir les gouvernements des pays appuyés par le GFF dans la mise en œuvre de la CRSD en fournissant en temps voulu les informations nécessaires et en participant aux examens des données menés par la plateforme nationale
2. ► Intégrer les besoins de données relatifs à une maladie spécifique aux travaux globaux de collecte de données effectués dans le cadre de la CRSD et des CNS
3. ► Soutenir la mise en œuvre des réformes de la Gestion des Finances Publiques axées sur l'institutionnalisation de la CRSD/des CNS



Merci

En apprendre
davantage



www.globalfinancingfacility.org



GFFsecretariat@worldbank.org



[@theGFF](https://twitter.com/theGFF)

CARTOGRAPHIE DES RESSOURCES EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE



Principaux défis

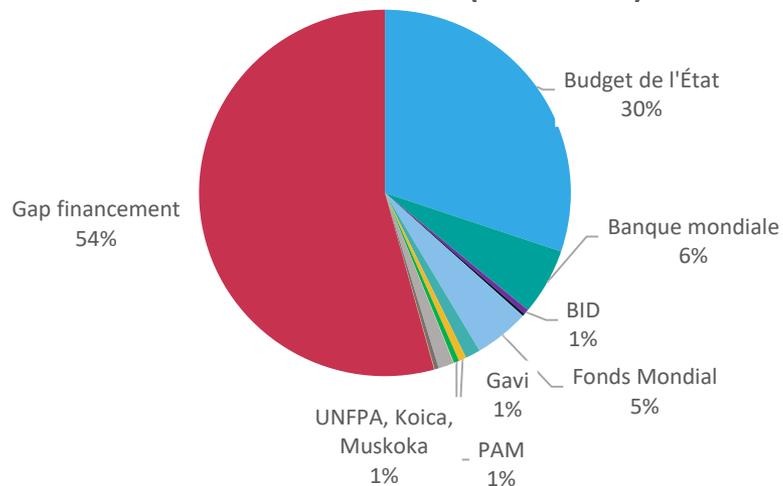
- Désagrégation au niveau des régions et districts sanitaires
- Peu de visibilité sur la disponibilité des données au delà de l'année en cours
- Difficultés de faire correspondre les budgets/rapports des PTFs au format de la cartographie
- Réticence de certains partenaires à partager les informations financières des projets

Prochaines étapes

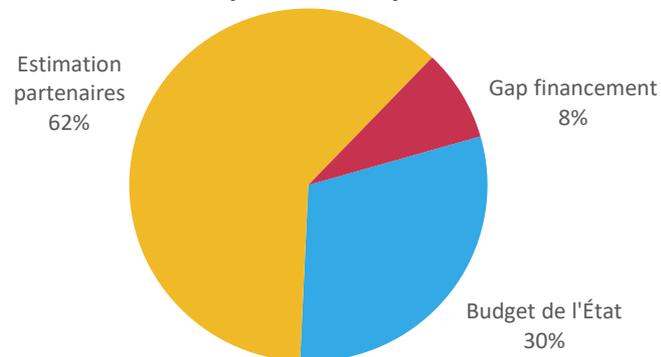
- Institutionnalisation et intégration de l'outil dans les activités du Ministère de la Santé
- Outil de plaidoyer pour un meilleur alignement des ressources extérieures sur les programmes du gouvernement;
- Outil de plaidoyer auprès du Ministère des Finances pour augmenter l'enveloppe nationale allouée à la santé

CARTOGRAPHIE DES RESSOURCES EN CÔTE D'IVOIRE

RESSOURCES DISPONIBLES (2020-2022)



ESTIMATION MOBILISATION DES RESSOURCES (2020-2022)



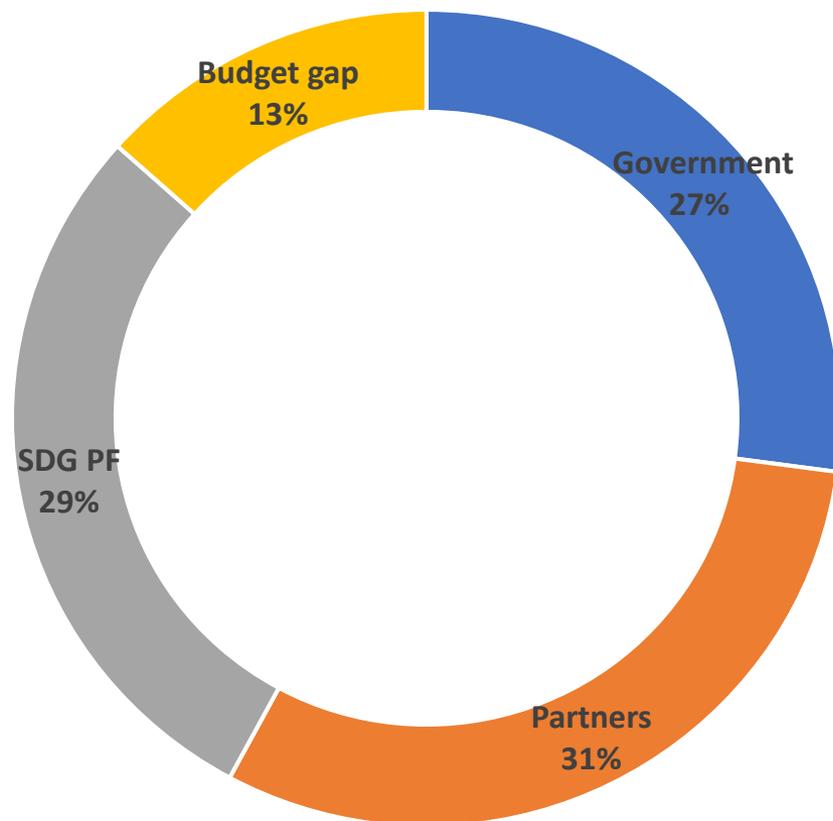
Principaux défis

- Difficulté d'obtenir des données au niveau des régions et suivant les prestations de services;
- Difficulté à collecter les budgets prospectifs des partenaires de développement
- Faible adhésion des partenaires et absence d'une équipe nationale dédiée, entraînant une collecte lourde et prolongée des données.

Prochaines étapes

- Utilisation des résultats de la cartographie des ressources dans la réflexion sur le cadre des dépenses à moyen terme;
- Alignement de la mise à jour annuelle de la cartographie des ressources au cycle de préparation budgétaire pour que les résultats du premier soient pris en compte dans le second.
- Utiliser la cartographie auprès du Ministère des Finances comme exercice de plaidoyer de la mobilisation de ressources domestiques

CARTOGRAPHIE DES RESSOURCES EN ÉTHIOPIE 2018-19



■ Prochaines étapes

- Plaidoyer et engagement actif des plateformes nationales de partenariat
- Intégration et interopérabilité entre les différents outils (CNS + Cartographie de la stratégie nationale de santé)
- Mise à niveau de l'outil de cartographie des ressources de la stratégie nationale de santé vers des outils Web qui permettent des mises à jour conviviales et en direct