



Du 22 au 23 Novembre 2019 Abidjan, Côte d'Ivoire

## NEUVIÈME RÉUNION DU **GROUPE DES INVESTISSEURS**







# Revue du Groupe des Investisseurs



## Aperçu de la Session

Th	Thème Temps		
1.	Contexte pour l'établissement d'une Équipe Spéciale	14:45-14:55	
2.	Processus à ce jour	14:55-15:05	
3.	<ul> <li>Sujets à débattre par le GI</li> <li>Faire le point sur le rôle et la fonction du GI</li> <li>Méthodes de Travail</li> <li>Possibilité de création d'un comité permanent</li> <li>Composition du GI</li> <li>Questions additionnelles pour les rétroactions</li> </ul>	15:05-16:30	
4.	Prochaines étapes	16:30-16:45	

## 1. Contexte pour l'Établissement d'une Équipe Spéciale

- Au printemps 2019, le Secrétariat du GFF et le Président du Groupe des Investisseurs (GI) ont commandé de façon conjointe une revue indépendante du Groupe des Investisseurs.
- La revue a identifié plusieurs recommandations sur la façon de renforcer le GI, qui ont été classées en recommandations opérationnelles et stratégiques.
- Les recommandations opérationnelles ont été approuvées au cours de la réunion du GI d'avril 2019, à l'initiative du Secrétariat pour le GI9 et pour les réunions ultérieures du GI.
- Au cours de la réunion du GI d'avril 2019, les membres ont convenu de constituer une petite Équipe Spéciale limitée dans le temps pour examiner les recommandations stratégiques décrites dans la revue et élaborer des propositions sur la manière de les mettre en œuvre.

# 2. Processus à ce Jour: Mandat de l'Équipe Spéciale



Clarify and define the IG's primary role



Provide guidance to the GFF Secretariat on the update of IG governance document and operating procedures



Delineate the role and responsibilities of the IG vis-à-vis the Trust Fund Committee (TFC) with guidance from the GFF Secretariat



Clarify IG member responsibilities, make recommendations on strengthening ways of working and deepening synergies with other governing bodies, and suggest process for aligning IG, TFC, Secretariat priorities

- En dehors du champs d'action de l'Équipe Spéciale:
  - Administration du Fonds fiduciaire, y compris le cadre juridique du Fonds fiduciaire à bailleurs multiples du GFF (MDTF);
  - Gouvernance du comité du Fonds fiduciaire; et
  - Relation entre le Secrétariat du GFF et la Banque mondiale.

## 2. Processus à ce Jour: Composition

## Membres de l'Équipe Spéciale:

- 1. Paul Fife, Président de l'Équipe Spéciale
- 2. Chris Elias, Président du GI/ Membre du Comité du Fonds fiduciaire
- 3. Anuradha Gupta, Gavi
- 4. S.E. Amir Aman Hagos, Éthiopie
- 5. Pauline Irungu, Représentante des OSC
- 6. Ruth Kagia, Kenya
- 7. Claire Moran/Jo Moir, DFID/ Comité du Fonds fiduciaire
- 8. Muhammad Pate, Directeur, GFF/HNP de la Banque mondiale
- 9. Pete Salama, OMS
- 10. Takao Toda, JICA

#### Fréquence des Réunions :

- Vidéoconférences mensuelles (de juin à décembre 2019)
- Une consultation à mi-parcours par vidéoconférence avec l'ensemble du Groupe des Investisseurs (août 2019)
- Une réunion en personne des membres de l'Équipe Spéciale (septembre 2019)
- Réunion intégrale en personne du GI pour présenter les conclusions initiales et les éléments de discussion (novembre 2019)

# 2. Processus à ce Jour: Analyse Comparative

- Seek Development a effectué une analyse comparative comprenant un examen sur dossiers, des consultations avec les membres de l'équipe spéciale et des entretiens avec des informateurs clés afin d'examiner d'autres conseils et cela, afin d'évaluer :
  - Les meilleures pratiques;
  - La structure de gouvernance, sa taille et sa composition;
  - Les méthodes de travail; et
  - L'engagement à assumer les fonctions essentielles
- Les résultats de l'analyse comparative ont contribué aux questions proposées pour la discussion au GI9.

## 2. Processus à ce Jour: Principaux Produits Livrables

- 1. Document de Gouvernance du GI Révisé
- 2. TDR pour les membres du GI
- 3. Proposition de processus visant à améliorer l'alignement du GI sur d'autres fonctions du GFF (y compris les travaux du Comité du Fonds fiduciaire et du Secrétariat)
- 4. Liste de recommandations pour améliorer les méthodes de travail

## 3. Questions pour la Discussion du GI: Rôle et Fonction Mis à Jour



The GFF IG serves as an advisory board to the GFF Trust Fund Committee and the GFF Secretariat, and as a key platform for driving RMNCAH-N outcomes and Primary Health Care in support of UHC.

### À cet effet, le GI du GFF assume les fonctions suivantes: :

#### Alignement



Favorise une appropriation commune du GFF en tant que mécanisme mettant l'accent sur la collaboration des partenaires et l'alignement autour des plateformes nationales et des plans de santé nationaux priorisés et pilotés par les pays (Dossiers d'Investissement)

#### **Financement**



Renforce l'appui financier pour la santé dans les pays afin d'obtenir davantage de résultats à partir des ressources existantes et d'augmenter le volume total de financements destinés aux Dossiers d'Investissement pilotés par les pays à partir de quatre sources: ressources des gouvernements nationaux: financements de l'IDA et de la BIRD; financements externes alignés; et ressources du secteur privé

#### Suivi



Revoir
systématiquement
la performance du
GFF en tant que
mécanisme et
promouvoir la
redevabilité en
termes de
résultats au niveau
national

#### **Conseil Stratégique**



Fournir des conseils stratégiques au Comité du Fonds fiduciaire et au Secrétariat du GFF

#### **Apprentissage**



Favoriser
I'innovation et
tirer des
enseignements
des expériences
des pays

# 3. Questions à Débattre: Fonctions du GI (Ancienne et Nouvelle Version)

## Groupe des Investisseurs du GFF (version révisée depuis le 24 octobre 2019)

#### Groupe des Investisseurs du GFF (ancienne version)

- Favoriser une appropriation commune du GFF en tant que mécanisme mettant l'accent sur la collaboration des partenaires et l'alignement autour des plateformes nationales et des plans de santé nationaux priorisés et pilotés par les pays (Dossiers d'Investissement)
- Guider et garantir le financement complémentaire efficace des Dossiers d'Investissement pour la SRMNEA-N

- Renforcer l'appui financier pour la santé dans les pays afin d'obtenir davantage de résultats à partir des ressources existantes et d'augmenter le volume total de financements destinés aux Dossiers d'Investissement pilotés par les pays à partir de quatre sources: ressources des gouvernements nationaux; financements de l'IDA et de la BIRD; financements externes alignés; et ressources du secteur privé
- Créer un environnement favorable à la durabilité financière à long terme pour la SRMNEA-N et au financement des systèmes de santé/nutrition dans les pays

- Revoir systématiquement la performance du GFF en tant que mécanisme et promouvoir la redevabilité en termes de résultats au niveau national
- Mobiliser des ressources nationales et internationales supplémentaires (y compris privées) et l'appui d'autres partenaires afin de garantir un financement efficace des Dossiers d'Investissement pilotés par les pays
- Fournir des conseils stratégiques au Comité du Fonds fiduciaire et au Secrétariat du GFF
- Suivre la performance du GFF en tant que mécanisme et partenariat et favoriser l'apprentissage entre partenaires sur la base des expériences des pays

 Favoriser l'innovation et tirer des enseignements des expériences des pays

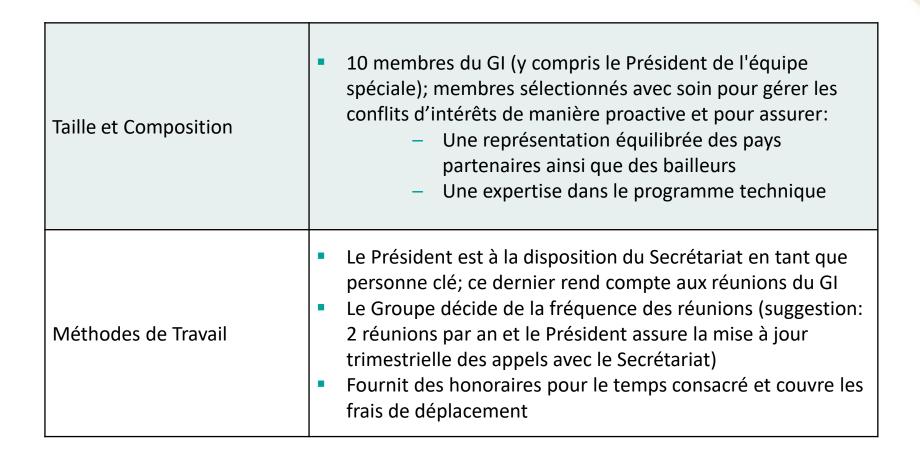
## 3. Questions à Débattre avec le GI: Méthodes de Travail

- 1. Instituer une fonction de coprésidence qui inclura un représentant national
- 2. Réduire à au moins une réunion en face-à-face avec le GI par an afin de minimiser les répétitions, de réduire les coûts et d'améliorer la qualité des délibérations
  - Répercussions sur les coûts et les ressources :
    - Capacité du Secrétariat à préparer les réunions du GI (documents de travail, logistique, etc.)
    - Conséquences financières pour le Secrétariat, pour le GI (lieu, logistique, déplacements, etc.)
    - Conséquences financières pour les participants au GI à se rendre au GI
- 3. Mettre en place et mettre en œuvre un comité lié aux fonctions (1) d'engagement national et (2) de suivi des progrès des pays
  - Termes de référence complets élaborés après la réunion du GI9, y compris :
    - Objectifs des comités
    - Fréquence des réunions
    - Adhésion
    - Méthode appliquée pour rendre compte au Groupe des Investisseurs

## 3. Questions à Débattre - Comités

	Suivi des responsabilités	Collaboration des partenaires et responsabilités en termes d'alignement
Champ d'Action	<ul> <li>En soutien à la fonction de suivi du GI, le comité:</li> <li>Examinera régulièrement les progrès des résultats dans l'ensemble du portefeuille et de la SRMNEA-N, ainsi que dans les résultats du financement des systèmes de santé pour l'utilisation des décisions d'investissement et des rapports.</li> <li>Synthétisera les messages clés pour le GI afin de permettre aux gouvernements et aux partenaires de prendre des décisions.</li> <li>Fournira des orientations sur l'approche du GFF par rapport au programme de résultats.</li> <li>Facilitera le programme d'apprentissage.</li> </ul>	<ul> <li>En soutien à la collaboration des partenaires du GI et à l'alignement sur la fonction d'appui aux pays, le comité:</li> <li>Fournira aux pays prioritaires des possibilités de financement aligné.</li> <li>Rendra compte sur les données de Cartographie des Ressources et de Suivi des Dépenses (RMET).</li> <li>Passera en revue les évaluations des plateformes nationales et recherchera des possibilités de renforcer l'alignement.</li> <li>Fournira des conseils aux membres du GI pour améliorer la compréhension globale de l'approche du GFF parmi les institutions impliquées.</li> </ul>

# 3. Questions à Débattre - Comités (suite)



## 3. Questions à Débattre avec le GI: Composition du Groupe des Investisseurs



- Assurer l'équilibre des voix des pays
- Maintenir la taille actuelle malgré l'engagement croissant des partenaires et des bailleurs
- Prendre en compte les modifications liées à l'Architecture Mondiale de la Santé

## 3. Composition - les Éléments de Discussion

d'aujourd'hui	1: Statu quo – l'adhésion avec une taille limite et les as déterminant la composition	Élément #2: modèle de circonscription plus petit et équilibré – étroit avec un nombre réduit d'adhésion de bailleurs	
Catégorie	# des sièges principaux	Catégorie	# des sièges principaux
Groupe de financiers du secteur public	9 sièges: 7 pour les membres du CFF et 2 pour les financiers fournissant un financement complémentaire	Circonscription de financiers du secteur public	5 sièges: 5 pour les membres du CFF/financiers complémentaires
Circonscription des pays participants	5 sièges: 4 pour l'Afrique; au moins 1 pour le Ministère des Finances	Circonscription du pays participant	5 sièges: 4 pour l'Afrique; au moins 1 pour le Ministère des Finances
Contribution multilatérale	3 sièges	Contribution multilatérale	3 sièges
Agences de l'ONU	3 sièges: 1 pour le partenariat H12, 2 pour d'autres	Circonscription de partenaires techniques	Recommandation pour l'opérationnalisation du modèle de circonscription
Circonscription de fondation privée	2 sièges	Circonscription de fondation privée	2 sièges
Circonscription du secteur privé	2 sièges: 1 bailleur au FF du secteur privé et 1 représentant du secteur privé fournissant un appui technique, financier et/ou complémentaire	Circonscription du secteur privé	2 sièges: 1 bailleur du secteur privé au FF & 1 représentant du secteur privé fournissant un appui technique, financier et/ou complémentaire
OSC et Groupe de Jeunes (animé par le PSMNE)	3 sièges: 2 sièges pour les OSC (1 pour un pays éligible au soutien du GFF, 1 pour un pays bailleur); 1 Représentant de la Jeunesse	OSC et Circonscription de Jeunes	3 sièges: 1 pour un pays éligible au soutien du GFF, 1 pour un pays bailleur (animé par le PSMNE), 1 pour les jeunes (animé par le PSMNE)
PSMNE	1 Président du PSMNE ou membre désigné	Total	23
Total	28 (pareil qu'aujourd'hui)		eprésentation des bailleurs à re Gavi et le Fonds mondial

Élément #3: Plus large et équilibré -Augmentation du nombre de sièges des pays participants et spécifications supplémentaires pour l'adhésion afin d'accroître l'inclusivité

Catégorie	# des sièges principaux
Groupe de financiers du secteur public	9 sièges: 7 pour les membres du CFF et 2 pour les financiers fournissant un financement complémentaire
Circonscription des pays participants	9 sièges: 7 pour l'Afrique, 1 pour l'Asie et 1 pour l'Amérique latine; au moins 3 pour le Ministère des Finances
Contribution multilatérale	3 sièges
Agences de l'ONU et partenariats	3 sièges: 1 pour le partenariat H12, 2 pour d'autres (assurant une expertise multisectorielle)
Circonscription de fondation privée	2 sièges
Circonscription du secteur privé	2 sièges: 1 bailleur du secteur privé au FF & 1 représentant du secteur privé fournissant un appui technique, financier et/ou complémentaire
Circonscription d'OSC	2 sièges: 1 d'un pays éligible au soutien du GFF, 1 d'un pays bailleur (animé par le PSMNE)
PSMNE	1 (président du PSMNE ou membre désigné)
Circonscription des jeunes	1 (animé par le PSMNE)
Total	32

Même taille que la plus importante référence (Conseil du GEF)

Même taille que les Conseils de Gavi et du Fonds mondial

## **Composition – les Éléments de Discussion**

#### Élément #1: Statu quo -

- l'adhésion d'aujourd'hui avec une taille limite et les circonscriptions déterminant la composition

Établit un groupe constitué de "financiers publics" et de "fondations privées" (c'est-à-dire, limite le nombre de membres bailleurs au nombre actuel de membres), contrôle la taille du groupe et la voix des bailleurs

Maintient le nombre de sièges d'aujourd'hui,

Facilite le fonctionnement Maintient une représentation

Élevée des bailleurs (par rapport à Gavi et au Fonds mondial)

Réduit le nombre de «catégories» de membres de 10 à 8, en créant une circonscription «d'OSC et des Jeunes» facilitée par le PSMNE.

Augmente la facilité de communication et potentiellement les coûts opérationnels

Réduit le nombre de voix indépendantes dans la salle

**Élément #2:** modèle de circonscription **plus petit et équilibré** – étroit avec un nombre réduit d'adhésion de bailleurs

Établit un groupe constitué de "financiers Publics" et de « Fondations Privées" (c'est-à-dire limite le nombre de sièges des bailleurs au nombre actuel de sièges), en contrôlant la taille du groupe et la voix des bailleurs

Réduit de 4 le nombre de sièges des bailleurs et intègre le PSMNE dans la nouvelle circonscription de Partenaires Techniques

- Réduit les coûts d'exploitation
- Rehausse la voix des pays
- Permet aux agences techniques de travailler en tant que circonscription
- Réduit le nombre de membres disponibles pour le (s) comité (s)

Réduit le nombre de «catégories» de membres de 10 à 8, en créant une circonscription «d'OSC et de jeunes» facilitée par le PSMNE.

Augmente l'efficacité des opérations quotidiennes et la facilité de communication

#### Élément #3: Plus grand et équilibré-

Augmentation du nombre de sièges des pays participants et spécifications supplémentaires pour l'adhésion afin d'accroître l'inclusivité

Établit une base de financement des finances publiques et des fondations privées (limite le nombre de membres bailleurs au nombre actuel de membres), contrôle la taille du groupe et la voix des bailleurs

Introduit 4 nouveaux sièges des pays participants (dont 2 Ministères des Finances supplémentaires; 1 réservé à l'Asie et 1 réservé à l'Amérique latine)

- Augmente la force de la voix des pays et le nombre de membres disponibles pour rejoindre le (s) comité (s)
- ★Augmente les coûts d'exploitation
- Spécifie une expertise multisectorielle pour les représentants des agences des Nations Unies, en alignant davantage la représentation sur le rôle du GI

Maintient la société civile, le PSMNE et les jeunes en tant que sièges séparés,

- Permet aux groupes de parler indépendamment
- Maintient des coûts de fonctionnement plus élevés

16

# Recommandation pour l'Opérationnalisation du Modèle de Circonscription



Implications pour le GI



Développer des directives de circonscription sur la rotation et l'adhésion

#### Sélection :

- La sélection des membres et des suppléants est définie par la circonscription elle-même par le biais d'un processus de consultation impliquant tous les membres de la circonscription, aboutissant à la nomination et à la désignation.
- Représentation équilibrée: pour les circonscriptions multi-pays/organisations, les membres individuels qui ont occupé le siège de membre du GI/suppléant au cours des deux derniers mandats ne sont pas éligibles pour se présenter aux élections.

Composantes suggérées sur la base des Directives du Fonds mondial en matière de Gestion des Circonscriptions

#### Communication:

 Développer un mécanisme de rétroaction au sein du groupement de circonscription pour s'assurer qu'il est suffisamment et minutieusement informé des résultats des réunions du GI

#### **Rotation**

- Les modèles de rotation sont définis par la circonscription elle-même afin de favoriser un équilibre entre la pérennité et le renouvellement.
- Options à prendre en compte par la circonscription :
  - Rotation des membres après un laps de temps spécifié. Pas de chevauchement
  - ii) Renouvellement échelonné des membres et mandats alternatifs changement prévu une année sur deux
  - iii) Succession de suppléant à membre (après un laps de temps déterminé, le suppléant devient membre)
- Encourager une durée de mandat de 3 ans

#### Redevabilité

• Introduire des taux de participation minimum pour les membres/suppléants

# 3. Questions à Débattre avec le GI : Questions Additionnelles pour Rétroactions

- Renommer le GI
- Attentes des membres du GI

## 4. Prochaines étapes

## Novembre 2019:

Le GI discute des options et décide des changements/améliorations clés à apporter à la gouvernance du GI et à ses Termes de Référence

## <u>Décembre 2019:</u>

L'Équipe Spéciale examinera les données finales du document sur la gouvernance et finalisera les produits livrables.

## **Janvier 2020:**

Distribuer tous les produits livrables finaux au GI et mettre en œuvre les décisions prises

## Membres du Groupe des Investisseurs du GFF



## BILL & MELINDA GATES foundation Canada





OF DENMARK Danida



























Ministry of Foreign Affairs of the

























