

Document d'Actualisation de la Stratégie du GFF [Note : Le Document Final doit inclure un Résumé de 2 pages]

Le Rôle et la Valeur Ajoutée du GFF dans le Paysage Mondial de la Santé

1. Le Mécanisme de financement mondial (GFF) incarne l'engagement du monde à garantir que toutes les femmes, les adolescents et les enfants ont la possibilité de survivre et de s'épanouir. Le GFF¹ a été créé en 2015 au cours de la conférence sur le Financement du développement à Addis-Abeba avec pour objectifs de mettre fin aux décès évitables de mères, de nouveau-nés, d'enfants et d'adolescents et d'améliorer la santé et la qualité de vie de toutes les femmes, de tous les enfants et de tous les adolescents d'ici à 2030. Le GFF est résolument axé sur la priorisation et la mise à l'échelle des investissements fondés sur des données probantes afin d'améliorer la santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition (SRMNEA-N) dans les pays les plus vulnérables du monde grâce à un renforcement ciblé des systèmes de soins de santé primaires - pour sauver des vies et comme première étape essentielle pour accélérer les progrès de la Couverture de santé universelle (CSU) et des Objectifs de développement durable (ODD).

2. Le GFF a été le pionnier d'un modèle de santé mondiale piloté par les pays et collaboratif, lié à un financement et à des résultats durables. La force principale du GFF et son rôle unique dans l'architecture mondiale de la santé est son approche multisectorielle, collaborative et pilotée par les pays, qui rassemble un large éventail de partenaires internationaux et nationaux - des bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux aux institutions de santé mondiales (telles que Gavi et le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme) et les agences techniques des Nations unies (telles que l'OMS, l'UNICEF et le Fonds des Nations unies pour la population) aux organisations de la société civile (OSC), aux entreprises du secteur privé et aux fondations – et cela, afin d'appuyer les plans gouvernementaux visant à améliorer les résultats sanitaires pour les femmes, les enfants et les adolescents. Dès le début, le GFF a encouragé et incité à s'éloigner d'une approche fragmentée de l'aide publique au développement (APD) pour s'orienter vers un alignement et une intégration plus importants des partenaires mondiaux autour des priorités nationales. S'appuyant sur les efforts internationaux précédents pour améliorer l'efficacité du développement, le GFF combine un financement catalytique et une assistance technique pour réunir les partenaires au sein des plateformes pilotées par les pays et aider les pays partenaires à maximiser l'utilisation du financement national et de l'appui externe de manière synergique pour obtenir des résultats meilleurs et plus durables en matière de santé.

3. L'approche systémique du GFF visant à améliorer les résultats de santé pour les femmes, les enfants et les adolescents complète l'approche spécifique à une maladie ou à un problème de santé d'autres partenaires de la santé mondiale. Le GFF est conçu pour aider les gouvernements à accélérer la prestation d'un large éventail de services de santé primaire de qualité et abordables, comprenant la

¹ Dans ce document, le GFF fait référence à l'action collective du [partenariat du GFF](#). Dans les cas où le Secrétariat du GFF ou le Fonds fiduciaire est utilisé, cela fait spécifiquement référence au Secrétariat du GFF et au Fonds fiduciaire hébergés par la Banque mondiale.

planification familiale, les consultations prénatales, les soins obstétriques, les consultations postnatales, les services de Droits et santé sexuels et reproductifs (DSSR) et une série d'interventions en matière de santé et de nutrition des enfants - qui nécessitent tous une approche intégrée pour résoudre les obstacles systémiques à la prestation de services efficaces. Le modèle du GFF piloté par les pays, avec un financement budgétaire, encourage l'utilisation des systèmes nationaux et le renforcement des capacités institutionnelles pour promouvoir des résultats plus durables. Grâce à son lien étroit avec la Banque mondiale (BM) et les financements de l'IDA et de la BIRD, le GFF peut également faciliter un dialogue plus large sur le renforcement des systèmes de santé nationaux et le financement national dans de nombreux secteurs.

4. Le GFF est guidé par les 5 principes suivants, qui sont reflétés dans le Programme 2030 et le Plan d'action mondial pour l'Objectif de développement durable 3:

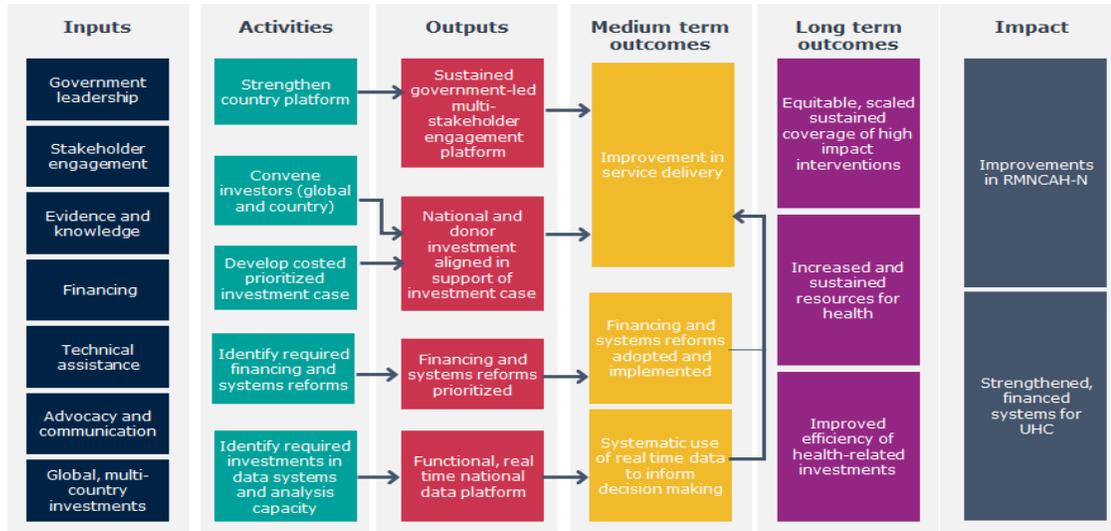
- **Leadership et appropriation par les pays:** Le processus du GFF piloté par les pays renforce et appuie la volonté politique de prioriser et d'accroître les investissements nationaux dans la santé des femmes, des enfants et des adolescents, et fait progresser les principes de l'initiative CSU 2030 afin de promouvoir l'alignement des partenaires mondiaux sur les priorités, les plans et les budgets nationaux;
- **Équité & Inclusion:** Le GFF cible les populations les plus défavorisées et vulnérables en termes d'indicateurs socio-économiques, de genre et d'autres dimensions de l'équité et encourage la voix et la participation de ces populations dans la conception et le suivi des investissements destinés à leur bénéficiaire;
- **Efficacité:** Le GFF priorise les investissements dans les services et interventions de santé ayant le plus grand impact et fondés sur des données probantes, et s'attache à aider les gouvernements à renforcer leur capacité à fournir des services de santé équitables, abordables et de qualité à grande échelle;
- **Accent mis sur les résultats:** Le GFF promeut les réformes politiques et financières les plus encourageantes afin de provoquer des changements transformationnels dans la santé et le bien-être des femmes, des enfants et des adolescents et cela, en utilisant des approches basées sur les résultats;
- **Complémentarité:** Grâce à son approche de partenariat, le GFF exploite les points forts des institutions de santé nationales et mondiales existantes, ainsi que les mécanismes de coordination et de financement et cela, en évitant les doubles emplois et en optimisant la santé pour l'argent.

5. Le Cadre logique du GFF (Graphique 1) et la théorie du changement exposent clairement comment ces principes sont mis en œuvre pour entraîner un changement durable dans chaque pays partenaire. Sur la base des enseignements tirés dans plus de 20 pays, le modèle Logique du GFF identifie les Intrants, les Activités, les Extrants, les Résultats et l'Impact des opérations appuyées par le GFF et indique comment ils sont liés de manière causale à l'amélioration des résultats à moyen et long terme et au financement de la santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition. Il s'agit essentiellement **d'élaborer et de mettre en œuvre un Dossier d'Investissement national**

(DI) dirigé par le gouvernement et chiffré, qui trace la voie vers la mise à l'échelle de l'accès universel à un ensemble de services de base de SRMNEA-N, ainsi que vers des réformes essentielles du financement et du système de santé afin d'accélérer les progrès vers la CSU. Le GFF aide ses gouvernements partenaires à **aligner les investisseurs sur les priorités du Dossier d'Investissement** par le biais de plateformes nationales à multiples parties prenantes. Et en utilisant des approches basées sur les résultats (telles que les Indicateurs liés aux décaissements) et le financement à travers les circuits gouvernementaux (en tirant parti des opérations de l'IDA/BIRD de la Banque mondiale), le GFF permet aux pays d'**améliorer la qualité de la prestation de services** et de **mettre en place des plateformes de données nationales et des systèmes de suivi des dépenses** qui favorisent la redevabilité en matière de résultats.

6. Au cours de ses cinq premières années d'existence, le GFF a déjà démontré comment son approche collaborative, pilotée par les pays, améliore la santé des femmes, des enfants et des adolescents dans ses pays partenaires et contribue à combler les écarts en matière d'équité sanitaire. Grâce à la générosité de ses partenaires bailleurs de fonds, le GFF a pu rapidement multiplier par neuf son appui, passant de seulement quatre pays partenaires pionniers en 2015 à 36 pays partenaires en 2019. En juin 2020, le Fonds fiduciaire du GFF a directement investi environ 602 millions de dollars en subventions reliées à environ 4,7 milliards de dollars de financement de l'IDA/BIRD de la Banque mondiale et a contribué à aligner des financements externes supplémentaires pour appuyer les dossiers d'investissement des pays partenaires du GFF. Avant le début de la pandémie de COVID-19, dans les pays où le partenariat du GFF est en place depuis le plus longtemps, on a constaté des améliorations significatives de l'accès à des services de santé de qualité pour les femmes, les enfants et les adolescents, ainsi que des progrès sur les indicateurs critiques de réduction de la mortalité maternelle et infantile et d'amélioration de la nutrition. Sur les 22 pays partenaires du GFF dont les Dossiers d'Investissement sont en cours de mise en œuvre depuis plus d'un an, 86 % étaient en bonne voie pour atteindre leurs résultats prioritaires avant la pandémie, et les indicateurs de DSSR s'étaient améliorés dans tous les pays pour lesquels cela était une priorité dans leur Dossier d'Investissement. Les pays partenaires du GFF ont également constaté des tendances très positives dans les indicateurs de résultats concernant la mortalité des enfants de moins de cinq ans, la croissance des enfants et la fécondité des adolescents ainsi que dans les indicateurs de réduction de la mortalité maternelle et néonatale. La section 2 du présent document expose ces résultats de manière plus détaillée.

Graphique 1: Modèle logique et théorie du changement du GFF



Illustrative time for achievement of outputs is 1-3 years; medium term outcomes 3-5 years, and longer term outcomes and impact 5-10 years.



7. La pandémie de COVID-19 menace d'inverser ces progrès récents en matière de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent dans les pays les plus pauvres. Des dizaines de millions de femmes, d'enfants et d'adolescents risquent de mourir ou de subir des conséquences sur leur santé tout au long de leur vie en raison des perturbations majeures des services de santé essentiels, mettant ainsi en péril des années de progrès. Des enquêtes récentes des pays partenaires du GFF montrent que la pandémie a perturbé la capacité des agents de santé à rester au travail pour un certain nombre de raisons, notamment les taux élevés d'infection, le manque d'équipements de protection individuelle et l'incapacité de voyager en raison des mesures de confinement. Dans le même temps, le confinement et l'augmentation de la pauvreté ont empêché un nombre réduit de familles de rechercher les soins dont elles ont besoin. Les données provenant de la Somalie, du Mali et du Liberia indiquent une réduction de 40 pour cent entre avril - juin 2020 des services de santé essentiels tels que la vaccination des enfants, les consultations prénatales et les accouchements sans risques. Le GFF a estimé que jusqu'à 26 millions de femmes pourraient perdre l'accès à la contraception dans ses 36 pays partenaires, ce qui entraînerait près de 8 millions de grossesses non désirées.² Outre ces effets secondaires de la pandémie sur la santé, les chocs économiques prolongés, les chaînes d'approvisionnement fracturées, les interruptions prolongées de la scolarité et l'augmentation de la violence à caractère sexiste constituent une grave menace pour les femmes et les jeunes filles en termes d'autonomisation économique, de voix et d'action.

8. Ceci est inacceptable. Le moment est venu pour la communauté mondiale de doubler son engagement pour garantir que toutes les femmes, les adolescents et les enfants puissent accéder aux soins de santé de qualité et abordables dont ils ont besoin pour survivre et s'épanouir - et le GFF est particulièrement bien placé pour prendre les devants. Après cinq ans d'expérience, le GFF a appris et évolué en fonction de ce qui fonctionne et de ce qui ne fonctionne pas, afin de conduire le changement

² <https://www.globalfinancingfacility.org/are-we-ready-mitigate-impacts-covid-19-family-planning-and-contraceptives>

transformationnel qui est plus que jamais nécessaire, car les ressources nationales et internationales pour la santé risquent d'être fortement limitées dans un avenir prévisible. Comme le paysage et l'architecture de la santé mondiale ont évolué ces dernières années, le GFF reste l'entité qui met un fort accent sur l'accélération des progrès en matière de résultats de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition dans les pays les plus pauvres du monde et parmi les populations les plus vulnérables de ces pays. Grâce à son approche holistique et intégrée des systèmes de santé, son modèle de financement catalytique, sa capacité à relier directement des subventions flexibles aux ressources de l'IDA/BIRD de la Banque mondiale, et à rassembler et aligner les financements et l'assistance technique des partenaires autour des priorités nationales, le GFF est bien placé pour aider à démanteler les goulots d'étranglement aigus et chroniques dans le système de soins de santé primaires et pour garantir que les services de santé essentiels, y compris les droits et la santé sexuels et reproductifs, les consultations prénatales, les soins obstétricaux, la santé des nouveau-nés et des enfants et les interventions en matière de nutrition reçoivent la priorité qu'ils méritent, tant au cours de la pandémie qu'une fois que les pays se seront rétablis et auront progressé sur la voie de la CSU.

9. Le GFF permet aux partenaires de la santé mondiale de réaliser davantage en travaillant mieux ensemble et en donnant aux pays les moyens d'être chefs de file. Les investissements nationaux des bailleurs internationaux, notamment la Banque mondiale, Gavi, le Fonds mondial, les bailleurs bilatéraux et les fondations philanthropiques, ont plus de chances d'être durables lorsque ces partenaires s'alignent sur les priorités du gouvernement et concentrent leurs efforts et ressources combinés sur quelques réformes essentielles. Le leadership technique et les orientations normatives de l'OMS et d'autres agences partenaires des Nations unies auront plus d'impact lorsqu'ils seront clairement reliés aux principaux efforts de financement au niveau national. Pour les OSC, les plateformes nationales appuyées par le GFF offrent la possibilité de s'assurer que les voix et les perspectives de la communauté éclairent les décisions politiques et de financement, et de renforcer la redevabilité en matière de résultats. Le GFF contribue également à déclencher le pouvoir et l'innovation du secteur privé en créant un espace permettant au gouvernement de s'engager avec les prestataires du secteur privé pour concevoir des accords d'achat et de passation de marchés plus efficaces. En outre, le GFF offre une plateforme efficace permettant de réaliser les objectifs du Plan d'action mondial de l'ODD 3 et de l'initiative CSU 2030 en traduisant les aspirations mondiales au niveau national et local. Le GFF répond à l'appel lancé depuis longtemps par les pays à faible revenu aux partenaires mondiaux pour qu'ils s'alignent une fois pour toutes sur leurs plans et priorités nationaux en matière de santé, favorisant ainsi un changement permanent dans le paradigme de la santé et du développement au niveau mondial.

Ce que le GFF a réalisé au cours de ses 5 premières années

10. Le Modèle logique du GFF - qui sert de base à la collecte centralisée de données et à la communication des résultats - montre que les investissements et les activités appuyés par le GFF ont contribué à améliorer les indicateurs de santé des femmes et des nouveau-nés au fil du temps. Les indicateurs de DSSR se sont améliorés dans tous les pays partenaires du GFF qui ont priorisé ces indicateurs dans leur Dossier d'Investissement; par exemple, l'Afghanistan a amélioré le "couple years

*protection*³ de près de 60% sur deux ans; et l'Ouganda de 44% de 2016 à 2019. Les indicateurs de réduction de la mortalité maternelle et néonatale, notamment le recours à un personnel d'accouchement qualifié, les accouchements en milieu institutionnel et les consultations prénatales, se sont améliorés dans tous les pays partenaires qui font état de ces indicateurs, à l'exception d'un seul ; par exemple, au Liberia, le pourcentage d'accouchements en milieu institutionnel est passé de 56 % en 2016 à 80 % en 2019. De même, tous les pays partenaires du GFF qui font état des indicateurs de consultations prénatales, à l'exception d'un seul ont enregistré des améliorations ; par exemple, la Tanzanie a presque doublé sa couverture de quatre visites de consultations prénatales (CPN4), qui est passée de 42 % en 2016 à 80 % en 2019. Pour les pays qui ont fait état de consultations postnatales en 2019, tous, à l'exception d'un seul ont également présenté des améliorations ; par exemple, en Afghanistan, le nombre de femmes bénéficiant de consultations postnatales dans les 24 heures a augmenté de 37 % entre 2017 et 2019.

11. Les indicateurs de nutrition des enfants et la couverture vaccinale se sont également considérablement améliorés dans les pays bénéficiant de l'appui du GFF au cours des cinq dernières années. Sur les dix pays partenaires du GFF qui font état d'indicateurs de nutrition, tous à l'exception de deux ont signalé des améliorations notables. Par exemple, l'Éthiopie a indiqué une amélioration dans le suivi de la croissance, passant de 38 % en 2016 à 54 % en 2019 ; tandis qu'en Indonésie, le pourcentage de ménages ayant accès à une eau potable améliorée est passé de 74 % en 2017 à 89 % en 2019. Tous les pays partenaires ayant communiqué des données sur la vaccination ont fait état d'améliorations (à l'exception de l'Ouganda, qui a déjà fait état d'une vaccination pentavalente 3 supérieure à 90 % à partir de 2016). Dans les États prioritaires du nord-est du Nigeria, où le GFF a concentré ses efforts, on a constaté une amélioration moyenne de 28 % des enfants recevant le vaccin pentavalent 3 en 2016 à 49 % en 2019.

12. Près des deux tiers des pays partenaires du GFF mettent en place des réformes budgétaires et financières visant à améliorer l'efficacité des dépenses de santé et à affecter davantage de ressources aux prestataires de soins de santé de première ligne. Plusieurs pays tels que la RDC, le Nigeria et la Tanzanie l'ont fait en créant, en étendant ou en réformant les systèmes de financement basé sur la performance (FBP) qui ont permis d'augmenter la couverture des services et d'améliorer la qualité des soins. Des pays tels que le Cameroun et Madagascar ont modifié les règles qui régissent les flux de fonds qui financent les prestataires de première ligne, en augmentant la décentralisation de la gestion des ressources et, dans certains cas, en donnant aux prestataires de première ligne l'autonomie de gestion des fonds. D'autres pays tels que le Bangladesh, l'Éthiopie et le Mozambique ont introduit avec succès des réformes visant à transférer davantage de ressources vers les soins primaires ; par exemple, le Bangladesh a créé 2500 nouveaux postes de sages-femmes tandis que le Mozambique a augmenté le nombre de personnel technique au niveau des Soins de santé primaires de 3 300 en un an, de 2017 à 2018, et l'Éthiopie a pu augmenter le volume des ressources externes inscrites au budget qui sont acheminées vers les régions.

³ Couple years of protection (CYPs) est une mesure qui estime la protection contre la grossesse assurée par les méthodes contraceptives sur une période d'un an.

13. Avant la COVID-19, des résultats prometteurs avaient également été obtenus dans plusieurs pays partenaires du GFF en ce qui concerne la priorisation et l'augmentation de la mobilisation des ressources nationales pour la santé des femmes, des enfants et des adolescents. Huit pays partenaires du GFF disposant de la marge de manœuvre budgétaire nécessaire ont priorisé ce domaine d'engagement avec l'appui du GFF, qui comprend le plaidoyer, la production de preuves, le renforcement des capacités et l'utilisation d'incitations financières pour protéger et/ou augmenter les budgets nationaux de santé. Au Mozambique, par exemple, le Gouvernement a protégé le budget national de la santé au cours de la crise fiscale en 2017 et l'a ensuite augmenté en 2018. Au Kenya, au niveau infranational, le pourcentage de comtés qui ont alloué au moins 30 % de leurs ressources à la santé est passé de 26 % en 2016 à 40 % en 2018. En Côte d'Ivoire, le Gouvernement s'est engagé à augmenter la part des ressources allouées à la santé pour atteindre une part de 12 % d'ici la fin du dossier d'investissement, et le budget approuvé pour la santé en 2020 comprend une augmentation de 16 % par rapport à l'année précédente. En RDC, où le GFF a appuyé la production de preuves, l'assistance technique, le renforcement des capacités et la gestion des finances publiques, la part des ressources gouvernementales allouées à la santé est passée de 6,9 % en 2016 à 10 % en 2019.

14. L'appui du GFF a également permis aux pays partenaires d'identifier et de mettre en œuvre des réformes de la collecte de données et des systèmes qui profitent à la santé des femmes, des enfants et des adolescents. Par exemple, l'Éthiopie a indiqué une augmentation de l'exhaustivité et de la rapidité dans l'obtention des données de son système de gestion de l'information sanitaire (SGIS) national de 68% en 2016 à 84% en 2018 (SARA 2018) ; tandis que le Kenya a signalé une augmentation de l'exhaustivité et de la rapidité dans l'obtention des données SGIS de 84% en 2016 à 94% en 2019. Au total, 13 pays partenaires du GFF ont alloué un financement pour renforcer leurs systèmes d'Enregistrement et Statistiques de l'État Civil (CRVS), ce qui a permis d'apporter des améliorations telles que la décentralisation des services d'enregistrement de l'état civil, la normalisation des outils et processus d'enregistrement et l'augmentation du nombre de fonctionnaires formés. Le GFF a également permis d'améliorer sensiblement la chaîne d'approvisionnement en Ouganda et en Tanzanie, avec une augmentation de la disponibilité de 10 médicaments traceurs, qui est passée de 60 % en 2016 en Tanzanie à 96 % en 2019.

15. Dans les pays où le GFF est engagé depuis suffisamment longtemps pour influencer sur ces changements, on observe des tendances positives dans les indicateurs de résultats concernant la mortalité des moins de cinq ans, la croissance des enfants et la fécondité parmi les adolescentes.⁴ En effet, les 8 pays partenaires⁵ avec des opérations efficaces du GFF depuis plus de trois ans montrent des progrès par rapport à des indicateurs tels que la mortalité des moins de 5 ans, la croissance des enfants, la couverture des accouchements en milieu institutionnel, la fécondité parmi les adolescentes et la couverture de la planification familiale. Des améliorations modérées ont également été constatées en ce

⁴ Conformément au Modèle logique, le GFF ne s'attend à ce que les pays partenaires commencent à améliorer les données sur les résultats qu'après trois ans de mise en œuvre du dossier d'investissement, car les indicateurs d'impact prennent plus de temps à changer.

⁵ Quatre des huit pays sont situés en Afrique orientale (Éthiopie, Kenya, Tanzanie, Ouganda), trois en Afrique occidentale et centrale (Cameroun, RD Congo, Nigeria) et le Bangladesh.

qui concerne la réduction de la prévalence du retard de croissance et de l'émaciation parmi les enfants. La mortalité maternelle semble diminuer dans la plupart des pays, bien que le manque de données récentes dans un certain nombre de pays, dont la RDC, l'Éthiopie, le Kenya, la Tanzanie, le Cameroun et l'Ouganda, et l'absence de systèmes d'enregistrement des décès de qualité restent un obstacle majeur à l'établissement de rapports efficaces. Dans le même temps, les progrès récents en matière de réduction de la mortalité néonatale et d'augmentation de la couverture vaccinale semblent être au point mort.

16. Ces résultats signalent qu'il est urgent que le GFF amplifie les progrès pour la santé des femmes, des enfants et des adolescents au cours des cinq prochaines années. Avant la pandémie de COVID-19, les résultats des pays appuyés par le GFF ont démontré que le modèle catalytique du GFF fonctionne et que la plupart des pays avançaient dans la bonne direction - bien que pas assez rapidement pour atteindre les objectifs de 2030. Aujourd'hui, face aux importantes perturbations de l'offre et de la demande de services de santé essentiels et aux retombées économiques mondiales dues à la COVID-19, il est impératif que le financement national et mondial de la santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent soit augmenté et utilisé aussi efficacement que possible pour protéger les acquis récents et accélérer les progrès.

Protéger et Accélérer les Avantages pour les Femmes, les Enfants et les Adolescents : La Prochaine Étape du GFF

17. Cette actualisation de la stratégie du GFF, étayée par un travail de diagnostic approfondi, définit les orientations stratégiques du GFF pour les cinq prochaines années. L'actualisation a été commandée par le Comité du Fonds fiduciaire du GFF⁶ et dirigée par le Secrétariat du GFF, sous la supervision d'un groupe restreint⁷ de membres du Groupe des Investisseurs du GFF. Un cabinet de conseil, HSDF, a aidé le Secrétariat du GFF à établir un diagnostic, notamment en réalisant plus de 100 entretiens avec des parties prenantes au cours du premier trimestre 2020, en menant trois études de cas nationales (RDC, Ghana, Mozambique) et en examinant plus de 300 documents. Le travail de diagnostic met en évidence plusieurs domaines dans lesquels le partenariat du GFF peut étendre et approfondir son impact à l'avenir. Un [Document de Réflexion](#) présenté au Groupe des Investisseurs du GFF et au Comité du Fonds fiduciaire en avril 2020⁸ a fourni un résumé détaillé de cette analyse et a défini plusieurs domaines prioritaires pour le

⁶ Les principaux objectifs de l'actualisation de la stratégie du GFF étaient les suivants : Réfléchir aux récents changements dans le paysage mondial et à leur impact sur le positionnement, la portée et l'étendue du partenariat et du Fonds fiduciaire du GFF ; Revoir le modèle du GFF, en se concentrant sur l'expérience de mise en œuvre des pays à ce jour ; faire le point sur l'engagement des partenaires mondiaux du GFF par rapport à ses objectifs ; et jeter les bases de la future mobilisation de ressources pour le Fonds fiduciaire du GFF et informer la revue à mi-parcours du GFF.

⁷ Le Secrétariat du GFF remercie pour leur temps, leurs conseils et leurs contributions les membres du Groupe Restreint chargé de l'Actualisation de la Stratégie, notamment le Ministre de la Santé de la République Centrafricaine et les hauts représentants de la Fondation Bill et Melinda Gates, du Canada, de la société civile, de la Commission européenne, de Gavi, du PMNCH, de la Norvège, de l'UNICEF et du Royaume-Uni.

⁸ Mécanisme de financement mondial (2020). "Document de Réflexion sur l'Actualisation de la Stratégie du GFF". Dixième réunion du Groupe des Investisseurs, 20 avril 2020. Washington DC. Mécanisme de financement mondial.

GFF au cours des cinq prochaines années. Le document de réflexion a mis en évidence six domaines prioritaires transversaux à prendre en compte et à renforcer:

- **Communications** : La nécessité d'articuler et de communiquer la proposition de valeur et la théorie du changement du GFF, y compris les conséquences de la pandémie de COVID-19.
- **Leadership national** : La nécessité de renforcer l'appui du GFF en faveur des pays partenaires, en particulier dans la mise en œuvre du Dossier d'Investissement.
- **Redevabilité** : La nécessité de définir plus clairement les rôles et les structures de redevabilité qui s'appliquent à tous les partenaires du GFF dans l'élaboration et la mise en œuvre du Dossier d'Investissement.
- **Financement de la santé** : La nécessité d'une communication plus claire et d'un plus grand réalisme concernant les contributions du GFF en faveur de la mobilisation des ressources nationales, y compris les feuilles de route dans chaque pays bénéficiant de l'appui du GFF.
- **Programme de résultats** : La nécessité d'être plus explicite sur ce que le partenariat du GFF peut être censé apporter en termes de résultats, de délais, et de destinataires.
- **Adapté aux objectifs** : La nécessité de clarifier les rôles, les attentes mutuelles et la redevabilité dans le contexte d'un accord de partenariat renouvelé avec la Banque mondiale.

Sur la base des rétroactions reçues sur le Document de Réflexion, entre mai et juillet 2020, le Secrétariat du GFF a organisé une série d'ateliers de revues intensives pour approfondir la compréhension de ces domaines transversaux, ce qui a permis de formuler un ensemble de **cinq orientations stratégiques** en vue d'une action future.

18. Au cours des 5 prochaines années, le GFF s'appuiera sur son modèle d'entreprise, ses instruments et ses résultats positifs pour protéger et promouvoir les services essentiels de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition et pour accélérer les progrès en vue de garantir que toutes les femmes, tous les enfants et tous les adolescents puissent accéder aux soins de santé de qualité et abordables dont ils ont besoin pour survivre et s'épanouir.

Afin d'éviter un recul des résultats sanitaires dû à la COVID-19 et d'aider à garantir que les pays partenaires sont sur la bonne voie en ce qui concerne leurs indicateurs de résultats, le GFF s'attachera, au cours des 24 premiers mois (2021-2022), à doubler et à intensifier son appui financier et technique à ses 36 pays partenaires actuels. Une fois ces critères remplis - et à condition que le Fonds fiduciaire du GFF dispose de ressources suffisantes - en 2023, le GFF commencera à mettre en œuvre son plan précédemment convenu visant à étendre le financement et l'assistance technique à un total de 50 pays partenaires et cela, en réponse à la forte demande de pays supplémentaires supportant une charge de mortalité maternelle et infantile toujours élevée.

Les cinq orientations stratégiques pour la prochaine phase du GFF (2021-2025) sont les suivantes:

Orientation Stratégique 1: Renforcer le leadership national et l'alignement des partenaires sur les investissements prioritaires dans la santé des femmes, des enfants et des adolescents

Orientation Stratégique 2: Prioriser les efforts visant à faire progresser l'équité, la voix et l'égalité entre les sexes

Orientation Stratégique 3: Protéger et promouvoir des services de santé essentiels de haute qualité en repensant la prestation de services

Orientation Stratégique 4: Mettre en place des systèmes de financement de la santé plus résilients, équitables et durables

Orientation Stratégique 5: Maintenir une concentration implacable sur les résultats

Orientation Stratégique 1: Renforcer le leadership national et l'alignement des partenaires sur les investissements prioritaires dans la santé des femmes, des enfants et des adolescents

19. Les données relatives aux résultats signalent que les fondements du modèle logique du GFF sont solides et produisent des effets, de sorte que le GFF intensifiera et élargira son approche pilotée par les pays. Le GFF continuera à appuyer les gouvernements dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs Dossiers d'Investissement nationaux priorités, fondés sur des données probantes et chiffrés, en matière de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition. Des dossiers d'Investissement priorités de haute qualité sont essentiels pour amener les partenaires à s'aligner sur les priorités nationales et sur les processus de planification et de budget nationaux au fil du temps. Il s'agira notamment de continuer à développer et à améliorer les investissements dans les systèmes de suivi des résultats des pays et dans la cartographie des ressources et le suivi des dépenses (CRSD), qui permettront de tenir les gouvernements et tous les partenaires du GFF redevables quant au respect de leurs engagements.

20. Le GFF intensifiera l'appui au renforcement des capacités des dirigeants nationaux afin de favoriser le changement transformationnel. L'un des principaux enseignements tirés des cinq premières années de mise en œuvre du GFF est que le leadership national est le noyau essentiel du modèle de collaboration du GFF, dans lequel les partenaires internationaux sont des facilitateurs plutôt que des exécutants. Un leadership national solide est également l'un des facteurs les plus essentiels pour favoriser un alignement efficace des partenaires internationaux. Les institutions et les dirigeants nationaux ont la tâche ardue de diriger des processus de réforme extrêmement complexes face aux structures de pouvoir en place ; une tâche intimidante, même pour les dirigeants les plus talentueux. Au cours des cinq prochaines années, le GFF mettra pleinement en œuvre un nouveau programme de développement du leadership et augmentera ses investissements dans le renforcement des capacités des dirigeants nationaux afin qu'ils puissent apprendre les uns des autres et mener des changements transformationnels. Le groupe cible du programme variera en fonction du contexte national, mais se concentrera sur les dirigeants qui démontrent leur engagement à obtenir des résultats durables en matière de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent. Cette évolution du travail du GFF en matière de Connaissances et d'Apprentissage s'inscrira dans le cadre d'une approche fondée sur les compétences, axée sur la combinaison des *connaissances, des aptitudes et des attitudes* nécessaires pour susciter des changements systémiques dans des domaines tels que le financement de la santé, l'égalité entre les sexes et les innovations dans la prestation de services. Dans le cadre de son

engagement à étendre l'égalité entre les sexes, le GFF priorisera la formation des femmes dirigeantes dans ses pays partenaires.

- 21. Le GFF intensifiera également l'appui en faveur de la gestion des pays partenaires afin qu'ils puissent piloter efficacement leurs plateformes d'engagement à multiples parties prenantes.** Il s'agira notamment d'aider les gouvernements à mettre en place et à renforcer des unités de prestation efficaces, des équipes d'analyse des données pour le suivi des résultats, le cas échéant, qui peuvent favoriser une meilleure mise en œuvre et un meilleur suivi de leur Dossier d'Investissement et cela, tout en mettant en place des institutions durables. Ces plateformes pilotées par les pays constituent une base essentielle pour une redevabilité partagée en matière de résultats et cela, en améliorant l'alignement des partenaires sur les priorités nationales et en assurant leur suivi. Dans certains pays, le GFF explorera des partenariats d'appui opérationnel avec des organisations qui peuvent aider les gouvernements dans des tâches de coordination telles que la préparation des réunions, la rédaction des procès-verbaux, la gestion des plateformes d'information électroniques et établir un plan de route pour que les gouvernements puissent prendre en charge ces fonctions à mesure que leurs capacités se développent. Dans la mesure du possible, le GFF aidera également les pays à relier les plateformes de coordination "verticales" à la plateforme de coordination sanitaire nationale globale afin de supprimer les cloisonnements et de promouvoir un dialogue politique plus cohérent. Le GFF procédera à des évaluations annuelles des plateformes nationales afin de suivre les progrès réalisés dans l'amélioration de l'alignement et de l'engagement de tous les partenaires, y compris la société civile, pour identifier et cibler les domaines nécessitant un appui plus intensif.
- 22. Le GFF s'efforcera d'accroître la diversité, l'équité et l'inclusion au sein de ses plateformes nationales.** Au cours des cinq prochaines années, le GFF élargira et approfondira les efforts visant à amplifier la voix des populations marginalisées en facilitant une participation plus importante et plus diversifiée de la société civile et des représentants des communautés touchées dans tous les aspects de son travail au niveau national. L'espace civique reste limité dans de nombreux pays partenaires, et le processus du GFF fournit une plateforme et un catalyseur importants pour que la société civile soit entendue par le gouvernement et favorise la collaboration avec celui-ci. L'un des principaux enseignements tirés des cinq premières années du GFF est que les OSC locales ont souvent besoin d'un appui financier et/ou technique pour participer efficacement à la plateforme nationale, tout en veillant à préserver leur autonomie. Parallèlement au processus d'actualisation de la stratégie du GFF, un Groupe de Travail GFF-OSC est en train de procéder à une revue de ces enseignements et d'autres et met actuellement à jour la stratégie d'engagement de la société civile du GFF, qui rendra opérationnel le travail avec les OSC au cours des cinq prochaines années ; il présentera une série de recommandations pour un investissement accru dans l'engagement GFF-OSC au comité du Fonds fiduciaire du GFF en octobre 2020. À l'avenir, tous les partenaires du GFF doivent unir leurs forces avec les gouvernements partenaires pour s'assurer que le manque de financement ne constitue pas un obstacle à un engagement significatif des OSC et des communautés dans le processus piloté par le pays.

23. Le GFF accélérera l'appui à la mise en œuvre pour les pays partenaires et renforcera la redevabilité des pays en matière de résultats. L'élaboration complète des priorités du dossier d'investissement dépend de la capacité de tous les partenaires du GFF au niveau national à renforcer leur appui aux pays de manière coordonnée. Pour ouvrir la voie, le GFF conditionnera un pourcentage de ses futurs financements sous forme de subventions aux pays à l'inclusion de l'appui à la mise en œuvre du Dossier d'Investissement, et cherchera à développer des accords plus flexibles avec la Banque mondiale pour permettre au Fonds fiduciaire du GFF de contracter un appui à la mise en œuvre à grande échelle. Les plateformes nationales serviront de point de départ aux gouvernements pour identifier les partenaires les mieux placés pour répondre à leurs besoins d'assistance technique. Une attention particulière sera accordée à l'intégration d'une perspective de genre plus forte dans l'appui à la mise en œuvre. Le GFF introduira également plusieurs moyens d'accroître la redevabilité en matière de résultats dans les pays partenaires du GFF, notamment:

- **l'adoption de cadres d'assistance technique à moyen terme pour la mise en œuvre de dossiers d'investissement** qui définissent les besoins des pays et identifient les lacunes, dans le cadre des processus de développement et de revue à mi-parcours du DI, axés sur le renforcement des capacités institutionnelles à long terme du gouvernement pour mettre en œuvre les priorités identifiées dans le DI;
- **faciliter la signature d'accords par tous les membres** des plateformes nationales afin d'accroître la transparence sur la manière dont les activités de chaque partenaire dans un pays donné contribueront à la mise en œuvre du DI, ainsi que des données financières pour la cartographie et le suivi des ressources, afin de clarifier ce que l'on peut attendre de chaque partenaire par rapport à quelles priorités du DI, et ce qui exige un leadership et une action des autres partenaires;
- **piloter des unités nationales d'appui à la mise en œuvre ou d'autres approches conjointes de mise en œuvre** - cela s'appuiera sur la collaboration croissante entre le GFF, Gavi, le Fonds mondial, l'OMS et la Banque mondiale par l'intermédiaire de l'Accélérateur de financement durable du Plan d'action mondial de l'ODD 3, afin de fournir un appui conjoint aux pays dans des domaines tels que la gestion des finances publiques et les audits des services d'achats ; et
- **améliorer la communication autour d'une vision commune et des progrès** – Un message clair de l'exercice de diagnostic est la nécessité d'accroître et de maintenir des communications régulières entre tous les partenaires du GFF au niveau national tout au long du processus d'élaboration et de mise en œuvre du Dossier d'Investissement.

24. Le GFF fournira également des incitations financières et créera de nouveaux paramètres pour améliorer l'alignement des partenaires mondiaux sur les priorités et les plans nationaux. L'engagement futur des pays du GFF garantira que les investissements nécessaires au suivi des performances, à l'utilisation des données et au renforcement des plateformes nationales sont correctement financés. Le GFF offrira également des subventions plus élevées au cours des deuxième et troisième cycles de financement du GFF aux pays qui démontrent des progrès dans l'augmentation du montant de financement derrière leurs priorités du Dossier d'Investissement et dans l'alignement des efforts de mise en œuvre. En outre, le GFF créera de nouveaux paramètres pour évaluer le leadership et l'appropriation par les pays. Le GFF propose de mettre au point une mesure composite

pour saisir ces aspects essentiels du modèle du GFF. Au cours des cinq prochaines années, cette mesure sera quantifiée et communiquée dans tous les pays, afin de permettre le suivi des performances au fil du temps et cela, pour faire progresser le leadership et l'appropriation par les pays.

25. Conformément à son approche axée sur les pays, le GFF fournira aux pays partenaires une série d'outils pour favoriser l'alignement des partenaires et les tenir redevables. Le GFF continuera à travailler avec les instruments existants pour favoriser l'alignement des partenaires, notamment en renforçant les plateformes nationales à multiples parties prenantes existantes, en appuyant l'élaboration et la mise en œuvre de Dossiers d'Investissement nationaux de haute qualité et priorités, et en finançant la cartographie des ressources et le suivi des dépenses. Au cours des cinq prochaines années, de nouveaux efforts seront déployés pour améliorer l'alignement, notamment en intensifiant l'assistance technique pour améliorer la mise en œuvre des Dossiers d'Investissement et en introduisant des montants de subventions plus élevés pour les pays partenaires qui font de l'alignement des partenaires une priorité et obtiennent des résultats dans ce domaine. Des efforts seront également déployés pour créer des mesures objectives de l'alignement par l'évaluation des plateformes nationales, la CRSD et la nouvelle mesure positive de l'appropriation par les pays. Tous les instruments et efforts mentionnés ci-dessus suivront le principe de complémentarité et s'appuieront sur les structures existantes plutôt que d'en créer de nouvelles ou de les mettre en place en parallèle. En favorisant l'alignement des partenaires au niveau national, le GFF peut contribuer à la réalisation de la vision du Plan d'action mondial de l'ODD3.

Orientation Stratégique 2: Prioriser les efforts visant à faire progresser l'équité, la voix et l'égalité entre les sexes

26. La réduction des inégalités dans l'accès à des services de santé essentiels abordables et de qualité pour les femmes, les enfants et les adolescents est primordiale pour le GFF - et plus urgente que jamais. Même avant la pandémie de COVID-19, le rapport de suivi de CSU 2019 révélait que les gains mondiaux en matière de couverture des services de santé essentiels avaient eu un coût important pour les individus et les familles, car les dépenses de santé catastrophiques avaient augmenté dans le monde entier entre 2000 et 2015.⁹ Aujourd'hui, avec la pandémie et la récession mondiale la plus profonde depuis des décennies, et avec des impacts particulièrement graves sur les femmes (en raison de leur participation démesurée dans les secteurs économiques plus touchés par la pandémie), la situation actuelle menace de pousser plusieurs millions de personnes dans la pauvreté.¹⁰ Pour faire face à cette crise, le GFF renforcera son appui aux pays partenaires afin de protéger les populations les plus pauvres et les plus marginalisées et cela, pour s'assurer que personne n'est laissé pour compte - l'objectif de CSU2030.

⁹ Les soins de santé primaires sur la voie de la couverture de santé universelle: rapport de suivi 2019: résumé analytique. Genève, Suisse: Organisation mondiale de la Santé; 2019 (OMS / HIS / HGF / 19.1). Licence : CC BY-NC-SA 3.0 IGO.

¹⁰ Groupe de la Banque mondiale. 2020. Perspectives économiques mondiales, juin 2020. Washington, DC: Banque mondiale. DOI. 10.1596 / 978-1-4648-1553-9. Licence: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

- 27. Le GFF mettra davantage l'accent sur des dépenses de santé plus équitables qui priorisent un accès abordable aux populations les plus vulnérables.** Le Dossier d'Investissement restera un outil essentiel pour favoriser l'équité, en veillant à ce que les pays examinent les facteurs d'iniquité et établissent des priorités et mettent en œuvre des politiques de santé favorables aux pauvres. À l'avenir, le GFF aidera les pays à être plus précis dans leurs stratégies de ciblage pour atteindre les femmes, les adolescents et les enfants les plus pauvres, ainsi que les populations vulnérables et marginalisées telles que les populations rurales, les réfugiés ou les personnes vivant dans des zones de conflits actifs. Grâce à une cartographie des ressources et à des données de suivi des dépenses améliorées et cohérentes, le GFF sera mieux équipé pour mettre en lumière les inégalités cachées et plaider en faveur d'une répartition plus équitable des ressources dans les pays partenaires.¹¹
- 28. Étant donné que les obstacles financiers à l'accès aux services de santé devraient s'accroître au cours des prochaines années, le GFF accordera une attention particulière à la mobilisation de la demande de services pour les populations les plus vulnérables.** À ce jour, le GFF a principalement cofinancé des opérations dans le secteur de la santé qui sont orientées vers l'offre de services. Au cours des cinq prochaines années, le GFF doit s'attacher à stimuler la demande de services de santé pour les femmes, les enfants et les adolescents, en mettant l'accent sur les préférences et la voix des utilisateurs. En outre, le GFF augmentera l'utilisation de financements catalytiques pour façonner les opérations de l'IDA/BIRD de la BM en dehors du secteur de la santé, en particulier dans les opérations sur l'éducation et la protection sociale et le capital humain, avec pour objectif de débloquer la demande de services. Ces possibilités peuvent par exemple consister à fournir des transferts d'argent aux femmes pauvres à condition qu'elles recherchent les consultations prénatales ou des vaccinations pour leurs enfants ; à inciter les familles à maintenir les adolescentes à l'école afin de réduire les mariages précoces ; ou à fournir aux adolescents une éducation à la santé sexuelle et reproductive et des services de planification familiale. Le GFF intégrera également ses efforts de manière plus systématique dans les opérations de politique de développement de la BM visant à remédier aux inégalités persistantes en matière de santé, telles que les réformes juridiques qui facilitent l'accès des femmes et des filles aux services de DSSR.
- 29. Le GFF augmentera et renforcera son accent explicite sur la promotion de l'égalité entre les sexes comme moyen d'accélérer les résultats qui apportent une vie plus saine aux femmes, aux enfants et aux adolescents.** La promotion de l'égalité entre les sexes est fondamentale pour obtenir des résultats durables dans le domaine de la santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition. L'égalité entre les sexes est également un déterminant clé de la santé et du bien-être, et fait une différence fondamentale pour déterminer qui est exposé à un risque de maladie, qui peut accéder aux services dont il a besoin, et dont la vie est touchée (socialement,

¹¹Par exemple, en RDC, des données infranationales ont été présentées aux gouverneurs de chaque province. Un gouverneur d'une province dont le financement disponible par habitant était relativement faible étant donné les taux de mortalité infantile très élevés, a pu, grâce à ces données, plaider en faveur d'un financement supplémentaire en faveur de la province.

économiquement, etc.) et dans quelle mesure. De plus en plus de données montrent que la promotion de l'égalité entre les sexes contribue à catalyser le changement et à améliorer les résultats de santé en s'attaquant aux obstacles structurels sous-jacents à la santé.^{12,13,14}

30. L'égalité entre les sexes deviendra un principe directeur du GFF. Afin de placer l'égalité entre les sexes au cœur de l'approche du GFF et de souligner son importance pour tous les piliers de la nouvelle stratégie, l'égalité entre les sexes sera également ajoutée aux principes directeurs du partenariat du GFF. **En septembre 2020, le Partenariat du GFF publie une nouvelle Feuille de Route pour la Promotion de l'Égalité entre les Sexes¹⁵ qui identifie six domaines d'action pour les cinq prochaines années :**

- **Action 1 : Prioriser l'appui analytique et technique démontrant la relation entre l'inégalité entre les sexes et les mauvais résultats de santé, ainsi que l'égalité entre les sexes et l'amélioration de la santé et du bien-être.** Le GFF mettra l'accent sur la mise en évidence des preuves du lien entre l'égalité entre les sexes et le programme de santé des femmes, des enfants et des adolescents et cela, dans son appui à l'élaboration des dossiers d'investissement de premier et deuxième cycles.
- **Action 2 : Accroître les investissements des pays dans des systèmes de suivi et de données tenant compte de la dimension de genre.** Alors que le GFF continue d'investir dans les CRVS et les systèmes d'information sur la gestion de la santé (Orientation Stratégique 5), le GFF redoublera d'efforts pour que ces systèmes tiennent compte de la dimension de genre.
- **Action 3 : jeter les bases de réformes visant à transformer les inégalités entre les sexes pour éliminer les obstacles à l'intégration des DSSR et de l'égalité entre les sexes dans les politiques et programmes de CSU.** Une plus grande attention sera accordée à l'intégration d'une perspective de genre dans l'appui à la mise en œuvre, la conception de réformes politiques telles que les régimes d'assurance santé, la conception d'ensembles de services, les réformes de la main-d'œuvre, mais aussi les réformes juridiques visant à faciliter l'accès des femmes et des jeunes filles aux interventions de DSSR et à lutter contre les normes néfastes.

¹² Levy, JK, Darmstadt, GL, Ashby, C, Quandt, M, Halsey, E, Nagar, A, et Greene, ME. 2019. "[Programmes ciblant l'inégalité entre les sexes et les normes restrictives en matière de genre pour la santé et le bien-être des enfants, des adolescents et des jeunes : Une revue systématique.](#)" *Lancet Global Health* décembre: e225-e236.

¹³ Malhotra, A, Amin, A, & Nanda, P. 2019. "Catalyser le changement des normes de genre pour la santé sexuelle et reproductive des adolescents : Investir dans des interventions en faveur du changement structurel." *Journal of Adolescent Health* 64(4): S13-S15.

¹⁴ Black et al 2016.

¹⁵ Mécanisme de financement mondial. 2020. "[Améliorer les résultats de santé des femmes, des enfants et des adolescents en faisant progresser l'égalité entre les sexes: une feuille de route pour le GFF.](#)" Document pour la Dixième Réunion du Groupe des Investisseurs, 20 avril 2020. Washington DC. Mécanisme de financement mondial.

- **Action 4 : Intensifier l'engagement avec les organisations locales de femmes, les groupes de jeunes et les autres acteurs nationaux de l'égalité entre les sexes pour informer et appuyer les plateformes nationales du GFF.** En renforçant les plateformes nationales (Orientation Stratégique 1), le partenariat du GFF élargira le rôle des femmes dans la prise de décision du secteur national de la santé et augmentera la redevabilité des communautés et des jeunes en matière de prestation de services de santé et de qualité des soins.
- **Action 5 : Créer un environnement favorable à l'autonomisation des femmes et des filles en tant que leaders dans le processus du GFF aux niveaux national et mondial.** Dans le monde, les femmes représentent 70 % des travailleurs sociaux et de santé ¹⁶, mais 70 % des dirigeants dans le domaine de la santé sont des hommes.¹⁷ Il existe un lien de causalité évident entre l'inclusion des femmes à la table des décisions et l'adoption du budget, des priorités politiques qui répondent aux besoins de santé des femmes, des filles et des groupes marginalisés. Le GFF utilisera ses plateformes nationales pour contribuer à ce que la voix des femmes joue un rôle plus important dans l'élaboration des politiques, la conception et la mise en œuvre des programmes dans les pays partenaires. Le nouveau programme de développement du leadership du GFF (Orientation Stratégique 1) appuiera les femmes leaders en tant qu'agents de changement dans les ministères de la santé, les secteurs du développement humain et d'autres postes de direction dans le domaine de la santé. L'ensemble de ces mesures contribuera à promouvoir une analyse des politiques et des réformes tenant compte de la dimension de genre et accordant la priorité aux besoins des femmes, des filles et des groupes marginalisés.
- **Action 6: Renforcer l'engagement au niveau national sur les questions de genre au-delà du secteur de la santé.** En utilisant un financement catalytique pour tirer parti des opérations en dehors du secteur de la santé, le GFF élargira son engagement avec d'autres ministères et parties prenantes du secteur, afin de modifier les déterminants sociaux et de genre.

Orientation Stratégique 3 : Protéger et promouvoir des services de santé essentiels de haute qualité en repensant la prestation de services

31. La pandémie de COVID-19 est une occasion sans précédent pour les pays de faire un bond en avant dans leurs systèmes de santé grâce à la refonte et à l'innovation de la prestation de services numériques - à la fois pour protéger les services de santé essentiels aujourd'hui et pour accélérer les progrès vers de meilleurs résultats sanitaires à l'avenir. En réponse à la pandémie de COVID-19, le GFF a aidé 20 pays, par le biais de sa plateforme d'apprentissage de la prestation de services, à mettre en œuvre les changements immédiats nécessaires dans la prestation de services afin

¹⁶ Organisation mondiale de la santé. 2019. *Briser les Barrières. Vers des systèmes de santé plus équitables et qui tiennent compte de la dimension de genre.* Genève, Suisse.

¹⁷ Santé mondiale 50/50. 2019. *Le rapport 50/50 sur la santé mondiale 2020 : Pouvoir, privilèges et priorités.* Londres, Royaume-Uni: GH5050

d'atténuer la perturbation des services essentiels causée par la réponse à la pandémie. Au cours de la prochaine phase, le GFF étendra et intégrera ce travail dans les 36 pays partenaires, en mettant l'accent sur le renforcement des services de proximité, l'élaboration de stratégies efficaces pour améliorer l'accès et la qualité, et l'amélioration de la gestion de la prestation de services. Au début de 2020, le GFF a lancé son premier défi "*Innovation à l'Échelle*" avec un montant initial de 25 millions de dollars pour cinq pays afin d'intensifier les innovations numériques liées à leurs priorités en matière de DI, et le GFF travaille maintenant à intégrer ces innovations dans des opérations nationales plus importantes financées par la Banque mondiale. Le GFF travaille actuellement à l'intégration de ces innovations dans des opérations nationales plus importantes financées par la Banque mondiale. Une stratégie d'innovation du GFF est en cours d'élaboration afin d'identifier les voies les plus efficaces pour mettre à l'échelle les innovations de manière transformationnelle dans les 36 pays. Au cours des cinq prochaines années, le GFF travaillera en collaboration avec la Banque mondiale pour développer et financer des innovations dans tous les aspects de la prestation de services et investira dans la recherche de mise en œuvre pour évaluer les nouvelles approches.

32. Le GFF augmentera son appui en faveur des gouvernements pour qu'ils établissent des partenariats avec le secteur privé à grande échelle afin de fournir des prestations de services de qualité.

L'engagement du secteur privé est essentiel pour réaliser les aspirations du partenariat du GFF, tant en termes d'augmentation rapide de la couverture des services que d'amélioration de la qualité des soins. Le GFF a fait œuvre de pionnier dans ce domaine et la demande des ministères de la santé des pays partenaires pour un appui du GFF est élevée et en augmentation. Cet appui comprend la passation de marchés publics avec des acteurs non étatiques à l'échelle nationale (à but lucratif et non lucratif) pour la prestation de services de proximité et le renforcement de la capacité des gouvernements à façonner, réglementer et faire respecter les marchés de la santé afin d'obtenir des résultats d'intérêt public. À ce jour, le GFF a investi dans plusieurs initiatives autonomes et éprouvées, axées sur des populations spécifiques. À l'avenir, le GFF s'éloignera de ces petits investissements et se concentrera plutôt sur l'appui aux partenariats du secteur privé qui offrent le plus de possibilités d'étendre à l'échelle nationale la prestation de services de santé abordables et de qualité qui répondent aux objectifs de santé publique. Ce travail sera ancré dans le dialogue global sur la réforme du financement et de la prestation des services de santé au niveau national.

33. En partenariat avec la Société financière internationale (SFI), le GFF encouragera également les investissements dans les prestataires de soins privés qui s'engagent à atteindre les femmes, les enfants et les adolescents mal desservis.

En 2020, le GFF a lancé un partenariat de financement mixte avec la SFI, dans le cadre duquel les subventions du GFF jouent un rôle de "réduction des risques" afin de permettre à la SFI et aux investisseurs privés d'orienter leurs investissements vers les femmes, les enfants et les adolescents des zones mal desservies. Ce partenariat offre une occasion passionnante de mieux aligner les investissements privés sur les priorités des pays dans le cadre du Dossier d'Investissement, qui est devenu encore plus crucial à mesure que la pandémie de COVID-19 expose les dangers de la dépendance à l'égard des chaînes d'approvisionnement mondiales. Pour aider les pays à se diversifier et à améliorer la durabilité, le GFF utilisera ce nouvel instrument pour effectuer des investissements ciblés dans les producteurs locaux et régionaux de produits de santé pour les

femmes et les enfants. Il s'agira notamment de fournir un appui consultatif pour aider les petits et moyens prestataires privés de soins de santé à être viables et à fournir des soins de meilleure qualité aux niveaux primaire et secondaire. Des gains d'équité et d'efficacité démontrés ainsi que des mesures efficaces d'atténuation des risques seront des facteurs déterminants de tout investissement du GFF.

34. Le GFF intensifiera son appui à l'amélioration de la qualité des services de santé et à l'amélioration de l'expérience des utilisateurs. Des recherches récentes signalent que 9 millions de vies sont perdues chaque année dans les pays à revenu faible et intermédiaire en raison du manque de soins de bonne qualité, de sorte qu'il ne suffit pas simplement d'élargir l'accès aux soins.¹⁸ C'est également une question d'équité, car des données récentes montrent que les femmes les plus pauvres reçoivent des soins de qualité nettement inférieure.¹⁹ Si l'amélioration de la qualité des soins est déjà un aspect important de l'appui apporté par le GFF aux pays partenaires, ces études soulignent l'importance pour le GFF de se concentrer davantage sur la qualité des soins à tous les niveaux. Le GFF renforcera l'importance de la qualité des soins (QofC) dans le dialogue politique avec les pays partenaires au cours de l'élaboration et de la mise en œuvre du Dossier d'Investissement et cela, en fournissant une assistance technique supplémentaire aux pays pour développer des approches de qualité des soins (QofC), mesurer les progrès dans ce domaine et appuyer le partage des connaissances entre les pays. Afin d'amplifier la voix et l'expérience des femmes, des enfants et des adolescents dans les communautés vulnérables et marginalisées, le GFF appuiera des enquêtes téléphoniques régulières représentatives au niveau national qui permettront de saisir l'expérience des utilisateurs des services de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition. Ces sources de données seront un outil précieux pour tous les partenaires du GFF dans leur travail d'amélioration de la qualité des services, d'exploration des obstacles à l'accès aux services du côté de la demande et de modèles de prestation de services centrés sur l'utilisateur qui permettent de mieux atteindre les groupes cibles du GFF et d'impliquer la communauté. Dans ce domaine, les OSC et les organisations de jeunesse peuvent jouer un rôle essentiel dans le suivi de la qualité des services et l'établissement de liens avec les communautés et les groupes vulnérables. Le GFF continuera également à étendre et à approfondir son appui pour aider les pays à renforcer leurs systèmes de CRVS afin de garantir que les grossesses, les naissances et les causes de décès sont comptées et utilisées pour détecter les contraintes du système en matière de qualité des soins.

Orientation Stratégique 4: Mettre en place des systèmes de financement de la santé plus résilients, équitables et durables

35. Compte tenu de la récession mondiale causée par la pandémie limitant les perspectives de mobilisation des ressources nationales dans un avenir prévisible, le GFF priorisera une plus grande efficacité des dépenses nationales de santé dans les pays partenaires du GFF. La Banque mondiale

¹⁸ Kruk ME et Pate, M. The Lancet Commission de la santé mondiale sur les systèmes de santé de haute qualité 1 an après: progrès sur un impératif mondial. *Lancet Glob Health* 2020;8:1: e30–32.

¹⁹ Banque mondiale et GFF (2020). "Financement basé sur les résultats, financement décentralisé des installations et qualité des soins" [insérer la référence appropriée]

a prévu une contraction de 5,2 % du PIB mondial en 2020, soit la plus grave récession mondiale depuis des décennies.²⁰ Les revenus par habitant dans la plupart des pays partenaires vont diminuer. Il est donc urgent de prendre des mesures politiques pour atténuer les conséquences de la pandémie, protéger les populations vulnérables et appuyer des systèmes de santé plus résistants pour l'avenir. Les conséquences macroéconomiques de la crise actuelle limiteront le potentiel à moyen terme de mobilisation des ressources nationales pour la santé et rendront impératif l'accroissement de l'efficacité et la réduction du gaspillage des ressources existantes dans le secteur de la santé. L'utilisation régulière de la cartographie des ressources et du suivi des dépenses aidera les pays partenaires du GFF à accroître la redevabilité et à promouvoir une utilisation plus efficace et plus équitable des financements dans le secteur de la santé. Ces données contribueront également à accroître la transparence dans les dépenses et à éviter que les services essentiels de SRMNEA-N, en particulier les DSSR, ne perdent leur caractère prioritaire au cours de la pandémie de COVID-19. Cela pourrait également aider à débloquer plus rapidement les données des Comptes nationaux de la santé (CNS) à l'avenir.

36. Le GFF va également intensifier le plaidoyer commun pour la protection des ressources nationales en faveur de la santé et développer des stratégies pour les pays partenaires afin de mobiliser plus de ressources lorsque leur situation macro-budgétaire le permet. À long terme, l'amélioration de l'efficacité jettera également les bases de négociations efficaces entre les ministères de la santé et des finances en vue de la mobilisation des ressources nationales lorsque les pays se remettront de la crise. Bien que la situation macroéconomique difficile dans l'avenir immédiat exige une révision des plans et des objectifs, il est important que les pays commencent à planifier dès maintenant pour "reconstruire en mieux" et s'assurer que le secteur de la santé bénéficie d'une priorité adéquate dans les budgets nationaux lorsque la croissance économique commencera à se remettre des chocs liés à la pandémie. Les partenaires du GFF, y compris la société civile, et les gouvernements doivent s'unir pour saisir ce moment et plaider en faveur la protection et la promotion des allocations pour des systèmes de soins de santé primaires de qualité qui amélioreront la préparation à la pandémie et les résultats sanitaires pour les femmes, les enfants et les adolescents. Il ne sera pas possible de mobiliser davantage de ressources nationales pour tous les pays partenaires, et pour ceux où cela sera possible, les voies à suivre seront différentes. Le rôle spécifique du GFF est de travailler avec les pays partenaires pour identifier la voie optimale et - avec les partenaires - identifier les instruments et outils nécessaires pour appuyer sa mise en œuvre. Le financement catalytique du GFF visera à accélérer et à encourager les progrès dans la mise en œuvre des réformes, à orienter l'expertise de la Banque mondiale vers le programme de financement national du secteur de la santé, à contracter un appui à la mise en œuvre des réformes du financement de la santé à grande échelle et à renforcer l'engagement de la société civile et son plaidoyer en faveur d'initiatives de réforme audacieuses.

²⁰ Groupe de la Banque mondiale. 2020. Perspectives économiques mondiales, juin 2020. Washington, DC: Banque mondiale. DOI. 10.1596 / 978-1-4648-1553-9. Licence: Creative Commons Attribution CC BY 3.0 IGO.

- 37. Le GFF va étendre son appui aux pays pour "relier" les priorités d'investissement de santé aux allocations de dépenses.** Le Dossier d'Investissement est le principal outil de la boîte à outils du GFF pour améliorer l'efficacité allocative et technique des dépenses de santé ainsi que l'équité. En partenariat avec l'OMS, l'UNICEF, l'UNFPA et d'autres organismes techniques et normatifs, ainsi qu'avec l'Initiative internationale d'aide à la décision (IDSi), le GFF élargira son travail dans le domaine de la priorisation et fournira des outils d'appui pratiques (tels que la liste des meilleures options d'achat pour les services de santé destinés aux enfants et aux adolescents) aux pays partenaires. Le Dossier d'Investissement doit être aligné sur le budget national et les processus de planification afin de traduire les priorités en changements réels dans la manière dont les ressources sont utilisées. Le GFF continuera à fournir un appui à la gestion des finances publiques pour faciliter cette intégration (par exemple à travers la Budgétisation basée sur les programmes) et utilisera des incitations financières lorsque cela est possible pour canaliser davantage de ressources nationales vers les priorités du dossier d'investissement (par exemple à travers les Indicateurs liés aux décaissements).
- 38. Le GFF s'appuiera sur une série d'instruments pour inciter les pays à prioriser et à mettre en œuvre des réformes du financement de la santé.** Les enseignements tirés des cinq premières années montrent qu'une valeur ajoutée particulière du GFF réside dans l'appui apporté à la priorisation et à la mise en œuvre de leurs stratégies de financement de la santé et des réformes essentielles, plutôt que dans la collaboration avec les pays pour élaborer leurs stratégies. Les principaux instruments du GFF pour faire avancer ce processus sont les suivants 1) le Dossier d'Investissement en tant qu'outil permettant d'améliorer l'équité ainsi que l'efficacité allocative et technique des dépenses de santé ; 2) les prêts de l'IDA/BIRD et les subventions du GFF qui sont reliés à des indicateurs mesurant la mise en œuvre des réformes du financement de la santé ; 3) l'exploitation du pouvoir de rassemblement et de l'expertise technique de la BM et de ses relations de confiance avec les Ministères des Finances; 4) l'appui analytique et à la mise en œuvre des équipes de la BM, tant dans le domaine de la santé que dans d'autres équipes essentielles qui ont un impact sur les systèmes de santé et donc sur les résultats ; par exemple, la gestion des finances publiques et la gouvernance ; et 5) l'exploitation du pouvoir et de l'influence collectifs du partenariat du GFF pour mener une action de sensibilisation conjointe avec les Ministères des Finances sur le programme de réforme. Tirant profit de sa position stratégique au sein de la BM, le GFF veillera à ce que, dans tous les pays où le GFF cofinance des opérations de l'IDA/BIRD de la BM, au moins un pays ait une forte composante de financement de la santé et que les indicateurs liés au programme de réforme prioritaire soient pris en compte dans le cadre de résultats. De même, le GFF recherchera activement des possibilités de financement conjoint avec le Fonds mondial, Gavi, les partenaires bilatéraux et d'autres partenaires du GFF afin d'accélérer les progrès et de favoriser une redevabilité partagée dans la réalisation des objectifs nationaux.
- 39. À travers son appui aux plateformes à multiples parties prenantes pilotées par les pays, le GFF contribuera à la réalisation des objectifs de financement durable du Plan d'action mondial de l'ODD3.** Depuis l'introduction de l'Accélérateur de financement durable du GAP, le GFF a fait pivoter ses mécanismes de collaboration existants au niveau national et mondial pour réunir les partenaires mondiaux de financement de la santé afin d'appuyer le GAP. Au cours des cinq prochaines années, le Secrétariat du GFF cessera de se contenter de "combler les lacunes", par exemple en payant le

personnel qui fait défaut au niveau national, et appellera plutôt tous les partenaires du GFF impliqués dans le programme de financement de la santé à renforcer leur contribution spécifique au partenariat. Il s'agira notamment de renforcer la collaboration avec le Réseau mondial pour le financement de la santé et la Protection sociale de la santé (P4H) dans les pays appuyés par le GFF afin d'assurer une meilleure coordination des partenaires travaillant directement sur le financement au niveau national. Le GFF va déprioriser les efforts visant à mobiliser des capitaux privés en faveur du financement des Dossiers d'Investissement au niveau national, car ces efforts ont jusqu'à présent été déployés à petite échelle et s'accompagnent souvent de coûts de transaction élevés, mais il continuera à cultiver des possibilités de financement innovantes au niveau mondial, telles que les Obligations sur le développement durable et le financement mixte qui peuvent accroître la réserve de capitaux d'investissement que les pays peuvent exploiter pour élargir l'accès à des services de SRMNEA-N de qualité.

Orientation Stratégique 5: Maintenir une concentration implacable sur les résultats

- 40. En mettant davantage l'accent sur les résultats, le GFF continuera à renforcer les chaînes occasionnelles entre les activités appuyées par le GFF et les améliorations de la couverture et de la qualité des services et des résultats de santé pour les femmes, les enfants et les adolescents.** Le programme du GFF repose sur une approche fondée sur les données permettant un suivi régulier des ressources disponibles et la mise en œuvre des réformes prioritaires afin d'accélérer les progrès en matière de services et de résultats dans les domaines de la santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition, et de renforcer les systèmes de soins de santé primaires en vue de la réalisation progressive de la CSU. Cela comprend également des investissements pour renforcer les systèmes de CRVS, essentiels pour garantir que la vie de toutes les femmes, de tous les adolescents et de tous les enfants soit prise en compte et recensée. Au cours de la prochaine phase, le GFF continuera à affiner les liens de la chaîne causale attendue entre les activités financées, les extrants, les résultats intermédiaires et à long terme et cela, sur la base du cadre logique du GFF. Pour ce faire, le GFF élaborera des Résumés d'investissement nationaux (CIS) pour chaque pays du GFF, qui définiront la valeur ajoutée du GFF en fonction du pays et identifieront un ensemble d'indicateurs directement liés au Dossier d'Investissement du pays et aux activités et réformes appuyées par le GFF en cours de mise en œuvre.
- 41. Le GFF aidera également les pays partenaires à améliorer leur utilisation des données pour la prise de décision.** Au cours des cinq prochaines années, le GFF mettra un fort accent sur l'utilisation des données aux niveaux national et infranational pour la planification, le suivi, l'identification de solutions et la création d'une redevabilité mutuelle et cela, tout en intégrant des boucles d'apprentissage dans le processus grâce à la recherche sur la mise en œuvre. Pour atteindre les objectifs d'un Dossier d'Investissement, il est essentiel de veiller non seulement à ce que des données fiables soient disponibles, mais aussi à ce qu'un ensemble d'indicateurs de base (tel que spécifié dans le CIS) puisse être facilement et régulièrement visualisé et analysé par les décideurs politiques et les prestataires de première ligne, ainsi que par tous les partenaires et parties prenantes des pays. Dans la prochaine phase, le GFF appuiera la mise en place de processus d'utilisation des données dans le

but d'institutionnaliser un système d'analyse et d'utilisation des données de routine, du niveau national au niveau infranational, et de faciliter une boucle de rétroaction régulière sur les progrès, les défis et les succès de la mise en œuvre. Dans un premier sous-ensemble de pays partenaires à faible capacité, le GFF recrutera un soutien spécialisé en matière d'analyse des données pour les gouvernements partenaires afin d'accélérer les progrès et d'aider les pays à mettre en place à la fois la culture et les systèmes nécessaires à une meilleure utilisation des données au fil du temps.

42. En outre, le GFF s'attachera à aider les pays partenaires à améliorer leurs rapports sur les résultats et à accroître la transparence. Le GFF s'engage à ce que les informations sur les dépenses, les progrès de la mise en œuvre du Dossier d'Investissement, les indicateurs de santé et les résultats, ventilés par sexe, statut socio-économique et niveau infranational, soient plus facilement accessibles, compréhensibles et utilisables par tous les citoyens et parties prenantes dans chaque pays partenaire du GFF. Au cours des cinq prochaines années, le GFF mettra ces données à la disposition du public par le biais de deux flux de rapports. Le premier sera un rapport annuel axé sur les données, conçu principalement pour les bailleurs du Fonds fiduciaire du GFF, qui permettra une analyse plus approfondie que le rapport annuel actuel du GFF, avec une méta-analyse à l'échelle du portefeuille, une analyse spécifique au pays qui suit le cadre logique du GFF et des analyses des progrès réalisés autour de quelques thèmes spécifiques chaque année (par exemple, Équité, Droits et santé sexuels et reproductifs et Utilisation et mobilisation des ressources nationales). Le second sera un rapport annuel mondial de suivi et de redevabilité vis-à-vis de la SRMNEA-N, conçu pour le grand public, afin de suivre les progrès réalisés dans tous les pays appuyés par le GFF en vue de garantir que chaque femme, enfant et adolescent puisse survivre et s'épanouir d'ici à 2030. Ce rapport sera examiné par le Groupe des Investisseurs (GI) du GFF afin de convenir de quelques actions mondiales prioritaires que le partenariat du GFF devra défendre collectivement chaque année pour accélérer les progrès en matière de santé et de nutrition des femmes, des adolescents et des enfants. Cela permettra également de s'assurer que les réunions semestrielles du Groupe des Investisseurs répondent mieux aux besoins des pays du GFF, comme l'a recommandé la récente revue du Groupe des Investisseurs.

Mise en œuvre des Orientations Stratégiques du GFF pour 2021-2025 : Qu'est-ce qu'il y'a lieu de faire ?

La réalisation de ces cinq Orientations Stratégiques au cours des cinq prochaines années nécessitera de mettre davantage l'accent sur la mise en œuvre des subventions existantes, d'allouer des ressources supplémentaires en faveur du Fonds fiduciaire du GFF et de mettre en place plusieurs changements opérationnels au sein du Secrétariat et du Partenariat du GFF. La section suivante décrit ces changements. Immédiatement après le lancement de l'Actualisation de la Stratégie, le Secrétariat du GFF travaillera avec ses partenaires pour élaborer un plan opérationnel qui précisera la manière de mettre en œuvre les Orientations Stratégiques, y compris les besoins spécifiques, les voies à suivre, les implications en termes de ressources et les indicateurs de résultats pour chacune d'elle.

43. Adapter les politiques opérationnelles pour encourager et accélérer la mise en œuvre des Dossiers d'Investissement dans les pays partenaires. Comme l'indique le Document de Réflexion et cette

Actualisation de la Stratégie, le Secrétariat du GFF a tiré, au cours des cinq premières années, un certain nombre d'enseignements sur la manière d'utiliser au mieux son financement sous forme de subventions et son pouvoir de mobilisation pour poursuivre la mise en œuvre du dossier d'investissement et du programme de résultats dans les pays partenaires. Les principaux changements que le GFF apportera à l'avenir conformément aux Orientations Stratégiques sont les suivants:

- **Fournir des incitations financières pour l'alignement:** le GFF accordera des montants de subvention plus élevés pour le financement des deuxième et troisième cycles aux pays qui démontrent des progrès dans l'augmentation du montant du financement derrière les priorités du dossier d'investissement et dans l'alignement des efforts de mise en œuvre;
- **Consacrer un pourcentage des subventions aux fonctions essentielles de coordination:** Pour les futures subventions du Fonds fiduciaire du GFF, les pays partenaires seront invités à affecter un certain pourcentage de la subvention aux "fonctions essentielles d'alignement" (par exemple, appui à la mise en œuvre du Dossier d'Investissement, appui à l'utilisation des données et au suivi des résultats, et renforcement des plateformes nationales), à moins qu'un pays puisse démontrer que ces fonctions sont déjà financées;
- **Attribuer des subventions supplémentaires du GFF aux pays pour des investissements dans les principaux déterminants de la santé des femmes, des enfants et des adolescents en dehors du secteur de la santé** Un financement catalytique supplémentaire est nécessaire pour aider les pays à cibler et à minimiser les interruptions des prestations de services de santé essentiels pour les femmes, les enfants et les adolescents au cours de la pandémie et pour aider à façonner les opérations de l'IDA/BIRD en dehors du secteur de la santé qui ont un impact majeur sur les services et les résultats en matière de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition.

44. Renforcer les capacités du Secrétariat du GFF conformément aux cinq orientations stratégiques. Le modèle actuel de dotation en personnel du GFF repose largement sur les Officiers de Liaison nationaux pour répondre à un large éventail de demandes des gouvernements et de leurs partenaires des plateformes nationales. Pour réaliser les orientations stratégiques, le Secrétariat du GFF doit ajuster sa structure de personnel et accroître les compétences et l'expérience - en particulier des équipes nationales - dans plusieurs des domaines prioritaires, à savoir : la mesure et l'analyse des données et des résultats, y compris la recherche sur la mise en œuvre ; l'élargissement de l'expertise technique sur les Droits et santé sexuels et reproductifs, l'égalité entre les sexes et le financement de la santé ; le plaidoyer, les communications, l'engagement des parties prenantes, y compris la capacité supplémentaire pour faciliter l'engagement productif avec les OSC et le secteur privé. Ce faisant, le GFF cherchera à optimiser l'utilisation des capacités en personnel de son institution hôte, la Banque mondiale.

- 45. Mieux tirer profit des atouts et relever les défis liés aux accords d'hébergement avec la Banque mondiale.** Comme le souligne le Document de Réflexion, le fait d'être hébergé par la BM en tant que Fonds fiduciaire à bailleurs multiples a permis au GFF de bénéficier de nombreux avantages. Parmi ces avantages, citons la possibilité de tirer parti du pouvoir de rassemblement inégalé de la Banque mondiale dans les pays, sa capacité à engager un dialogue politique entre les secteurs aux niveaux les plus élevés (par exemple, les chefs d'État et les ministres des finances) et la possibilité de relier directement les subventions du GFF aux prêts de l'IDA/BIRD. Les solides systèmes fiduciaires et de sauvegarde de la Banque mondiale fournissent également les garanties nécessaires pour que les bailleurs qui hésitent à accorder des subventions directement par l'intermédiaire des circuits gouvernementaux le fassent par l'intermédiaire du Fonds fiduciaire du GFF afin de s'assurer que leurs investissements contribuent à renforcer l'appropriation par les pays ainsi que leur capacités. Dans le même temps, la phase de diagnostic a mis en évidence plusieurs défis posés par les arrangements d'hébergement actuels, notamment les questions relatives au rôle de la Banque mondiale dans la préparation et la mise en œuvre du dossier d'investissement national (la priorité du personnel de la BM est de concevoir et de suivre les projets de l'IDA/BIRD, plutôt que de les mettre en œuvre) et la confusion persistante quant aux rôles respectifs des chefs d'équipe de la Banque mondiale et des Points Focaux du GFF et les contraintes qui pèsent sur la capacité du GFF, en vertu des règles de la Banque mondiale, à répondre de manière adéquate aux demandes et aux attentes des pays et des partenaires.
- 46. Actualiser et renforcer les mécanismes de partenariat entre le GFF et la Banque mondiale.** Pour l'avenir, le GFF préconise institutionnaliser un nouveau cadre de partenariat avec la Banque mondiale, clarifier les rôles, les attentes mutuelles et la redevabilité en matière de ressources et de résultats. Un domaine spécifique à affiner sur le plan opérationnel sera la manière de mobiliser un engagement plus important de la BM dans les plateformes nationales appuyées par le GFF et dans la préparation et la mise en œuvre du dossier d'investissement et cela, tout en offrant des possibilités de contracter une assistance technique complémentaire et un appui à la mise en œuvre par le biais de partenariats avec d'autres bailleurs. Il sera également important de clarifier et de renforcer les liens entre le GFF et le Projet de la Banque sur le Capital humain, qui est apparu comme une plateforme prioritaire pour inciter et aider les pays à prioriser les investissements dans les résultats du développement humain. Un accord de partenariat renouvelé avec la Banque est actuellement en cours de discussion et cela, parallèlement au processus d'actualisation de la stratégie.
- 47. Étendre et approfondir la collaboration avec d'autres partenaires du GFF pour obtenir des résultats au niveau national.** L'ADN et la valeur ajoutée du GFF constituent un partenariat piloté par les pays, avec un engagement commun envers les principes de l'efficacité du développement, dont la somme est supérieure à celle de ses membres. Au cours des cinq premières années, le Secrétariat du GFF a développé un ensemble d'initiatives spécifiques avec un ou plusieurs membres des partenaires du GFF et cela, sur la base de l'avantage comparatif, pour faire face aux nouveaux défis et opportunités. Parmi les exemples récents, on peut citer le financement de démarrage de la Fondation Bill et Melinda Gates pour l'appui à la mise en œuvre du Dossier d'Investissement, la négociation de l'accord de transfert à l'extérieur avec la SFI et l'accord avec l'UNICEF pour utiliser l'analyse Equist afin d'appuyer

le processus d'élaboration du Dossier d'Investissement des pays et également pour appuyer la mise en œuvre des subventions pour les *Innovations à l'Échelle*. À l'avenir, le Secrétariat du GFF continuera à se tourner vers les membres du partenariat pour rechercher et collaborer à des idées novatrices et des solutions efficaces, notamment en travaillant plus étroitement avec l'OMS sur le programme des Comptes nationaux de la santé, et avec Gavi et le Fonds mondial sur des approches conjointes du financement de la santé et du renforcement des systèmes dans les pays partenaires du GFF.

Conclusion

48. Les progrès récents en matière de santé mondiale sont en péril, mais le GFF est prêt à contribuer à ce que les femmes, les enfants et les adolescents les plus vulnérables ne soient pas laissés pour compte. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence la fragilité des systèmes de santé dans le monde entier - et la rapidité avec laquelle les services de santé essentiels pour les femmes, les enfants et les adolescents peuvent être perturbés lorsque des systèmes de santé déjà faibles sont mis à rude épreuve. Les sombres prévisions à court et moyen terme concernant la croissance économique mondiale, l'aggravation des contraintes sur la marge de manœuvre budgétaire et l'aggravation de la pauvreté dans les pays à faible revenu et à revenu intermédiaire de la tranche inférieure ne font qu'accroître les risques que les investissements dans de meilleurs services de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, nutrition ne soient pas considérés comme une priorité par les gouvernements, ce qui se traduit par des pertes de vies humaines bien plus importantes que le virus lui-même et aggrave encore les conséquences sanitaires et socio-économiques qui pourraient se faire sentir pour les générations à venir. Déjà dans la pandémie, le GFF a fait preuve de la vision, des plateformes, du savoir-faire et de l'expérience nécessaires pour faire pivoter et appuyer les pays afin qu'ils s'adaptent à cette crise sans précédent. **En adoptant ces cinq orientations stratégiques définies dans cette Actualisation de la Stratégie et avec des engagements renouvelés et les investissements nécessaires de la part de ses partenaires de financement et de mise en œuvre - le GFF peut transformer cette crise en une opportunité : *Faire en sorte que le monde soit solidement engagé sur la voie de la réalisation de l'objectif mondial selon lequel chaque femme, chaque enfant et chaque adolescent, partout dans le monde, peut accéder aux soins de santé essentiels, de qualité et abordables dont il a besoin pour survivre et s'épanouir d'ici à 2030.***