

GFF — CADRE D'ENGAGEMENT DES OSC ET DES JEUNES 2021-2025

APERÇU

Dans le cadre du processus de réexamen de la Stratégie du GFF, ce document présente les recommandations du Groupe de travail des OSC du Groupe des Investisseurs sur l'actualisation du Cadre d'engagement des OSC et des jeunes 2021-2025 du GFF, ceci dans le but de renforcer plus avant le soutien aux organisations de la société civile (OSC) et aux organisations de jeunes pour leur engagement efficace dans le partenariat du GFF. Le Groupe de travail a approuvé une série d'actions concrètes destinées à améliorer l'engagement des OSC et des jeunes envers le GFF et à répondre aux défis spécifiques identifiés aux niveaux national et mondial. Le Cadre actualisé d'engagement des OSC et des jeunes du GFF expose un paquet complet d'interventions à prendre ensemble pour renforcer et tirer efficacement parti de l'engagement des OSC et des jeunes afin d'atteindre les objectifs du partenariat du GFF.

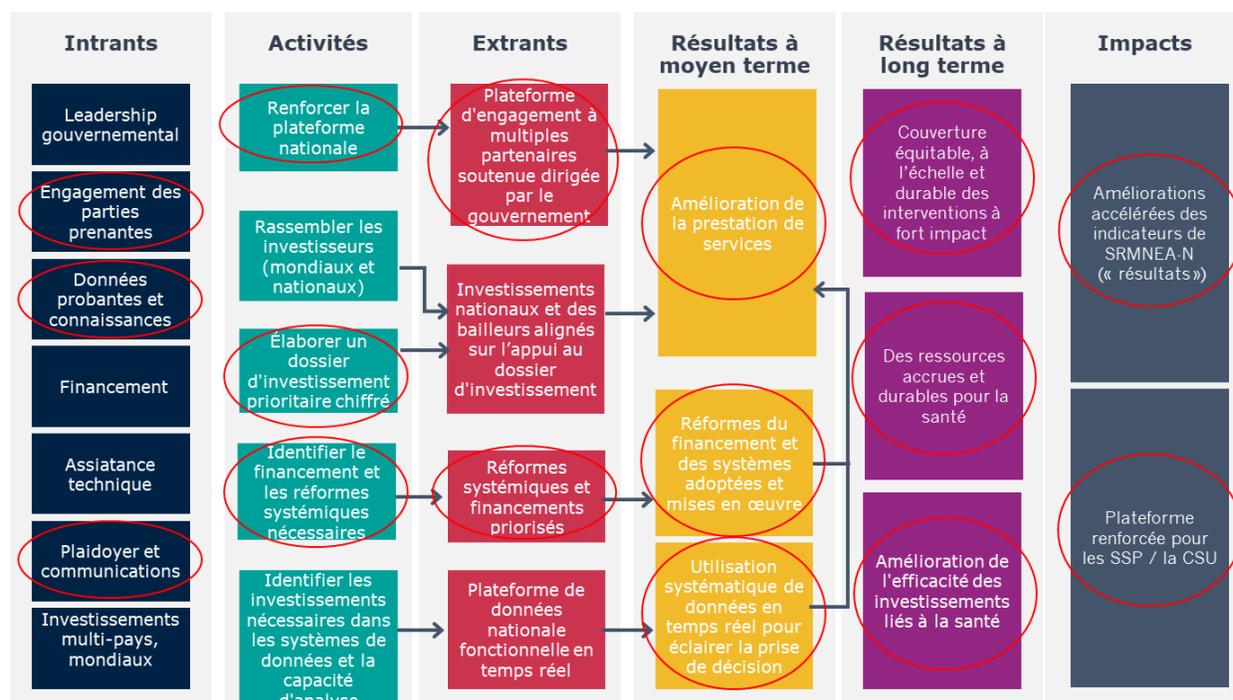
ACTION REQUISE

Le GI est invité à approuver le projet de Cadre d'engagement des OSC et des jeunes du GFF

CONTEXTE ET JUSTIFICATION

L'engagement des organisations de la société civile (OSC) et des jeunes aux niveaux mondial et national est essentielle à l'approche de partenariat à multiples parties prenantes du GFF et à la réalisation des objectifs nationaux. Les OSC jouent divers rôles bénéfiques en soutien au GFF et aux dossiers d'investissement nationaux (DI), notamment en s'assurant que les DI sont fondés sur des données probantes, reflètent les besoins de la communauté et sont alignés sur d'autres politiques et stratégies qui mettent l'accent sur les enjeux. Les OSC peuvent aider à garantir que le GFF atteigne les populations les plus laissées pour compte et soutenir la génération de la demande en services. Les OSC stimulent la redevabilité en suivant la mise en œuvre, la qualité des services et les flux de financement. De plus, le plaidoyer mené par les OSC peut aider à renforcer la volonté politique sur la santé de la reproduction, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et, la nutrition (SRMNEA-N) et peut soutenir les efforts de mobilisation des ressources nationales (MRN). Au niveau mondial, les OSC peuvent appuyer le GFF à travers la mobilisation des ressources des bailleurs de fonds et la conduite d'efforts conjoints pour maintenir la santé des femmes, des enfants et des adolescents parmi les priorités des dirigeants mondiaux.

Contributions des OSC et des jeunes dans le Cadre logique du GFF



Le temps indicatif nécessaire à la réalisation des extrants est de 1 à 3 ans; de 3-5 ans pour les résultats à moyen et long terme et de 5-10 ans pour les impacts à plus long terme

*Contributions des OSC/jeunes

Guidée par la Stratégie d'engagement de la société civile, des adolescents et des jeunes 2017¹ du GFF et l'engagement de nombreux partenaires du GFF, la participation des OSC et des jeunes dans le GFF s'est accélérée et a montré des résultats prometteurs en matière d'inclusion ; de définition des priorités du DI ; de plaidoyer pour une utilisation accrue et améliorée des ressources ; et, de responsabilité sociale

¹ [Stratégie d'engagement de la société civile du GFF \(2017\)](#); [Addenda sur les adolescents et les jeunes de la Stratégie d'engagement de la société civile du GFF \(2018\)](#).

(Annexe 1). Toutefois, les enseignements tirés de la mise en œuvre du GFF au niveau national et certaines analyses récentes menées par les OSC **suggèrent la persistance de nombreux défis et limites à l'engagement efficace des OSC et des jeunes** dans le partenariat du GFF.

Le réexamen de la Stratégie du GFF souligne **l'urgence d'un engagement significatif des OSC pour la mise en œuvre de la vision quinquennale du partenariat** et souligne la nécessité d'approfondir l'engagement de la société civile dans la réalisation des orientations stratégiques. À la lumière des défis uniques posés par la pandémie de COVID-19, **la voix de la société civile et des jeunes paraît d'autant plus déterminante** dans les processus nationaux de prise de décision et dans le suivi des défis et des besoins communautaires, **ceci afin de protéger et de promouvoir les services essentiels et d'accélérer les progrès vers les résultats de santé pour les femmes, les enfants et les adolescents.**

Contribution des OSC et des jeunes à la stratégie actualisée du GFF

<p>Vision: PROTÉGER et PROMOUVOIR les services essentiels de santé reproductive, de la mère, du nouveau-né, de l'enfant et de l'adolescent et la nutrition. ACCÉLÉRER les progrès pour garantir que toutes les femmes, tous les enfants et tous les adolescents peuvent accéder aux soins de santé de qualité et abordables dont ils ont besoin pour survivre et s'épanouir.</p>				
<p>Principes directeurs: Leadership & appropriation par le pays; égalité des genres; équité; efficacité; concentration sur les résultats; complémentarité</p>				
STIMULER LE LEADERSHIP ET LA REDEVABILITÉ DU PAYS	PRIORISER L'ÉQUITÉ, LA VOIX & L'ÉGALITÉ DES GENRES	PROTÉGER & PROMOUVOIR DES SERVICES DE SANTÉ ESSENTIELS DE HAUTE QUALITÉ EN RÉIMAGINANT LA PRESTATION DE SERVICES	CRÉER DES SYSTÈMES DE FINANCEMENT DE LA SANTÉ PLUS RÉSILIENTS, ÉQUITABLES ET DURABLES	MAINTENIR UNE CONCENTRATION CONSTANTE SUR LES RÉSULTATS
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcer la diversité, la transparence et le fonctionnement des plateformes nationales à multiples parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> • Consacrer des dépenses de santé plus équitables aux populations les plus vulnérables • Mobiliser la demande en services pour les femmes, les enfants et les adolescents 	<ul style="list-style-type: none"> • Suivi qualité • Commentaires de la communauté 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer pour l'augmentation des ressources nationales 	<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la transparence et la redevabilité mutuelle

En avril 2020, le Comité du Fonds fiduciaire du GFF a approuvé la revue et l'actualisation du Cadre d'engagement des OSC et des jeunes du GFF. Le Cadre actualisé entend s'appuyer sur la Stratégie d'engagement de la société civile, des adolescents et des jeunes 2017 du GFF en clarifiant spécifiquement le rôle du Secrétariat du GFF dans le soutien à la mise en œuvre de la Stratégie. Le processus de révision et d'actualisation du Cadre a été guidé par un Groupe de travail composé de représentants des OSC, des jeunes et des bailleurs de fonds auprès du Groupe des Investisseurs du GFF. Parallèlement au réexamen de la Stratégie, le groupe de travail devait :

1. **Définir clairement les défis** auxquels sont confrontés les OSC et les jeunes qui s'engagent dans le GFF ;
2. **Identifier des solutions permettant de relever ces défis**, y compris la portée et l'orientation du soutien du GFF aux OSC et aux jeunes et la formulation de recommandations pour une meilleure gouvernance, coordination et architecture de financement ;

3. **Élaborer un Cadre d'engagement des OSC et des jeunes** qui prévoit un soutien à l'assistance technique et au renforcement des capacités ; la participation aux plateformes nationales ; et, des activités de plaidoyer et de redevabilité.

La résolution des défis complexes auxquels sont confrontées les parties prenantes nationales et mondiales en matière de soutien à un engagement significatif et efficace des OSC et des jeunes dans les 36 contextes nationaux uniques des pays appuyés par le GFF fera appel à des actions audacieuses ; la coordination de multiples parties prenantes et un engagement des partenaires du GFF à progresser et à changer.

SITUATION ACTUELLE — DÉFIS ET ENSEIGNEMENTS TIRÉS

L'engagement de la société civile dans le GFF s'est considérablement amélioré depuis la création du GFF en 2015, mais plusieurs enjeux persistent, tel qu'indiqué ci-dessous. Il existe également un certain nombre d'exemples nationaux notables d'engagement réussi des OSC et des jeunes dans le GFF, ou dans des composantes particulières du processus du GFF dans les pays qui ont facilité l'engagement des OSC et des jeunes ; ces exemples ont été utilisés pour informer le Cadre d'engagement des OSC et des jeunes 2021-2025 du GFF. L'Annexe 4 présente un résumé des principaux éléments constitutifs d'un engagement réussi des OSC dans le GFF et plusieurs exemples nationaux.

1. **L'engagement des OSC au niveau national varie encore d'un pays à l'autre.** Dans de nombreux pays soutenus par le GFF, la plateforme nationale (PN) à multiples parties prenantes offre un espace de dialogue, de planification conjointe et de suivi du GFF. Toutefois, les structures et les processus qui facilitent le fonctionnement efficace, la redevabilité mutuelle et l'action conjointe ne sont pas systématiquement en place dans tous les pays appuyés par le GFF². En outre, la capacité et la coordination des OSC et des jeunes dans les pays soutenus par le GFF varient également considérablement — dans certains pays il existe de solides coalitions d'OSC et de jeunes qui offrent un mécanisme et une plateforme de coordination, de partage d'informations et d'efforts conjoints de plaidoyer et de redevabilité ; par contre, dans de nombreux pays, les coalitions d'OSC et de jeunes sont fragmentées et/ou n'ont pas les capacités nécessaires à leur engagement efficace dans le GFF. Souvent, la capacité, la coordination et l'efficacité des coalitions d'OSC et de jeunes sont liées à la disponibilité de financement et de soutien par des partenaires externes ; d'autres fois, elles peuvent relever d'une contraction de l'espace accordé à la société civile dans le dialogue politique en général.
2. **Au niveau mondial, il existe une opportunité de meilleure exploitation de la voix des OSC pour la santé des femmes, des enfants et des adolescents, le plaidoyer mondial et la mobilisation des ressources** du GFF, ceci tout en reconnaissant que l'indépendance des OSC reste essentielle. Les OSC ont déjà démontré leur valeur ajoutée lors du réapprovisionnement du GFF en 2018, bien qu'il ait fallu faire face à certains enjeux en matière d'engagement, de financement et de déconnexion entre la demande au niveau mondial et les défis nationaux. En outre, les représentants des OSC et des jeunes auprès du Groupe des Investisseurs ne sont pas dotés des capacités et des ressources optimales qui leur permettraient de s'engager pleinement avec les groupes d'OSC et de jeunes en général, ce qui donne lieu à une représentation limitée de la voix des OSC et des jeunes au niveau national.
3. **Les structures actuelles de gouvernance, de gestion et de soutien à l'engagement des OSC dans le GFF sont complexes.** La plupart ont été mises en place de manière ad hoc au début du processus du GFF, essentiellement à l'aide de fonds de faible ampleur et de partenaires intéressés. Des structures

² Hub des OSC du GFF, PAI (2020). [Assessment of the status and effectiveness of national Multi-Stakeholder Country Platform \(MCP\) used to implement the Global Financing Facility.](#)

GFF (2020). Rapports nationaux sur l'évaluation anonyme en ligne du fonctionnement de la plateforme nationale à multiples parties prenantes. Documents internes du GFF.

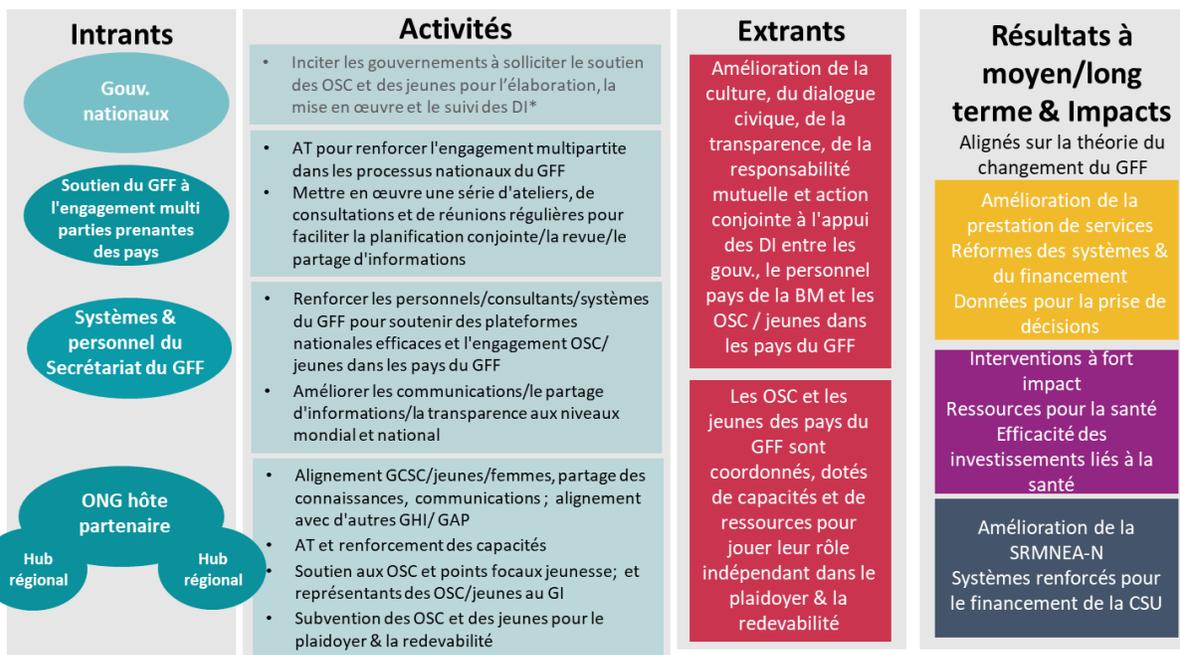
multiples et un financement limité contribuent à la fragmentation ainsi qu'à une coordination et à un engagement moins efficaces. Comme un nombre croissant de pays a rejoint le GFF, il paraît de plus en plus nécessaire de rationaliser ces structures et d'augmenter le financement afin que les OSC et les jeunes de tous les pays appuyés par le GFF puissent comprendre leurs rôles et avoir les habiletés et la redevabilité nécessaires à leur exercice.

Malgré ces défis, il existe des **exemples nationaux notables à la fois d'engagement réussi** des OSC et des jeunes et de progrès vers un engagement réussi, qui devraient être célébrés et reproduits. Les solutions proposées se sont inspirées de ces réussites nationales ainsi que des enseignements tirés des pays appuyés par le GFF et synthétisés par les partenaires (voir la liste de référence à l'Annexe 3). Les solutions proposées **s'appuient également sur les structures de soutien à la société civile et aux jeunes mises en place par d'autres initiatives de santé mondiale** (GHI), notamment le Fonds mondial ; Gavi ; FP2020 ; Scaling Up Nutrition (SUN); UHC2030 et d'autres encore³.

SOLUTIONS PROPOSÉES

Le Groupe de travail a approuvé une série d'actions concrètes pour améliorer l'engagement des OSC et des jeunes dans le GFF et répondre aux défis spécifiques identifiés aux niveaux national et mondial. Les solutions proposées **n'ont pas été élaborées dans une optique de « menu » d'options à sélectionner ; mais plutôt en tant que paquet complet d'interventions à prendre en compte ensemble** afin de renforcer et de tirer efficacement parti de l'engagement des OSC et des jeunes dans le GFF et, ainsi, d'atteindre nos objectifs communs.

Théorie du changement du Cadre d'engagement des OSC et des jeunes 2021-2025 du GFF



* Cette activité ne sera pas nécessairement mise en œuvre dans tous les pays car elle dépend du contexte du gouvernement, du pays et des décisions de financement.

³ Plus de détails sur l'ensemble des solutions ont été introduits à l'Annexe 2, y compris l'analyse comparative des initiatives de santé mondiale pertinentes et/ou des exemples réussis dans des pays appuyés par le GFF et à partir desquels les solutions ont été élaborées.

1. Soutien des gouvernements nationaux et du GFF à un engagement à multiples parties prenantes dans les pays : Renforcement de l'engagement des OSC, des jeunes et des organisations dirigées par des femmes dans les plateformes nationales et la mise en œuvre des DI, à travers une assistance technique dédiée, un dialogue plus soutenu et des incitations gouvernementales à l'engagement dans le processus de mise en œuvre des DI.

Les solutions proposées en matière de **soutien à l'amélioration de l'engagement à multiples parties prenantes dans le pays** sont axées sur l'appui à un environnement de dialogue civique ; de redevabilité mutuelle ; de transparence ; d'égalité des genres ; et, d'inclusivité — ceci conformément aux principes fondamentaux du GFF. Les solutions entendent **relever les défis liés aux capacités, aux incitations et aux ressources afin de parvenir à un engagement et à une coordination efficaces** entre le gouvernement; le personnel de la Banque mondiale et du GFF; et, les OSC et les jeunes. En outre, elles visent à améliorer le partage d'informations et les processus de revue de façon à faciliter la redevabilité mutuelle et l'action conjointe.

Soutien des OSC et des jeunes à la mise en œuvre et au suivi du DI

1.a. Inciter les gouvernements à impliquer les OSC et les jeunes dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du DI, notamment pour : l'engagement communautaire et la génération de la demande ; le suivi de la qualité ; la revue ; l'apprentissage; et, la prestation de services dans les environnements fragiles⁴.

Assistance technique

1.b. Fournir une AT aux OSC et aux jeunes des différents pays par le biais de la « mise en commun de prestataires d'AT » du GFF/Banque mondiale sur des sujets tels que le financement basé sur les résultats (FBR) ; le financement de la santé ; et, l'alignement avec d'autres initiatives de santé mondiale, y compris à travers l'accélérateur du Plan d'action mondial pour les OSC.

1.c. Soutenir les gouvernements nationaux, les PN, les OSC et les jeunes dans la désagrégation et le partage des données sur le financement de la santé et la SRMNEA-N à l'aide de l'outil de cartographie des ressources et de suivi des dépenses (CRSD).

1.d. Faciliter l'apprentissage sud-sud et les visites d'échange axées sur l'engagement des OSC envers le gouvernement ; les officiers de liaison ; les points focaux nationaux du GFF ; et, les OSC et les jeunes.

Redevabilité mutuelle et dialogue

1.e. Mettre en œuvre une série d'ateliers, de consultations et de réunions régulières pour renforcer l'engagement, la redevabilité mutuelle et l'action conjointe entre les organisations d'OSC, de jeunes et de femmes et les gouvernements nationaux.

⁴Cette activité ne sera pas nécessairement mise en œuvre dans tous les pays, car elle dépend du contexte étatique et national ainsi que des décisions de financement et d'approvisionnement.

Plaidoyer pour un financement accru et amélioré de la santé — Partenariat pour l'engagement des OSC dans la pratique

Le renforcement de l'engagement des OSC dans le financement de la santé constitue une priorité pour le partenariat du GFF. Bon nombre de nos proches partenaires travaillent sur le même programme de promotion d'une participation significative et du plaidoyer pour un financement accru et amélioré de la santé. Des efforts de collaboration sur l'engagement des OSC ont été entrepris en 2018 avec le Fonds mondial afin de soutenir une campagne unifiée des OSC qui portait sur l'augmentation des ressources pour la santé en Côte d'Ivoire. En mars dernier le GFF a organisé, en collaboration avec le Fonds mondial ; UHC2030 ; la coalition nationale des OSC de santé ; et le hub des OSC du GFF, une formation de 4 jours sur le plaidoyer et la redevabilité s'adressant aux OSC. Le plaidoyer mené par les OSC a contribué à garantir l'engagement du gouvernement envers une augmentation de 16 pour cent du budget 2020 pour la santé du pays ainsi qu'à assurer une reconnaissance accrue de la valeur ajoutée de l'engagement des OSC par les autorités sanitaires et les partenaires techniques. La coalition des OSC est désormais prise en compte dans la réponse sanitaire nationale à la COVID-19.

S'appuyant sur cet exemple réussi, le GFF, le Fonds mondial, la CSU2030, le PSMNE et Gavi développent actuellement une série de formations virtuelles régionales et nationales suivies d'un programme d'apprentissage continu et de soutien sur le plaidoyer pour le financement de la santé, y compris dans le contexte de la COVID-19. Cette collaboration entend outiller les OSC partenaires afin qu'elles puissent planifier et exécuter avec succès des activités de plaidoyer et de redevabilité fondées sur des données probantes, qui garantiront que les plans nationaux répondent aux besoins des populations affectées et que la prestation de services prend en compte l'accès, l'équité et la qualité. Ce programme d'apprentissage conjoint traduit également en mesures concrètes les initiatives de plaidoyer budgétaire en faveur de la CSU ainsi que les accélérateurs de financement de la santé et des OSC du GAP.

2. Personnel et systèmes du Secrétariat du GFF : Tirer parti du personnel et des systèmes du Secrétariat du GFF pour soutenir l'engagement des OSC, des jeunes et des organisations dirigées par des femmes à travers le Cadre logique du GFF.

Le Secrétariat du GFF tirera parti de son personnel, de ses consultants et de ses mécanismes de soutien pour renforcer l'engagement, la communication et la consultation des OSC et des jeunes aux niveaux mondial et national, mais aussi pour soutenir les plateformes nationales à multiples parties prenantes. Les solutions visent également à augmenter la disponibilité publique des informations sur la contribution des OSC et des jeunes et les enseignements tirés, ainsi que sur les engagements des bailleurs de fonds envers le GFF.

Soutien du personnel et des consultants du GFF aux pays appuyés par le GFF

2.a. Renforcer la structure du personnel du Secrétariat du GFF afin de soutenir l'engagement des OSC et des jeunes à travers le GFF, y compris l'actualisation des mandats des points focaux nationaux ; l'orientation du personnel sur les rôles et les attentes en matière d'engagement des OSC et des jeunes ; et, la création d'un groupe de travail intersectoriel sur l'engagement des OSC/jeunes/femmes auprès du Secrétariat du GFF.

2.b. Accorder aux gouvernements le soutien de consultants du GFF afin de renforcer l'engagement des OSC et des jeunes dans les pays appuyés par le GFF, lorsque nécessaire.

2.c. S'assurer que les PN élaborent et publient ou partagent publiquement les mandats ; les listes de membres ; les procès-verbaux de réunions ; les plans de travail annuels ; et, les informations relatives au suivi et aux résultats.

2.d. S'assurer que l'engagement des OSC est inclus dans le processus de suivi du portefeuille GFF dans les pays soutenus, y compris l'analyse et la revue des PN.

Communication et partage d'informations

2.e. Faciliter la coordination entre le personnel des relations extérieures du Secrétariat du GFF et les OSC et les jeunes, ainsi que le soutien à la communication avec les représentants des OSC et des jeunes auprès du GI, ceci afin d'améliorer la communication et le partage des connaissances pour et sur l'engagement des OSC et des jeunes dans le GFF.

Groupe des Investisseurs et Comité du Fonds fiduciaire (FF)

2.f. Le Secrétariat du GFF et le Groupe des Investisseurs définissent des protocoles de partage et de consultation sur la Stratégie et les priorités du GFF.

2.g. Le Secrétariat du GFF compile et diffuse publiquement des mises à jour sur les engagements des bailleurs de fonds envers le FF du GFF

3. OSC hôte partenaire : favoriser, à travers une OSC hôte partenaire unique, une société civile plus forte et indépendante et un mouvement dirigé par les jeunes pour la santé des femmes, des enfants et des adolescents dans les pays appuyés par le GFF.

Les solutions proposées visent à favoriser un mouvement plus fort, qui soit dirigé par la société civile et les jeunes dans les pays appuyés par le GFF, ceci à travers l'amélioration de la gouvernance des OSC et des jeunes ; la gestion, l'octroi d'une AT adéquate et d'opportunités d'apprentissage mutuel ; la facilitation de la coordination et de l'alignement ; et, le soutien au rôle essentiel que jouent les OSC et les jeunes en tant que **moteurs du plaidoyer et de la redevabilité indépendante**. Les organisations de jeunes sont confrontées à des défis uniques à tous les niveaux et, bien que les jeunes et les organisations dirigées par des jeunes fassent partie intégrante des groupes de la société civile, en l'absence de **structures et de soutiens spécifiques aux jeunes pouvant faciliter un engagement significatif**, leurs voix ne seront pas pleinement entendues et mises à profit dans le soutien aux objectifs communs.

Gouvernance, gestion et soutien aux OSC

3.a. Secrétariat du GCSC et comité de pilotage, assistance technique, gestion des petites subventions hébergée par une OSC partenaire unique — *processus de sélection à déterminer par le Groupe de travail sur l'engagement des OSC et des jeunes du GI du GFF.*

3.b. Exploiter et mettre en relation les OSC et les jeunes des pays appuyés par le GFF avec d'autres opportunités de renforcement des capacités et de plaidoyer conjoint (par ex. via le GAP ; CSU2030 ; etc.).

3.c. Élargir le financement de subventions et le soutien aux OSC nationales, aux organisations dirigées par des jeunes et aux coalitions.

3.d. Dédier à mi-temps un conseiller spécial bilingue (anglais-français) au sein de l'OSC hôte partenaire afin de soutenir les représentants des OSC et des jeunes auprès du GI.

3.e. Mettre en place des mécanismes de soutien et d'apprentissage mutuel pour les OSC nationales et les points focaux des jeunes.

3.f. Soutenir les OSC nationales et les coalitions de jeunes, y compris lors la sélection des représentants auprès de la PN et du GCSC et de l'élaboration des plans de travail annuels et des revues du GFF, y compris les analyses menées par les OSC.

Solutions spécifiques aux jeunes

3.g. Élargir le financement de subventions et allouer une part des subventions aux jeunes.

3.h. Dédier à mi-temps un personnel bilingue (anglais-français) du « secrétariat » du GCSC au soutien de l'engagement des jeunes.

VOIE À SUIVRE ET EXAMEN DES PROGRÈS

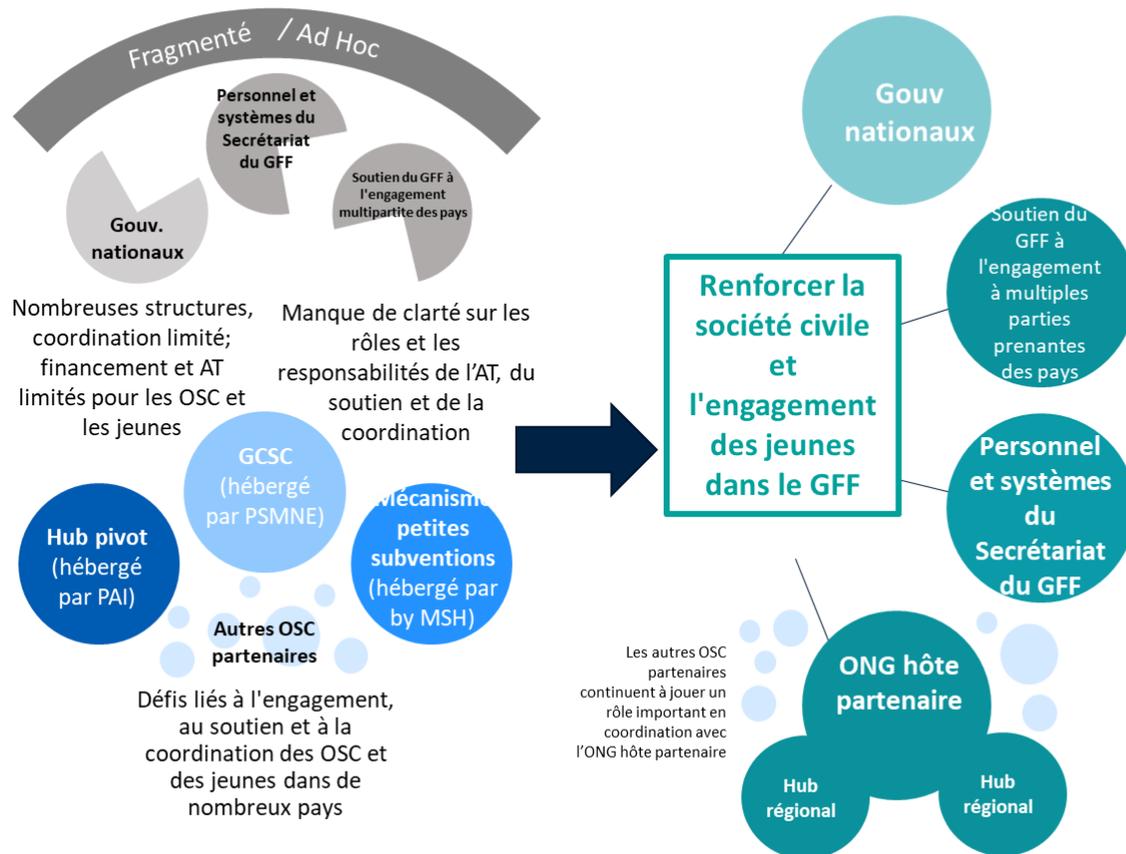
L'actualisation du Cadre d'engagement des OSC et des jeunes du GFF représente un moyen nouveau et amélioré de travail conjoint du GFF, des OSC et des jeunes sur des objectifs communs. Le Cadre a été élaboré sur les principes de leadership national ; d'égalité des genres; d'équité ; d'efficacité ; d'accent sur les résultats ; et, de complémentarité du GFF; il reflète en outre les expériences et les enseignements tirés des partenaires œuvrant dans les pays appuyés par le GFF.

Une analyse des coûts en soutien à la mise en œuvre du Cadre et une recommandation de financement seront présentées au Comité du Fonds fiduciaire du GFF. Le Secrétariat du GFF collabora avec le Groupe de travail des OSC du GI à l'identification d'approches optimales en matière de passation de marché en soutien à une organisation hôte, de financement national et de cadre de suivi et de redevabilité afférent.

À la lumière des défis posés par la COVID-19, des mesures spéciales devraient être adoptées pour accommoder et faciliter plus avant l'engagement de la société civile et des jeunes, notamment à travers des moyens créatifs tels que le soutien aux réunions virtuelles et l'amélioration des communications par le biais de canaux virtuels et numériques.

Il est recommandé d'entrevoir la création d'un comité de durée limitée ou le maintien du Groupe de travail pour soutenir l'opérationnalisation et revoir la mise en œuvre du Cadre au cours des deux prochaines années. Il est également recommandé au Groupe de travail d'examiner des moyens de soutien à l'intégration additionnelle et à la mise en œuvre de la feuille de route pour le genre à travers le Cadre d'engagement des OSC et des jeunes. Une mise à jour annuelle des progrès dans la mise en œuvre du Cadre actualisé sera partagée avec le Groupe des Investisseurs.

Cadre d'engagement des OSC et des jeunes 2021-2025 du GFF



*Cette activité ne sera pas nécessairement mise en œuvre dans tous les pays car elle dépend de la situation du gouvernement, du pays et des décisions de financement.

- Inciter les gouvernements à obtenir le soutien des OSC et des jeunes lors de l'élaboration, de la mise en œuvre et du suivi des DI notamment pour: *
 - ✓ Représenter les voix de la communauté dans la planification / l'élaboration du DI
 - ✓ Susciter l'engagement de la communauté & la génération de la demande
 - ✓ Le suivi de la qualité (y compris pour soutenir le FBR)
 - ✓ Le suivi et évaluation, la revue et l'apprentissage
 - ✓ La prestation de services (dans des environnements fragiles)

Financement proposé :

- Réserve dans les subventions par FF
- Allocation d'autres ressources au DI

- Renforcer l'engagement à multiples parties prenantes dans les processus du GFF menés par les pays en soutenant les gouvernements nationaux, les plateformes nat., les OSC et les jeunes avec des outils (par ex. la CRSD), un apprentissage sud-sud et une AT dédiée (par ex. sur le FBR et le financement de la santé)
- Mettre en œuvre une série d'ateliers, de consultations et de réunions régulières pour renforcer l'engagement, la redevabilité mutuelle et l'action conjointe entre les OSC, les organisations de jeunes et de femmes et les gouvernements des pays du GFF

Financement proposé :

- Subventions d'AT aux pays
- Incitations complémentaires aux subventions par FF

- Renforcer le personnel, les consultants et les systèmes du GFF pour soutenir des plateformes nat. et un engagement des OSC et des jeunes plus efficaces dans les pays appuyés par le GFF
- Améliorer la communication, le partage d'informations, la transparence pour les OSC et les coalition de jeunes aux niveaux mondial et national

Financement proposé :

- Formation et temps du personnel du GFF

- Alignement, coordination et communication pour GCSC, jeunes et organisations de femmes; alignement avec d'autres GHI /GAP
- Gestion et diffusion des connaissances, biens mondiaux
- Assistance technique, y compris AT sud-sud et apprentissage
- Soutien aux OSC et aux points focaux jeunesse; et représentants des OSC et jeunes au GI
- Renforcement des capacités, formation de coalitions
- Subvention des OSC et des jeunes pour le plaidoyer, la redevabilité et la mise en place de coalitions; part dédiée allouée aux jeunes
- Pôles / partenaires régionaux possibles

Financement proposé :

- GFF en soutien de l'hôte partenaire pour les fonctions du GCSC et subventions aux OSC / jeunes
- Autres bailleurs privés et bilatéraux en complément

Annexe 1 : Éléments constitutifs d'un engagement réussi des OSC dans le GFF et exemples de pays

Éléments constitutifs d'un engagement réussi des OSC dans le GFF ⁵

Sur la base de ses travaux approfondis avec les pays appuyés par le GFF, des études de cas et autres analyses réalisées jusqu'à maintenant et des documents d'orientation existants, le hub des OSC du GFF a identifié une série d'« éléments constitutifs d'un engagement réussi des OSC dans le GFF ». Ces derniers sont résumés ci-après :

1. Préparation

- a. Plateforme des OSC/multi OSC orientées vers le GFF
- b. OSC connectées à des pairs et à des mentors dans d'autres pays appuyés par le GFF

2. Gouvernance

- a. Gouvernance de la plateforme des OSC
 - i. La Plateforme des OSC établie/revitalisée/renforcée
 - ii. La Plateforme des OSC dispose de mandats opérationnels
- b. Gouvernance de la plateforme nationale
 - i. La plateforme nationale est en place
 - ii. La plateforme nationale est opérationnelle
 - iii. Officier de liaison du GFF et point focal pays réactifs

3. Représentation

- a. Représentants des OSC sur la plateforme nationale
 - i. 2+ représentants des OSC identifiés par la SC
 - ii. Représentant des jeunes
- b. Représentants des jeunes au GCSC
 - i. 2 points focaux nationaux désignés par les OSC sont invités aux réunions
 - ii. Le GCSC communique avec le comité de pilotage
 - iii. Le représentant des jeunes est impliqué et invité aux réunions

4. Action

- a. Stratégie d'engagement/plan d'action/priorités de plaidoyer élaborés en fonction de la situation du pays dans le processus du GFF
- b. Organisation ou coalition financée pour mettre en œuvre les travaux
- c. Soutien technique ou stratégique pour faciliter un engagement efficace et un apprentissage mutuel

⁵ Hub des OSC du GFF (2020). *Building blocks of successful CSO engagement in the GFF*. (non publié)

Exemples de pays : Engagement réussi des OSC dans le GFF

La formulation générale employée ci-dessous a été directement extraite des rapports cités. Cette Annexe a pour objet de mettre en lumière les aspects clés de plusieurs exemples d'études de cas nationales, à des fins de référence facile et en dégagant les facteurs clés de succès et les défis communs en matière d'engagement des OSC dans le GFF. Cependant, les lecteurs sont encouragés à examiner les rapports complets pour une analyse plus exhaustive et à prendre connaissance de la liste complète de références présentée à l'Annexe suivante.

Côte d'Ivoire⁶

Une étude de cas réalisée par le hub des OSC du GFF en avril 2020 explique « comment plusieurs facteurs ont interagi pour permettre l'engagement de la société civile dans le processus du GFF. Malgré les défis auxquels sont confrontées les OSC en Côte d'Ivoire, leur engagement a été rendu possible par un environnement propice.

Tel que suggéré par la Stratégie d'engagement de la société civile, toutes les parties prenantes du GFF ont contribué à garantir un engagement efficace et significatif de la société civile dans le processus du GFF. Le gouvernement a ouvert la voie en établissant un mécanisme transparent, inclusif et participatif, pour un dialogue constructif avec la société civile à titre de partenaire à part entière. La Banque mondiale a joué un rôle influent en facilitant cet engagement structuré des OSC ; en promouvant leur participation à la plateforme nationale, au dialogue national et au-delà. Un chef d'équipe transparent de la Banque mondiale, conscient des divers rôles et contributions de la société civile dans les résultats de développement du pays, a joué un rôle essentiel dans l'assurance que les normes minimales d'inclusion, de participation et de redevabilité du GFF étaient appliqués. Le Groupe de travail des OSC a prouvé sa valeur ajoutée par son professionnalisme, son organisation et son expertise ».

Sénégal⁷

Le Groupe de coordination de la société civile du GFF hébergé par le PMNCH a « commandé cette étude de cas pour décrire l'expérience de la participation et de l'engagement des OSC dans le processus du GFF au Sénégal.

Défis : Bien que la participation et l'engagement de la société civile se soient considérablement améliorés, plusieurs enjeux ont été identifiés à travers le processus d'engagement et ont contribué à façonner le développement du plan d'action et de la structure de gouvernance.

- Communication, coordination et collaboration. Une coordination et une communication insuffisantes ont été identifiées comme obstacles clés à l'engagement efficace des OSC dans le processus du GFF au Sénégal
- Structure de gouvernance claire. Le manque de clarté autour du processus de gouvernance, de la transparence et de la redevabilité de la société civile a également compté au nombre des défis rencontrés par les organisations de la société civile qui tentaient de s'engager dans le processus du GFF; celles-ci ont parallèlement soulevé la question de la représentativité adéquate de leur groupe.

⁶ Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process](#).

⁷ Dia M., PMNCH & GCSC (2018). [Case study: Senegal, the experience of civil society engagement in the GFF](#).

- Fonds limités attribués à la consultation des OSC. Bien que les OSC aient utilisé leurs propres ressources et que les bailleurs de fonds aient soutenu les réunions et les consultations nationales, le financement reste un problème important pour la Coalition lorsqu'il s'agit de convoquer des réunions ; mener des activités ; développer des outils de suivi et de redevabilité ; etc.

Enseignements : Sur la base de l'expérience de participation et d'engagement de la société civile dans le processus du GFF au Sénégal, voici quelques enseignements tirés qui seront utiles aux OSC d'autres pays cherchant à renforcer leur engagement dans le processus du GFF :

- Élaborer un plan de travail conjoint
- Améliorer la communication, le partage d'informations et la coordination
- Mettre l'accent sur la gouvernance
- Assurer une représentation qui soit sélectionnée par la société civile
- Offrir des opportunités de financement aux OSC
- Renforcer la « capacité » des OSC

Ouganda⁸

Engagement de la société civile : « L'engagement de la société civile a été limité lors de la conceptualisation du DI en Ouganda. De façon plus spécifique, les OSC œuvrant sur la planification familiale ont dû surmonter de nombreux obstacles pour parvenir à assurer l'inclusion des activités de planification familiale et de santé reproductive dans le DI. En mars 2017, les membres de la coalition de la société civile pour la SRMNEA ont élu World Vision Uganda afin que celle-ci dirige l'engagement des OSC les aspects de SRMNEA du DI. La coalition a établi un groupe de travail, mis sur pied le comité de pilotage et développé une stratégie d'engagement des OSC, approuvée par 150 OSC, pour l'amélioration de l'engagement avec le ministère de la Santé et dans le processus du GFF »

Principales préoccupations : « La collaboration entre les OSC elles-mêmes et leur engagement avec le MoFPED, le ministère de la Santé et le GFF doivent être améliorés. Les OSC nationales, régionales et locales devraient être mieux informées et responsabilisées afin de pouvoir remplir leur rôle de représentants de la société civile. Leur capacité doit être développée et renforcée, en particulier sur les processus et la gouvernance du GFF ; le suivi budgétaire ; la littéracie économique ; et, le suivi et l'évaluation. De son côté, le FBR ne devrait pas être étudié en silo ; les OSC doivent être en mesure de saisir pleinement son lien avec le GFF ».

Malawi⁹

Engagement de la Coalition des OSC dans la réponse à la COVID — 19 : La coalition des OSC et des jeunes du GFF au Malawi a joué un rôle déterminant dans le soutien de la réponse du pays à la COVID — 19 en mobilisant et en utilisant la coalition à la fois pour diffuser et partager des informations et des directives sur la COVID et servir de boucle de rétroaction pour faire rapport au ministère de la Santé des différents défis et lacunes au niveau communautaire. Cet exemple justifie pleinement l'investissement dans le renforcement des capacités et des structures de

⁸ Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Uganda](#).

⁹ Chilimba, Christina (2020). *Small Grants Mechanism information exchange: Malawi webinar presentation and discussion; et, communications personnelles*.

coordination d'une coalition comme celle du Malawi (qui comprend un large éventail d'OSC, y compris des ONG internationales et des organisations locales, des groupes de jeunes et des OSC représentant un large éventail de secteurs de la santé et de problématiques de développement), qui peut avoir des effets positifs durables sur la durabilité et la résilience du système de santé au-delà du GFF.

Annexe 2 : Méthodologie

Avec le soutien d'un consultant (Global Health Visions), le Secrétariat du GFF et le Groupe de travail des OSC du GI ont approuvé l'actualisation complète du Cadre d'engagement des OSC et des jeunes du GFF — avec des recommandations claires en soutien à la mise en œuvre du Cadre. Celui-ci a été élaboré à travers les processus suivants :

- Examen approfondi de la littérature, des documents internes du GFF et des analyses, études de cas et rapports indépendants dirigés par les OSC.
- Synthèse des exemples réussis et des enseignements tirés dans les pays appuyés par le GFF ainsi que recherches et analyses comparatives des structures de soutien et d'engagement de la société civile et des jeunes relevant d'autres initiatives de santé mondiale (GHI).
- Revue, contributions et consultation avec le Groupe de travail, le Comité de pilotage du GCSC du GFF, y compris les représentants des OSC et des jeunes des pays appuyés par le GFF et du monde entier, ainsi que les OSC et groupes de jeunes, à travers la conduite de séminaires en ligne en anglais et en français et la diffusion des principales conclusions et solutions recommandées par le biais du groupe GCSC sur google.
- Revue, validation et alignement des solutions proposées sur le réexamen de la Stratégie du GFF, y compris le Cadre logique, la Théorie du changement du GFF et la feuille de route pour le genre du GFF
- Finalisation d'un ensemble de solutions recommandées, qui soutiennent et renforcent l'engagement des OSC et des jeunes dans le GFF aux niveaux national et mondial et, identification des flux de financement proposés.
- Élaboration d'un cadre complet des coûts basé sur les activités, qui estime les coûts des solutions qui seront présentées au Comité du Fonds fiduciaire du GFF en octobre 2021

Annexe 3 : Détail des solutions proposées

1. **Soutien des gouvernements nationaux et du GFF à l'engagement à multiples parties prenantes dans les pays** : renforcement de l'engagement des OSC, des jeunes et des organisations dirigées par des femmes dans les plateformes nationales et la mise en œuvre des DI, à travers une assistance technique dédiée, un dialogue plus soutenu et des incitations gouvernementales à l'engagement dans le processus de mise en œuvre du DI appuyé par le GFF.

Soutien des OSC et des jeunes à la mise en œuvre et au suivi des DI			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
1.a Inciter les gouvernements à impliquer les OSC et les jeunes dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des dossiers d'investissement	<p>1.a.1. Travailler avec les gouvernements nationaux pour les inciter à impliquer les OSC et les jeunes dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi des DI, y compris pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Représenter les voix de la communauté dans la planification/l'élaboration des DI • L'engagement de la communauté & la génération de la demande • Le suivi de la qualité (incluant le soutien au FBR) • Le suivi, l'évaluation, la revue, et l'apprentissage • La prestation de services (dans des environnements fragiles) 	Secrétariat du GFF	Le Fonds mondial exige que les demandes détaillent le rôle que les partenariats d'OSC et les organisations communautaires joueront dans la mise en œuvre ¹⁰

Assistance technique			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
1.b. Fournir une AT aux OSC et aux jeunes des différents pays par le biais de la « mise en commun de prestataires d'AT » du GFF/Banque mondiale sur des sujets tels que le financement basé sur	1.b.1. Par le biais de la subvention d'AT aux pays, soutenir le renforcement des capacités et l'assistance technique aux OSC et aux jeunes partenaires, afin qu'ils jouent un rôle actif dans la compréhension et le soutien du GFF, notamment à travers le suivi du FBR ; le financement de la santé ; et, l'alignement avec d'autres GHI	Secrétariat du GFF	

¹⁰ Les candidats sont également fortement encouragés à inclure des investissements dans des systèmes de suivi dirigés par la communauté et la société civile et sont incités à envisager la sélection d'entités à la fois non gouvernementales et gouvernementales comme récipiendaires principaux; également désigné comme « financement à double voie ».

Fonds mondial (2019). [Frequently Asked Questions: 2020-2022 Funding Cycle](#).

ICASO (2018). [Dual-track financing a decade on: Reflections on civil society space in the implementation of Global Fund grants](#).

les résultats (FBR) et le financement de la santé			
1.c. Soutenir les pays dans la désagrégation et le partage des données sur le financement de la santé et la SRMNEA-N *Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF	1.c.1. Le Secrétariat du GFF soutient les gouvernements nationaux, la PN, les OSC et les jeunes dans le suivi des résultats et le suivi et la désagrégation des données financières sur la santé à travers l'outil de cartographie des ressources et de suivi des dépenses (CRSD); et, la diffusion des données CRSD par le biais de la PN afin de soutenir le partage d'informations ainsi que le suivi indépendant et la redevabilité.	Secrétariat du GFF	
1.d. Faciliter l'apprentissage sud-sud et les visites d'échange axés sur l'engagement à multiples parties prenantes	1.d.1. Le Secrétariat du GFF facilite les voyages d'apprentissage sud-sud des gouvernements ; du GFF ; du personnel de la Banque mondiale et des OSC afin de mettre en lumière les pratiques efficaces d'engagement de la PN avec les OSC. Les délégations sont encouragées à partager les connaissances apprises lors d'un séminaire en ligne du Groupe de travail sur l'engagement des OSC et des jeunes hébergé auprès du Secrétariat du GFF.	Secrétariat du GFF	La délégation du GFF en Haïti s'est rendue au Sénégal, où se sont tenues des réunions avec des OSC et des représentants des jeunes du Sénégal

Redevabilité mutuelle et Consultations

Voir l'Annexe 5a pour un exemple de calendrier des ateliers, des consultations, des réunions et des analyses destinés à faciliter la redevabilité mutuelle et la planification conjointe.

Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
1.e. Mettre en œuvre une série d'ateliers, de consultations et de réunions régulières pour renforcer l'engagement, la redevabilité mutuelle et l'action conjointe des organisations d'OSC, de jeunes et de femmes et les gouvernements nationaux appuyés par le GFF	<p>1.e.1. Dans le cadre du processus de lancement du GFF dans de nouveaux pays ou lors des renouvellements, le GFF devrait réserver des financements et soutenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> Un atelier de lancement national, afin de partager des informations sur le GFF avec diverses parties prenantes (y compris les OSC et les jeunes) œuvrant en santé et dans des secteurs connexes et recueillir leurs commentaires. Le GCSC peut apporter son soutien aux OSC et aux jeunes sous forme de partage d'informations sur le processus du GFF, y compris la sélection des représentants, qui devrait être menée par les pays. L'officier de liaison (OL) devrait faciliter et soutenir ce processus, y compris la liaison entre les gouvernements et les OSC. <p>1.e.2. Le GFF devrait soutenir la consultation spécifique des OSC et des jeunes, y compris :</p>	Secrétariat du GFF	<p>Consultation de la SC et dialogue national sur le financement de la santé en Côte d'Ivoire¹¹</p> <p>Les réunions de validation de la carte de pointage du Kenya sont un bon exemple d'une étape du processus</p> <p>Rôle catalyseur de l'officier de liaison entre les OSC et le gouvernement mis</p>

¹¹ Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process.](#)

	<ul style="list-style-type: none"> • Une consultation des OSC et des jeunes, qui pourrait avoir lieu <i>avant</i> l'atelier de lancement et réunir un groupe plus large d'OSC et de jeunes, afin de permettre aux groupes de sélectionner les représentants qui assisteront à l'atelier de lancement. • Des consultations supplémentaires des OSC et des jeunes devraient être organisées pour soutenir le partage d'informations additionnelles sur le processus et le programme national du GFF et la PN ; la coordination des OSC et des jeunes partenaires intéressés à s'engager dans le GFF ; la contribution au dossier d'investissement ; et, l'élaboration du plan de travail des OSC et des jeunes afin de définir leur soutien à l'élaboration du DI, à sa mise en œuvre et à son suivi. <p>1.e.3. Sous la direction du gouvernement et de la PN et avec le soutien des points focaux nationaux et des OL du GFF, organiser un forum annuel pour la revue et le recueil des commentaires multipartites sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le MLE relatifs à la mise en œuvre et aux résultats à ce jour, • L'auto-évaluation de la PN et la revue annuelle du plan de travail pour évaluer le fonctionnement du programme national et identifier les éléments du plan de travail achevés ou non, ainsi que les lacunes et les solutions • La revue des OSC et des coalitions de jeunes ; le processus de représentation et de sélection des OSC et des jeunes; et, la contribution des OSC au GFF jusqu'à maintenant/proposée <p>1.e.4. Les partenaires – le gouvernement, la Banque mondiale et les partenaires de la PN – élaborent conjointement des solutions et développent et utilisent des cartes de pointage dirigées par les OSC, lorsque possible</p> <p>1.e.5. Les officiers de liaison ou les points focaux pays du GFF facilitent un minimum de réunions semestrielles entre les OL, les OSC et les points focaux des jeunes, pour discuter des progrès et des défis; des réunions plus fréquentes sont recommandées pour promouvoir la collaboration et l'alignement</p>		<p>lumière en Côte d'Ivoire ; rencontres mensuelles entre OSC et OL facilitées par le Hub en RCI, au Sénégal et au Niger¹²</p>
--	---	--	---

¹² Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process](#).
Communication personnelle avec le personnel du Hub, 8 septembre 2020.

2. **Personnel et systèmes du Secrétariat du GFF** : Tirer parti du personnel et des systèmes du Secrétariat du GFF pour soutenir l'engagement des OSC, des jeunes et des organisations dirigées par des femmes à travers le Cadre logique du GFF

Soutien du personnel et des consultants du GFF aux pays			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
<p>2.a. Renforcer la structure du personnel du Secrétariat du GFF afin de soutenir l'engagement des OSC et des jeunes à travers le GFF *Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF</p>	<p>2.a.1. Revoir et actualiser les mandats et les évaluations de performance des points focaux nationaux (PF) du GFF afin de mieux refléter et encourager la facilitation de l'engagement des OSC (c'est-à-dire les exigences et les directives sur les normes minimales¹³)</p> <p>2.a.2. Faciliter l'orientation de tous les OL, PF du GFF et autres membres du personnel concernés de la Banque mondiale (par ex. les chefs d'équipe dans le pays ; les représentants du gouvernement) sur les avantages de l'engagement avec les OSC partenaires ; les rôles des OSC et des jeunes ; et, les attentes concernant cet engagement au titre des normes minimales ; en coordination avec le GCSC</p> <p>2.a.3. Créer un groupe de travail sur l'engagement des OSC, des jeunes et des femmes au sein du Secrétariat du GFF pour faciliter les synergies et le soutien coordonné aux OSC et aux jeunes, y compris les points focaux nationaux ; le responsable du plaidoyer ; le spécialiste des partenariats ; le responsable de la communication ; et, les représentants du financement de la santé/l'équipe de financement basé sur les résultats (FBR) et l'équipe de connaissances et d'apprentissage</p>	Secrétariat du GFF	<p>Groupes de travail sur l'engagement de la SC à l'UNITAID, l'OMS ¹⁴</p> <p>Recommandations de la feuille de route pour le genre du GFF</p>
<p>2.b. Accorder aux gouvernements le soutien de consultants du GFF afin de renforcer l'engagement des OSC et des jeunes dans les pays appuyés par le GFF, lorsque nécessaire</p>	<p>2.b.1. Les pays ayant des besoins additionnels d'engagement des OSC (identifiés par les OL du GFF ; le GCSC et le Hub des OSC) peuvent obtenir le soutien supplémentaire d'un consultant en engagement des OSC, des jeunes et des femmes. Le consultant travaille avec le gouvernement, l'OL, les OSC et les jeunes et d'autres parties prenantes de la PN au renforcement d'une culture de</p>	Secrétariat du GFF	<p>Consultant SC en Côte d'Ivoire ¹⁵</p> <p>Groupes de travail sur l'engagement de la SC auprès de l'UNITAID ; l'OMS ¹⁶</p>

¹³ GFF, PMNCH, H6, EWEC (2017). *Guidance Note : Effective Multi-stakeholder Country Platforms in Support of Every Woman Every Child*

¹⁴ *Communication personnelle avec le responsable du plaidoyer du GFF, 26 août 2020.*

¹⁵ Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process.](#)

¹⁶ *Communication personnelle avec le responsable du plaidoyer du GFF 26 août 2020.*

	dialogue civil, favorise la collaboration et facilite la planification et la revue participative.		Recommandations de la feuille de route pour le genre du GFF
<p>2.c. S'assurer que les PN élaborent et publient ou partagent publiquement les mandats ; les listes de membres ; les procès-verbaux des réunions ; les plans de travail annuels ; les informations relatives au suivi et aux résultats ; et, les documents pour consultation, ceci dans un délai convenable.</p> <p>*Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF</p>	<p>2.c.1 Le personnel du Secrétariat du GFF revoit les normes minimales et la <i>Note d'orientation : plateformes nationales</i> avec les OL et les représentants du gouvernement</p> <p>2.c.2. Le personnel du Secrétariat du GFF soutient les PN dans l'élaboration, la diffusion et l'affichage public des documents clés dans des délais convenables, ceci sur les pages d'information sur les pays appuyés par le GFF, ainsi que sur les listes de diffusion du gouvernement et/ou de la PN, y compris :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mandats de la PN — Rôles et responsabilités des membres clairement définis, y compris les OSC • Liste des membres de la PN, procès-verbaux, etc. — Liste des membres de la PN et coordonnées ; procès-verbaux des réunions • Plans de travail annuels de la PN – Plans de travail annuels de la PN sur l'inclusivité de la plateforme en tant qu'entité de coordination, y compris des actions spécifiques pour renforcer l'engagement des OSC et des jeunes et soutenir l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du dossier d'investissement du GFF, dans le cadre du processus d'évaluation de la plateforme nationale • Cadre de résultats par pays du GFF, données de suivi des résultats informations sur les budgets et les décaissements et/ou lien vers les informations pertinentes de la Banque mondiale • Stratégies, plans, invitations à des réunions, bulletins d'information et autres documents partagés dans des délais convenables- avec les représentants de la PN et suffisamment de temps pour recueillir les commentaires et les rétroactions des groupes représentés 	Secrétariat du GFF	<p>Les évaluations des PN par le GFF ont systématiquement recommandé l'élaboration et le partage des mandats et des plans de mise en œuvre du DI plus clairs et/ou de plans de travail annuels¹⁷</p> <p>L'OL du Sénégal produit un bulletin d'information régulier sur le GFF, qui est partagé avec la coalition des OSC pour promouvoir le partage d'informations et la transparence¹⁸</p>
<p>2.d. S'assurer que l'engagement des OSC soit</p>	2.d.1. L'engagement des OSC fait partie du processus de suivi du portefeuille de base, <i>qui est à venir du Secrétariat du GFF</i>	Secrétariat du GFF	Suivi CCM du Fonds mondial ¹⁹

¹⁷ GFF (2020). Rapports nationaux de l'évaluation anonyme en ligne sur le fonctionnement de la plateforme pays à multiples parties prenantes : Bangladesh; Cambodge; Cameroun; République centrafricaine; Côte d'Ivoire; République démocratique du Congo; Guatemala; Guinée; Haïti; Madagascar; Malawi; Mali; Nigéria; Rwanda; Tanzanie; Ouganda.

¹⁸ *Communication personnelle avec le coordonnateur du GCSC, 7 septembre 2020.*

¹⁹ Fonds mondial (2020). [Guidance Note: Sustainability, transition and co-financing.](#)

Fonds mondial (2008). [Country Coordinating Mechanisms: Governance and civil society participation.](#) Implementers series.

<p>inclus dans le processus de suivi du portefeuille GFF dans les pays soutenus, y compris l'analyse et la revue des PN. *Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF</p>			
---	--	--	--

Communication et partage d'informations			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
<p>2.e. Faciliter la coordination entre le personnel de communication du Secrétariat du GFF et les OSC et les jeunes, afin d'améliorer la communication et le partage des connaissances pour et sur l'engagement des OSC et des jeunes dans le GFF *Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF</p>	<p>2.e.1. Faciliter les appels trimestriels entre le personnel de communication du Secrétariat du GFF, les représentants des OSC auprès du GI et le coordonnateur du GCSC, avec une participation tournante du Comité de pilotage SC/des représentants nationaux</p> <p>2.e.2. ERROR, same as .1</p> <p>2.e.3. S'assurer que les orateurs au nom des OSC et les jeunes du GFF sont inclus et préparés/soutenus aux fins de participation aux événements du GFF, lorsque possible</p> <p>2.e.4. Veiller à ce que les activités des OSC et des jeunes, les contributions; les résultats; les expériences d'engagement réussi; et, les enseignements du GFF soient régulièrement inclus dans les bulletins d'information du GFF et les communications externes</p> <p>2.e.5. Accentuer les communications qui expliquent le modèle et le processus du GFF ainsi que les outils en soutien au plaidoyer pour la mobilisation des ressources</p> <p>2.e.6. Assurer dans la mesure du possible la traduction des produits et matériels de communication en français, et dans d'autres langues.</p>	<p>Secrétariat du GFF</p>	<p>Le conseiller spécial OSC de Gavi et groupes /le point focal communication soutiennent les membres du conseil d'administration des OSC²⁰</p> <p>L'appui annuel aux groupes du Fonds mondial comprend le soutien du Secrétariat du FM aux communications mondiales et nationales.²¹</p> <p>FP2020 fournit des allocations aux points focaux jeunesse pour soutenir les déplacements locaux et</p>

	<p>2.e.7. Inclure une section Résumé dans le rapport annuel du GFF, qui met en lumière les activités, les résultats et les enseignements tirés du soutien du GFF aux OSC et aux jeunes</p> <p>2.e.8. Le personnel du Secrétariat du GFF fournit un soutien dédié à la communication afin que les représentants des OSC et des jeunes auprès du GI puissent assurer un meilleur partage des informations (traduites si nécessaire) et de favoriser la consultation des groupes respectifs dans tous les pays appuyés par le GFF.</p>		<p>les communications à des fins de consultation²²</p>
--	---	--	---

Groupe des investisseurs/Comité du Fonds fiduciaire

Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
<p>2.f. Le Secrétariat du GFF et le Groupe des Investisseurs définissent des protocoles de partage et de consultation sur la stratégie et les priorités du GFF</p>	<p>2.f.1 Clarifier et identifier la nature des ébauches des documents stratégiques/du GI pouvant être partagées pour consultation avec les groupes élargis du GFF (y compris les OSC ; les jeunes ; le secteur privé ; et, autres) ; prévoir suffisamment de temps pour la traduction, le partage, la révision, la discussion (séminaires en ligne, etc.) et les commentaires</p>	<p>Secrétariat du GFF et GI</p>	
<p>2.g. Le Secrétariat du GFF compile et diffuse publiquement des mises à jour sur les progrès dans l'engagement des bailleurs de fonds envers le FF du GFF</p> <p>*Aligné sur le réexamen de la Stratégie du GFF</p>	<p>2.g.1. Le Secrétariat du GFF soutient une plus grande transparence et le partage d'informations pour le suivi des engagements des bailleurs de fonds et l'évaluation de l'additionnalité des fonds du GFF</p>	<p>Secrétariat du GFF</p>	<p>Le Fonds mondial compile et publie des informations sur tous les engagements et tous les décaissements des bailleurs ainsi que sur les investissements du Fonds mondial par pays, ceci sur le <i>Data Explorer</i> du Fonds mondial ²³</p>

²² Communication personnelle avec le responsable du plaidoyer du et de la société civile du Secrétariat du FP2020, 26 août 2020.

²³ [Global Fund Data Explorer](#).

3. OSC hôte partenaire : Favoriser, à travers une OSC hôte partenaire unique, une société civile plus forte et indépendante et un mouvement dirigé par les jeunes pour la santé des femmes, des enfants et des adolescents dans les pays appuyés par le GFF..

Gouvernance, gestion et soutien aux OSC			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
3.a. GCSC et comité de pilotage, assistance technique, gestion des petites subventions hébergées par une OSC partenaire unique	<p>3.a.1. Rationaliser l'hébergement du GCSC et de la gestion des petites subventions dans une ONG partenaire afin de faciliter l'alignement avec l'assistance technique et le soutien aux OSC nationales, aux points focaux et aux coalitions de jeunes ; simplifier et rationaliser les structures ; et, soutenir l'indépendance du groupe des OSC du GFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Processus de sélection ouvert et transparent à déterminer par le Groupe de travail des OSC et de l'engagement des jeunes du GI du GFF <p>L'organisation hôte prendra en charge :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La coordination mondiale des OSC ; le soutien et la coordination des OSC dans les différents pays ; l'engagement des jeunes ; et, l'élection et le soutien aux OSC et aux représentants de la SC et des jeunes auprès du GI; et, le soutien et le versement de petites subventions • La planification et la réalisation de l'atelier annuel sur l'engagement de la SC et des jeunes • La planification et le soutien à d'autres réunions, événements, séminaires en ligne et engagements/opportunités • Études de cas/documentation des meilleures pratiques et enseignements tirés, avec le soutien de consultants (3 par an) <p>3.a.2. Renforcer le soutien aux prestataires régionaux d'AT pour promouvoir le leadership du Sud et l'apprentissage transnational</p>	Secrétariat du GFF GCSC ONG hôte à déterminer	<p>Réseau de la société civile SUN hébergé par Save the Children UK ²⁴</p> <p>Le Secrétariat du groupe des OSC de Gavi est hébergé par la FICR ²⁵</p> <p>Le groupe des OSC du Fonds mondial est soutenu par le GFAN et un comité directeur hébergé par l'ICSS ²⁶</p> <p>UHC CSEM hébergé par MSH</p>
3.b. Exploiter et mettre en relation les OSC et les jeunes des pays appuyés par le GFF avec d'autres opportunités (non GFF) de	<p>3.b.1. Faciliter le renforcement des capacités et la coordination des OSC et des jeunes dans les pays appuyés par le GFF à travers des formations et des réseaux dirigés par d'autres partenaires et initiatives pertinents tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le GAP ; formation au plaidoyer budgétaire UHC CSEM (accélérateur de financement durable) et cartographie de la société civile (accélérateur 	ONG hôte à déterminer	

²⁴ SUN Réseau de la société civile SUN. [About our Network](#). Consulté le 26 août 2020.

²⁵ [Gavi CSO Constituency](#). Consulté le 26 août 2020.

²⁶ [Global Fund Advocates Network](#). Consulté le 26 août 2020.

renforcement des capacités et de coordination	communautés et société civile) ; réseau technique de participation sociale de l'OMS et de UHC CSEM et manuel de participation sociale		
3.c. Élargir le financement de subventions aux OSC nationales, aux organisations dirigées par des jeunes et aux coalitions	<p>3.c.1 Augmenter les opportunités de financement offertes aux OSC et aux jeunes dans les pays du GFF, afin de soutenir le GFF et les objectifs nationaux à travers des subventions qui appuient :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La création de coalitions, le renforcement des capacités et l'engagement politique • Le plaidoyer pour la MRN pour la santé, les politiques de soutien à la SRMNEA-N (priorités déterminées par les OSC nationales) • La redevabilité, incluant : le suivi budgétaire ; le processus du GFF (y compris la SC et l'engagement communautaire) ; la qualité et l'évaluation de l'atteinte des plus vulnérables ; la redevabilité sociale et l'engagement communautaire ; la planification et le suivi participatifs ; les pratiques à fort impact ; l'accès aux services adaptés aux jeunes ; et, les indicateurs <p><i>Le financement devrait être chiffré selon 3 « paliers » de soutien, en fonction des besoins du pays</i></p> <p><i>Le financement devrait soutenir des activités transversales qui appuient les priorités de santé déterminées dans le pays concerné, et non spécifiques au seul GFF ; ainsi que la promotion de l'alignement entre les OSC œuvrant dans les différentes GHI</i></p>	ONG hôte à déterminer	<p>Mécanisme de réponse rapide de FP2020</p> <p>Nouveau fonds de capital-risque pour le plaidoyer du Fonds mondial ²⁷</p> <p>Programme SUN Youth Leaders for Nutrition soutenu par Save the Children, RESULTS et Global Citizen²⁸</p>
3.d. Affecter à mi-temps un conseiller spécial bilingue (anglais-français) au sein du « secrétariat » du GCSC afin de soutenir les représentants des OSC et des jeunes auprès du GI	<p>3.d.1. Désigner un conseiller spécial au sein du secrétariat du GCSC afin de soutenir les représentants des OSC et des jeunes auprès du GI et faciliter une implication significative dans les réunions et les groupes de travail du GI; et, soutenir la consultation avec les OSC et les groupes de jeunes en général (dans tous les pays appuyés par le GFF).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soutenir la tenue de réunions préalables entre les représentants des OSC et des jeunes et d'autres membres du GI et représentants d'autres 	ONG hôte à déterminer	Gavi finance un conseiller spécial au Secrétariat, un point focal des groupes et, pour les OSC membres du conseil, des réunions inter-groupes préalables à la réunion du conseil d'administration ²⁹

²⁷ New Venture Fund for Global Fund Advocacy. Consulté le 26 août 2020.

²⁸ [SUN Youth Leaders for Nutrition Programme](#). Consulté le 26 août 2020.

²⁹ Le conseiller spécial Gavi au Secrétariat de Gavi consulte et communique activement avec le groupe d'OSC avant et après les réunions liées au Gavi, soutenant les membres du conseil des OSC avec des appuis en matière de synthèse des informations; d'élaboration de présentations et de points de discussion; de soutien administratif et de réunions avec d'autres membres du Conseil avant la tenue des réunions du Conseil; le point focal du groupe (financé par Gavi et hébergé par la FICR) soutient également les communications

	groupes avant les réunions du GI afin de faciliter l'alignement et une meilleure compréhension des positions des OSC et des jeunes		Les points focaux des groupes du Fonds mondial fournissent un soutien à chaque représentant de groupe membre du conseil ³⁰
3.e. Mettre en place des mécanismes de soutien et d'apprentissage mutuel pour les OSC nationales et les points focaux jeunesse	<p>3.e.1. Personnel du GCSC dédié au soutien de l'AT 1 : 1, de la sensibilisation et du soutien aux OSC et aux points focaux des jeunes; revoir les mandats</p> <p>3.e.2. Développer des modèles de mandats, de plans de travail, etc. que les coalitions d'OSC peuvent adapter et utiliser dans tous les pays</p> <p>3.e.3 Faciliter les séminaires en ligne/appels des points focaux régionaux des OSC, l'AT sud-sud et les visites d'apprentissage</p>	ONG hôte à déterminer	Le Secrétariat du FP2020 facilite la communication régulière et l'apprentissage mutuel des OSC et des points focaux des jeunes par le biais d'appels ; de séminaires en ligne ; de groupes WhatsApp ; et, d'ateliers d'échange régionaux ³¹
3.f. Soutenir les OSC nationales et les coalitions de jeunes, y compris lors la sélection des représentants auprès de la PN et du GCSC et de l'élaboration des plans de travail annuels et des revues du GFF, y compris les analyses menées par les OSC	<p>3.f.1 Les coalitions d'OSC devraient mettre sur pied des processus d'identification périodique de leurs représentants; puis développer, diffuser et afficher publiquement les documents clés, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Représentants – Indiquer les noms et les contacts des représentants des OSC et des jeunes auprès de la PN et des points focaux élus au GCSC, dans chaque pays • Mandats – Rôles et responsabilités clairement définis des membres, des points focaux des OSC et des jeunes, et des représentants auprès de la PN • Liste des membres, procès-verbaux, etc. — Liste des membres de la coalition des OSC et coordonnées, procès-verbaux des réunions • Plans de travail annuels du GFF et stratégie d'engagement des OSC dans les pays appuyés par le GFF, compte tenu des ressources — plans de 	ONG hôte à déterminer	<p>Analyse PN réalisée par le Hub ³²</p> <p>Le gouvernement s'est engagé à financer les OSC au Sénégal et en Côte d'Ivoire, mais des rapports anecdotiques indiquent que d'autres PAD peuvent inclure l'engagement des citoyens ³³</p>

et le partage d'informations entre les membres du conseil des OSC et le groupe des OSC. *Communication personnelle avec le membre OSC du conseil d'administration de Gavi, 26 août 2020.*

³⁰Le Fonds mondial désigne un point focal du groupe qui consacre de 20 à 25% de son temps à travailler au soutien par le Fonds mondial de la communication et de la consultation avec un groupe élargi allant au-delà des représentants membres du Conseil (par ex. les communautés; les ONG des pays en développement). Habituellement, le point focal national est issu de l'organisation membres du Conseil. Le temps du point focal national est rémunéré à partir des fonds annuels alloués à chacun des groupes de mise en œuvre (base de 100 000 \$). Le Fonds mondial (2016). [Constituency Funding Policy](#).

³¹ *Communication personnelle avec le gestionnaire du plaidoyer et de l'engagement de la société civile de FP2020, 26 août 2020.*

³² Hub des OSC du GFF, PAI (2020). [Assessment of the status and effectiveness of national Multi-Stakeholder Country Platform \(MCP\) used to implement the Global Financing Facility](#).

³³ *Communication personnelle avec le personnel du hub OSC du GFF, 11 août 2020.*

	<p>travail annuels et stratégie qui décrivent les moyens à travers lesquels les OSC soutiendront l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du dossier d'investissement du GFF ; et, rôles et responsabilités en soutien à une meilleure coordination et à un meilleur engagement gouvernement-OSC</p> <p>Publier les noms des représentants des OSC et des jeunes, leurs coordonnées et les documents de coalition mentionnés plus haut sur les pages pays du Hub ; <i>à venir</i></p> <p>3.f.2. Organiser une réunion annuelle de la coalition pour revoir l'évaluation indépendante de la coalition des OSC et des jeunes ainsi que le plan de travail annuel, évaluer le fonctionnement de la coalition et identifier les éléments du plan de travail achevés ou non ; identifier les lacunes et les solutions; inviter l'officier de liaison à une partie de la réunion pour faciliter le partage d'informations et la résolution conjointe des problèmes</p> <p>3.f.3. Le GCSC ou le Hub facilite l'analyse indépendante des PN dans tous les pays appuyés par le GFF (pour compléter les auto-évaluations nationales menées par le GFF) y compris :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'évaluation de l'adhésion, y compris l'engagement des groupes vulnérables et sous-représentés auprès de la PN (femmes ; jeunes ; personnes handicapées ; etc.) • Existence de documents d'orientation clés (mandats, plan de travail annuel) • Disponibilité publique de l'information/partage d'informations (mandats ; liste des membres ; procès-verbaux de réunion ; plan de travail annuel) 		<p>La Banque mondiale exige que les projets d'investissement respectent les critères d'engagement des citoyens, y compris sous forme de PEPP ³⁴</p> <p>Recommandations du Fonds mondial pour le rôle de la société civile dans la mise en œuvre ³⁵</p> <p>Sénégal : Réunions de planification stratégique des OSC et processus d'élaboration du plan de travail ³⁶</p> <p>Enseignements tirés de l'engagement des OSC, élaboration d'une stratégie d'engagement, fonctionnement de la coalition d'OSC en Côte d'Ivoire ³⁷ en Ouganda ³⁸ au Kenya ³⁹</p>
--	---	--	---

³⁴ IDS (2020). [How do World Bank Projects Commit to Citizen Engagement?](#)

³⁵ Les candidats au Fonds mondial sont fortement encouragés à inclure des investissements dans des systèmes de suivi dirigés par la communauté et la société civile et ils sont incités à envisager la sélection à la fois d'entités non gouvernementales et gouvernementales comme récipiendaires principaux, également désigné comme un « financement à double voie ».

Fonds mondial (2019). [Frequently Asked Questions: 2020-2022 Funding Cycle](#).

ICASO (2018). [Dual-track financing a decade on: Reflections on civil society space in the implementation of Global Fund grants](#).

³⁶ Maty Dia, PMNCH, CSCG (2018). [Case Study: Senegal, The Experience of Civil Society Engagement in the GFF](#).

³⁷ Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process](#).

³⁸ Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Uganda](#).

³⁹ Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Kenya](#).

	<p><i>Le Secrétariat du GFF peut soutenir ce processus et renforcer la méthodologie, la sensibilisation des parties prenantes nationales et la fonctionnalité</i></p> <p><i>Rapport partagé publiquement; examiné lors de l'atelier annuel de revue par pays du GFF; les points focaux et les officiers de liaison du GFF doivent assurer le suivi des domaines présentant des lacunes et des défis</i></p> <p>3.f.4. Le GCSC ou le Hub facilite une évaluation de tous les plans de communication et d'engagement des parties prenantes (PEPP) du PAD des pays du GFF pour inclure et définir le rôle des OSC (par ex. engagement communautaire et suivi de la qualité ; génération de la demande ; etc.) ; et, identification des pays qui prévoient déjà le rôle des OSC, ou non.</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'évaluation inclut des solutions potentielles d'inclusion améliorée, y compris par le biais d'un partenariat avec d'autres GHI ou OSC <p>3.f.5. Le GCSC ou le Hub facilite la conduite d'une enquête annuelle indépendante dans les différents pays pour évaluer les coalitions d'OSC et de jeunes et les points focaux nationaux, incluant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'évaluation de l'engagement des groupes vulnérables et sous-représentés dans la coalition des OSC (OSC locales ; femmes ; jeunes ; personnes handicapées ; etc. • Le processus de sélection/élection des représentants des OSC et des jeunes auprès de la PN • L'évaluation et des points focaux des OSC et des jeunes face aux rôles et responsabilités de leurs mandats • Le partage d'informations et la mise à disposition publique des documents clés auprès des membres de la coalition des OSC (mandats ; liste des membres ; procès-verbaux des réunions ; plan de travail annuel) ; l'engagement d'une coalition élargie 		
--	---	--	--

Solutions spécifiques aux jeunes			
Solution	Activités	Personne (s) responsable (s)	Analyse comparative/exemple
3.g. Élargir le financement de subventions et allouer une part du financement aux jeunes	3.g.1. Augmenter les opportunités de financement des jeunes dans les pays appuyés par le GFF pour soutenir les objectifs du GFF et nationaux en allouant une part prédéterminée de toutes les petites subventions s'adressant aux OSC	ONG hôte à déterminer	Le Secrétariat du FP2020 facilite la communication régulière et l'apprentissage mutuel des OSC et des points

	<p>à des coalitions de jeunes et/ou des organisations dirigées par des jeunes. Subventions aux jeunes pour soutenir :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La création de coalitions ; le renforcement des capacités ; l'engagement politique ; le plaidoyer ; la redevabilité 		<p>focaux des jeunes par le biais d'appels ; de séminaires en ligne ; de groupes WhatsApp ; et, d'ateliers d'échange régionaux⁴⁰</p>
<p>3.h. Dédier à mi-temps un personnel bilingue (anglais-français) du « secrétariat » du GCSC (organisation hôte) au soutien à l'engagement des jeunes</p>	<p>3.h.1. Un personnel à mi-temps du GCSC (organisation hôte) se consacre à l'engagement des jeunes, notamment en facilitant le renforcement des capacités ; la coordination ; l'action conjointe ; et, l'apprentissage mutuel parmi les jeunes des pays appuyés par le GFF et soutient les groupes de travail de jeunes et de jeunes francophones</p>	<p>ONG hôte à déterminer</p>	

⁴⁰ Communication personnelle avec le gestionnaire du plaidoyer et de l'engagement de la société civile de FP2020, 26 août 2020.

Annexe 4 : Liste de références

Documents de stratégie, de revue, de lignes directrices et d'analyse du GFF

1. GFF (2015). [Global Financing Facility in support of Every Woman Every Child business plan](#).
2. GFF (2019). [GFF country implementation guidelines](#).
3. GFF (2020). *GFF portfolio update*. Document interne.
4. GFF (2020). *GFF Investors Group Technical Alternates quarterly call presentation, 17 June 2020*. Document interne.
5. GFF (2020). *Assessment of multi-stakeholder coordination mechanisms in GFF partner countries*. Présentation de la réunion des points focaux du GFF 23 juin 2020. Document interne.
6. GFF (année inconnue). *GFF Country Focal Point Terms of Reference*. Document interne.
7. GFF (year unknown). *GFF Liaison Officer Terms of Reference*. Document interne.
8. GFF (2020). Rapports nationaux de l'évaluation anonyme en ligne sur le fonctionnement de la plateforme pays à multiples parties prenantes : Bangladesh; Cambodge; Cameroun; République centrafricaine; Côte d'Ivoire; République démocratique du Congo; Guatemala; Guinée; Haïti; Madagascar; Malawi; Mali; Nigéria; Rwanda; Tanzanie; Ouganda.
9. GFF (2020). *GFF strategy refresh paper*. Document interne en cours.
10. GFF (2020). *GFF strategy refresh – CSO and youth consultation presentation*. Document interne.

Groupe de travaux des OSC du GFF

11. Groupe de travaux des OSC du GFF (2020). Update and next steps on strengthening GFF-civil society engagement. Document interne.
12. Groupe de travaux des OSC du GFF (2020). GFF CSO Task Force presentation, June 25, 2020. Document interne.
13. Groupe de travaux des OSC du GFF (2020). GFF CSO engagement Taskforce terms of reference. Document interne.

Stratégies, plans et orientations du GFF pour les OSC, les jeunes et les multiples parties prenantes

14. PMNCH, GFF et al. (2016). [Guidance Note: Inclusive Multi-stakeholder Country Platforms in Support of Every Woman Every Child](#).
15. GCSC du GFF (2017). [Civil Society Engagement Strategy](#).
16. GCSC du GFF (2017). [Civil Society Engagement Strategy implementation plan](#).
17. GCSC du GFF au (2017). [Civil Society Engagement Strategy adolescent and youth addendum](#).
18. GCSC du GFF (2019). [Civil Society Coordinating Group for the GFF Terms of Reference](#).

Analyses, études de cas, mémoires et rapports de la société civile

19. Reproductive Health Supplies Coalition AMD et autres OSC partenaires (2015). [Letter GFF accountability CSO participation](#).
20. Dennis S.; PAI (2016). [Civil society guide to the GFF](#).
21. Hurd S., Wilson R. & Cody A.; GHV (2016). [Civil society engagement in the Global Financing Facility: Analysis and recommendations](#).
22. Hurd S. & Dia M.; GHV (2017). *Civil society engagement in the Global Financing Facility: Analysis and recommendations – ADDENDUM*. Non publié.

23. Kiwanuka A.; Partners in Population and Development Africa Regional Office (2018). [Advocacy win news: Uganda's government approves a civil society engagement strategy for the GFF investment case.](#)
24. International Planned Parenthood Federation (2018). [Taking stock: International Planned Parenthood Federation recommendations on the Global Financing Facility.](#)
25. Save the Children (2018). [The Global Financing Facility: An opportunity to get it right.](#)
26. Wemos (2018). [Critical review of the GFF in two front-runner countries: Kenya & Tanzania.](#)
27. Dia M., PMNCH & GFF CSCG (2018). [Case study: Senegal, the experience of civil society engagement in the GFF.](#)
28. Dennis S., Hurd S. et al. (2018). [Maximizing civil society's contributions to improving RMNCAH+N outcomes: Lessons from the Global Financing Facility.](#)
29. GCSC du GFF (2018). [Civil society communique on the GFF.](#)
30. PAI (2018). [Addendum: Civil society guide to the GFF.](#)
31. HENNET, MamaYe (2018). [GFF CSOs accountability scorecard round II – Kenya.](#)
32. GHV, PMNCH & GCSC du GFF (2019). [Meaningful adolescent and youth engagement in the Global Financing Facility: Analysis and recommendations.](#)
33. PMNCH & GCSC du GFF (2019). [Catalytic pilot grants to strengthen civil society engagement in national Global Financing Facility processes: Implementation report.](#)
34. Hub des OSC du GFF & PAI (2019). [CSO Global Financing Facility hub and survey results.](#)
35. Action Against Hunger (2019). [Tracking progress of nutrition in the Global Financing Facility.](#)
36. Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Kenya.](#)
37. Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Malawi.](#)
38. Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Tanzania.](#)
39. Wemos (2019). [The Global Financing Facility in Uganda.](#)
40. CORHA & AHBN (2020). [Spotlight on GFF in Ethiopia.](#)
41. Public Health Initiative Liberia & AHBN (2020). [Spotlight on GFF in Liberia.](#)
42. Health Alert & AHBN (2020). [Spotlight on the GFF in Sierra Leone.](#)
43. HDT & AHBN (2020). [Spotlight on the GFF in Tanzania.](#)
44. Wemos (2020). [The Global Financing Facility - Fact sheet](#)
45. Hub des OSC du GFF & PAI (2020). [Civil society engagement in Côte d'Ivoire's GFF process.](#)
46. E&K Consulting Firm & OSF (2020). [Comparative analysis of the GFF-related investments to enhance civil society advocacy.](#)
47. Oxfam Novib & Wemos (2020). [Beating the drum: Stories of influencing networks.](#) p. 105-113.
48. Wemos (2020). [World Bank trust funds and the case of the Global Financing Facility: Time for a refresh?](#)
49. Hub des OSC du GFF, PAI (2020). [Assessment of the status and effectiveness of national Multi-Stakeholder Country Platform \(MCP\) used to implement the Global Financing Facility.](#)
50. Wemos (*année inconnue*). *CSO overview.*
51. Seidelmann S., Federspiel F. et al. (2020). [Global Financing Facility at five: Time for a change?](#)
52. Chilimba, C (2020). *Small Grants Mechanism information exchange: Malawi webinar presentation and discussion; et, communication personnelle.*

Rapports des ateliers annuels de la SC

53. GFF CSCG (2015). [Summary of the one-day pre-CSO meeting on Global Financing Facility.](#) Kenya.

54. GFF CSCG (2016). *GFF civil society workshop summary report*. Tanzanie.
55. GFF CSCG (2017). *GFF civil society workshop summary report*. Mozambique.
56. GFF CSCG (2018). *GFF civil society workshop summary report*. Norvège.
57. GFF CSCG (2019). *Atelier de la société civile du GFF : engagement de la société civile pour les ressources et les résultats*. Côte d'Ivoire.

Autre initiative de santé mondiale (GHI)

58. Banque mondiale (2014). [Financial intermediary funds in the World Bank Group](#).
59. Fonds mondial (2016). [How we engage: Stories of effective community engagement on AIDS, tuberculosis, and malaria](#).
60. Fonds mondial (2016). [Constituency Funding Policy](#).
61. Conseil d'administration de Gavi (2018). [Annex A. Proposed updates to 2016-2020 Strategic Indicators as recommended by the PPC](#).
62. ICASO (2018). [Dual-track financing a decade on: Reflections on civil society space in the implementation of Global Fund grants..](#)
63. Fonds mondial (2019). [Frequently Asked Questions: 2020-2022 funding cycle](#).
64. Gavi, GFF & Fonds mondial (2019). [Gavi, the Global Financing Facility, and Fonds mondial in the global health architecture](#).
65. GHV, PMNCH et al. (2019). *Aligning global health initiatives' support to civil society organizations*. *Non publié*. Contacter Kadi Toure ou Susannah Hurd une copie : ktoure@who.int, susannah.hurd@ghvisions.com
66. Cant, S. (2019). Indonésie : [How social accountability changed power dynamics and strengthened the health system](#).
67. Institut d'études du développement (2020). [How do World Bank projects commit to citizen engagement?](#)
68. Fonds mondial (2020). [Guidance Note: Sustainability, transition and co-financing](#).
69. Fonds mondial (2008). [Country Coordinating Mechanisms: Governance and civil society participation](#). Série Implementers.
70. [Global Fund Data Explorer](#) Accès le 26 août 2020.
71. SUN réseau de la société civile. [About our Network](#). Accès le 26 août 2020.
72. [Gavi CSO Constituency](#). Accès le 26 août 2020.
73. [Global Fund Advocates Network](#). Accès le 26 août 2020.
74. [SUN Youth Leaders for Nutrition Programme](#). Accès le 26 août 2020.

Annexe 5 : Membres du Groupe de travail des OSC du GI

MEMBRE	ORGANISATION
Katie Porter	Fondation Bill et Melinda Gates
Amos Mwale*	Center for Reproductive Health and Education, Zambie; Représentant de la société civile auprès du Groupe des Investisseurs
Tracey Bender	Gouvernement du Canada
Michaela Michel-Schuldt	Gouvernement de l'Allemagne
Marie-Christine Siemerink	Gouvernement des Pays-Bas
Suzanna Dennis*	PAI ; Représentant de la société civile auprès du Groupe des Investisseurs
Kosi Izundu	Pathfinder International ; représentant des jeunes auprès du Groupe des Investisseurs
Kadi Toure	Partnership for Maternal Newborn and Child Health
Bruno Rivalan, Stephanie Saulsbury	Secrétariat du GFF
Susannah Hurd, Alexandra Laheurte Sloyka, Joyce Kyalo	Global Health Visions (consultant)

*Coprésidents