

# MOBILISATION ET ALLOCATION DES RESSOURCES POUR L'INTERVENTION D'URGENCE EN CAS D'ÉPIDÉMIE DE COVID-19

**Première expérience du Ministère éthiopien de la santé**



ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA

የዜጎች ጤና ለሃገር ብልጽግና!  
HEALTHIER CITIZENS FOR PROSPEROUS NATION!

Par: Yekoyesew W. Belete (MD, MPH)  
*Directeur général, systèmes/opérations de santé,  
Responsable de la mobilisation des ressources pour la  
réponse au COVID ,  
MINISTÈRE ÉTHIOPIEN DE LA SANTÉ*  
[yekoyesew.worky@moh.gov.et](mailto:yekoyesew.worky@moh.gov.et)  
+251 904 048 737/Skype: yekoyesew.worku





ጤና ማኅበረ-ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA  
ሃኪም ጤና ለህግ (ዘአደግ)

# Sommaire

- Introduction: Pandémie de COVID-19 - au niveau mondial et en Éthiopie
- Contexte: Préparation et réponse aux urgences en Éthiopie
- L'expérience éthiopienne (première):
  - Mobilisation et allocation des ressources pour l'intervention d'urgence en cas d'épidémie de COVID-19
  - Résumé des points à retenir





# Cas éthiopien : l'épidémie nationale de COVID-19 jusqu'à présent



**Janv. 2020**

**Période d'absence de cas (scénario I : préparation)**

- Activation du centre d'opérations d'urgence en santé publique (PHEOC)
- État de préparation déclaré
- Dépistage au point d'entrée
- Envoi d'échantillons de tests en Afrique du Sud



**Févr. 2020**

**Période d'absence de cas (scénario I)**

- Premiers tests d'échantillons en Éthiopie
- Renforcement de l'équipe de réaction rapide
- Modélisation initiale



**Mars 2020**

**1er cas importé (Scénario II : Préparation et réponse)**

- Recherche des contacts, isolement et traitement
- Risque de transmission communautaire
- Tests des groupes à haut risque
- Fermeture d'écoles, Restrictions de circulation



**Avril 2020**

**Nombre de cas surpassé 100 (Scénario III : scénario le plus défavorable)**

- Plan de confinement dans le pire des cas
- Révision de la modélisation
- Capacité d'essais intensifs
- Communication intensive sur les risques et mobilisation des communautés
- Seuls les travailleurs essentiels sur le lieu de travail
- État d'urgence national



**Mai 2020**

**(PROBABLE/POSSIBLE)**

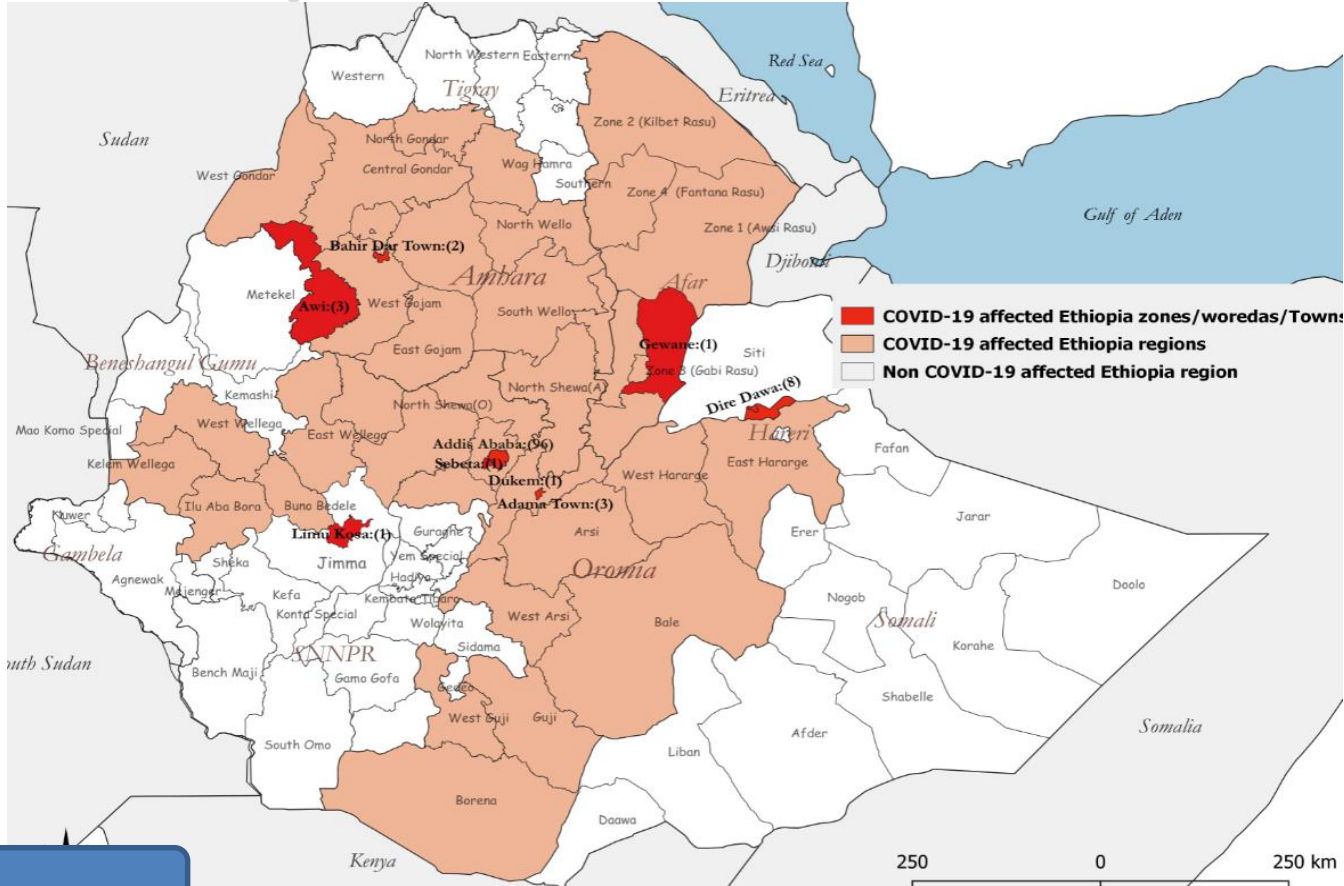
**Suite du scénario le plus défavorable : Cas >90k**

- Centres de traitement agressif et d'isolement
- Tests agressifs
- Confinement national

# Contexte...

# Situation du pays

- Éthiopie



# Contexte...

# Situation du pays



Ethiopia



## ETHIOPIA COVID-19 ONLINE SURVEILLANCE DASHBOARD



Total case	Total Death	Total Recovered	Total on Treatment	Mild	Sever	Critical	Affected Region	Affected Zones
116	3	16	95	93	1	1	5	22

### New and Cumulative cases of COVID-19 in Ethiopia



# Contexte: Planification de la préparation et de la réponse aux urgences en Éthiopie (EPRP)

- Où avons-nous commencé? Appel à l'urgence nationale
  - Préparation sectorielle: activer le centre national d'opérations d'urgence en santé publique et les structures consultatives.
  - Préparation multisectorielle: multisectorielle nationale
- Commencer la planification de l'état de préparation et de l'intervention: au niveau national et régional
  - Planification basée sur des scénarios
  - **Calcul du budget pour différents scénarios**





ጤና ማኅበር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA  
የጤና ሚኒስቴር ቢሮ

# Mobilisation et allocation des ressources pour la réponse au COVID-19

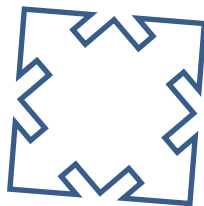
L'EXPÉRIENCE ÉTHIOPIENNE



# GROUPE DE TRAVAIL RM: Membres de l'équipe et fonctions clés

- **Membres de l'équipe:**

- Ministère de la santé: Experts en financement de la santé dans l'équipe chargée du dossier RM, Direction du partenariat et de la coopération au ministère de la santé (PCD)
- Partenaires: OMS, consultants Dalburg



- **Suivi :**

- Base de données mise à jour quotidiennement, qui permet d'alimenter un tableau de bord complet
- Rapport hebdomadaire au poste de commandement général du Ministère de la santé sur la réponse au COVID-19

- **Cahiers des charges: responsabilités clés**

- Mobilisation de nouvelles ressources
- Suivi des ressources en cours de réalisation
- Allocation des ressources

- **Coordination:**

- Réunion deux fois par jour: enregistrement, sortie
- Les membres du groupe de travail font un rapport individuel: liste des tâches à effectuer pour la journée et ce qui a été fait







ጤና ማኅበር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA  
የጤና ሚኒስቴር

# Mobilisation des ressources: Facteurs dont nous avons tenu compte

- Type de ressources:
  - Financières,
  - En nature (matériel/équipement/infrastructure),
  - RH et technologies
- Sources de ressources:
  - Ressources internes disponibles - Ministère de la santé (réorientation des ressources existantes),
  - Gouvernement: Gouvernement central et autres secteurs gouvernementaux,
  - Non gouvernemental: Partenaires/donateurs de développement (réorientation, nouvelles subventions ou nouveaux prêts),
  - Secteurs privés: fabricants, importateurs, prestataires de services, nouveaux entrepreneurs,
  - La société civile: Diaspora éthiopienne, sociétés civiques locales et associations de professionnels de la santé
- Niveaux pour les RM&PSE :
  - International,
  - National,
  - Infranational : Niveau régional et sous-régional



# Mobilisation des ressources: Facteurs dont nous avons tenu compte

- Approches RM et PSE:
  - Partager le plan de préparation et de réponse aux urgences basé sur des scénarios pour les donateurs internationaux, nationaux et régionaux
  - Élaboration de propositions spécifiques sur une base prioritaire (extraites du plan global basé sur un scénario)
  - Suivi des appels, des emails, des réunions
  - Engagements réguliers pour les mises à jour de la situation: réunions bimensuelles





ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA  
ሃይቲያ ስነ ምግባር ሚኒስቴር



# Allocation des ressources

- Bénéficiaires des ressources:
  - Institutions fédérales/nationales
  - Bureaux régionaux de la santé
  - Sociétés civiques/ONG locales
- Les approches d'allocation des ressources:
  - Formule d'allocation de la fédération
  - Analyse des lacunes institutionnelles et régionales
  - Propositions spécifiques de la société civile/des ONG locales
- Recharge des ressources:
  - Preuve de l'utilisation efficace des ressources
  - Contextes particuliers: Personnes de retour, personnes déplacées



ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH - ETHIOPIA  
ጤና ሚኒስቴር

# Suivi RM&PSE

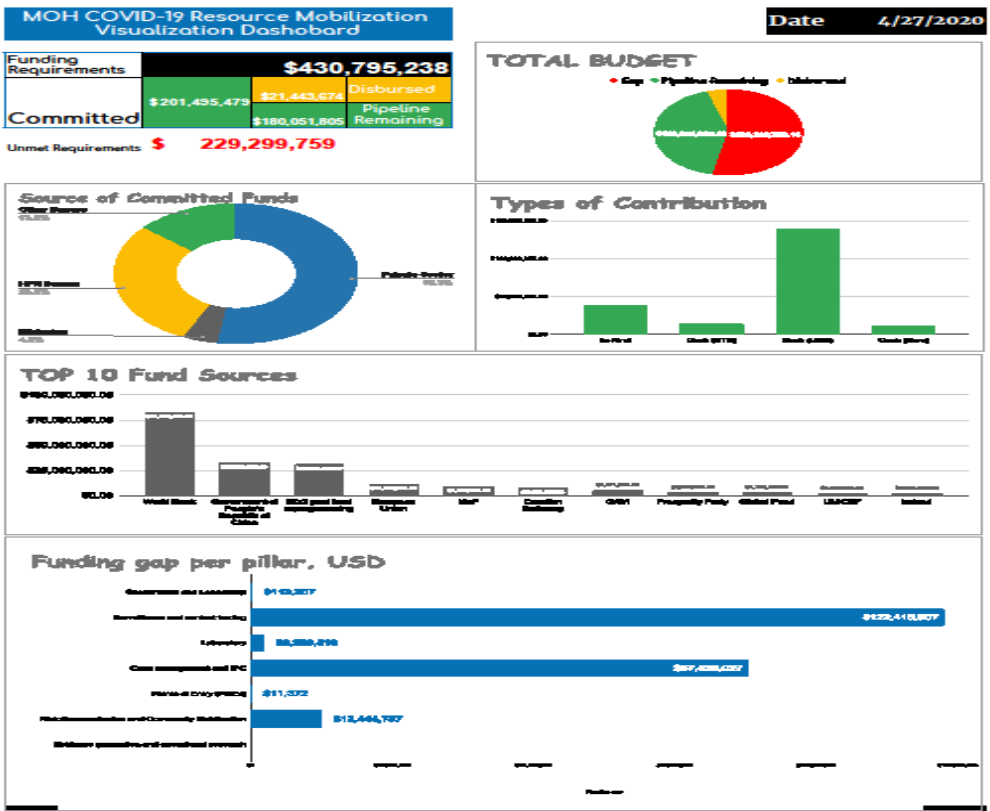
- Données pour la base de données et le tableau de bord
  - Ressources: En espèces et en nature; marquées et flexibles/non marquées; ressources par pilier;
  - Base de données intégrée avec d'autres bases de données: Distribution de la logistique, préparation des installations, soutien régional
- Communication des données: utilisation d'un tableau de bord simple basé sur Excel
  - Rapport quotidien des membres du groupe de travail sur les progrès réalisés
  - Rapport hebdomadaire au groupe de travail national et à la direction générale du Ministère de la santé
  - Base de données partagée avec les bureaux régionaux de la santé
  - Partage de rapports bimensuels avec les donateurs et les partenaires
  - Rapport mensuel à la réunion du groupe de travail national multisectoriel



# Tableau de bord de la mobilisation et de l'allocation des ressources (1)



ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH - ETHIOPIA  
ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ



# Tableau de bord de la mobilisation et de l'allocation des ressources (2)



Date: 27-Apr-2020

## Resource Mobilization and Allocation Dashboard

Switch between automatic and manual allocation >>

Manual

Total committed funding	\$	201,495,478.64
Earmarked	\$	130,162,105.71
Non-earmarked	\$	71,333,372.93
Total disbursed funding	\$	21,443,673.64

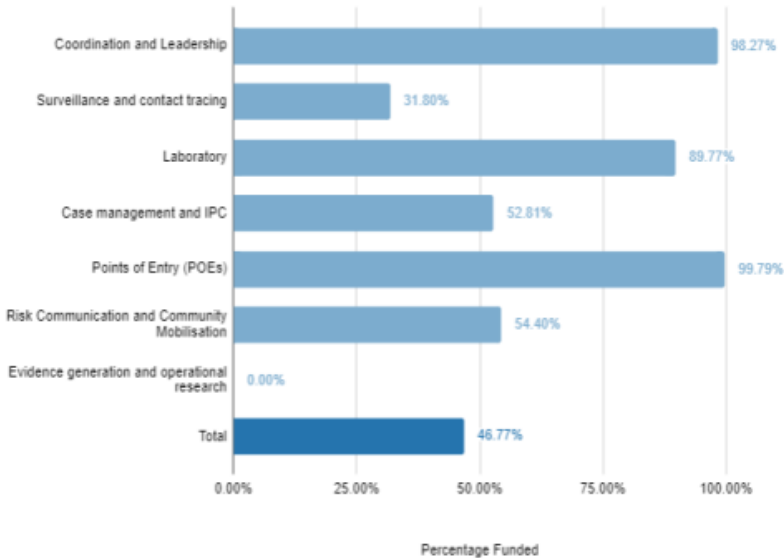
	Automatic allocation of non-earmarked funding	Manual allocation of non-earmarked funding	Committed funding, non-earmarked	Committed funding, earmarked	Committed funding, total	Funding gap	Progress
Coordination and Leadership	-0.39%	-1.80%	\$ (1,284,001)	\$ 7,703,832.70	\$ 6,419,832	\$113,307	98.27%
Surveillance and contact tracing	54.96%	60.00%	\$ 42,800,024	\$ 14,281,825.00	\$ 57,081,849	\$122,415,507	31.80%
Laboratory	6.39%	23.80%	\$ 16,977,343	\$ 2,576,371.91	\$ 19,553,715	\$2,229,510	89.77%
Case management and IPC	31.64%	10.25%	\$ 7,311,671	\$ 90,976,093.34	\$ 98,287,764	\$87,820,027	52.81%
Points of Entry (POEs)	0.57%	2.40%	\$ 1,712,001	\$ 3,591,091.84	\$ 5,303,093	\$11,372	99.79%
Risk Communication and Community Mobilisation	5.41%	5.35%	\$ 3,816,335	\$ 11,032,890.92	\$ 14,849,226	\$12,444,737	54.40%
Evidence generation and operational research	1.42%	0.00%	\$ -	\$ -	\$ -	\$27,293,963	0.00%

100.00%

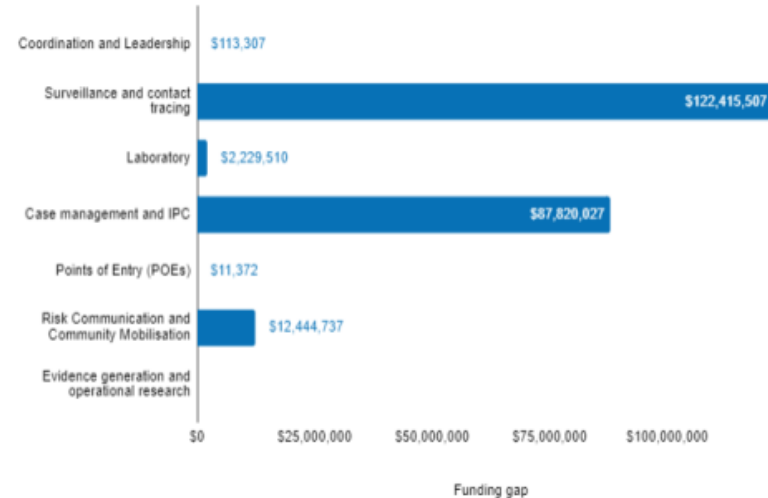


# Tableau de bord de la mobilisation et de l'allocation des ressources (3)

Funding per pillar, % of funding needed



Funding gap per pillar, USD







# Tableau de bord de la mobilisation et de l'allocation des ressources (5)

## C. Donor overview

Financial contributions - committed				In kind - committed		
Earmarked		Non-earmarked				
Donor	Amount	Donor	Amount	Donor	Cash equivalent	Material
World Bank	\$ 82,600,000	MoF	\$ 9,150,000	Jack Ma & Alibaba Foundation (1st & 2nd Round)	\$ 1,500,372	Test kits (86,112pcs), Swabs and VTM (18,900pcs), Extraction Kits (18,912pcs), N-95 masks (202,023pcs), Medical Masks (208,000pcs), Protection Suit (12,010pcs), Faceshield (10,456pcs), Breath Care PAP units (100pcs), Thermometer gun (128), Medical Gloves (9500pcs)
Global Fund	\$ 2,700,000	Prosperity Party	\$ 3,048,000	Government of People's Republic of China	\$ 32,200,000	
Resolve to Save Lives	\$ 1,100,000	European Union	\$ 11,100,000	Gifted Hands Trading PLC	\$ 100,000	Test Kits
GAVI	\$ 4,971,000	USAID	\$ 1,850,000	H&M Limited Companies	\$ 35,000	Procurments of 3 Ventilators



# Défis et domaines à améliorer



ጤና ሚኒስቴር - ኢትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH - ETHIOPIA  
የጤና ሚኒስቴር ብሔራዊ ደ/ቤት

- Cartographie des ressources: pas d'outil intégré/complet de mobilisation des ressources (avant COVID), même si le travail est en cours
- Lancement tardif de la réponse multisectorielle
- Incrédulité du calcul du pire scénario: gouvernement et société
- Faible coordination entre les différents groupes de travail au sein du ministère de la santé au début de la pandémie
- Pénurie de ressources facilement disponibles: temps pour réorienter les ressources existantes, subventions des donateurs
- Secteur privé inexpérimenté (capacité de production locale) pour les produits liés à la réponse au COVID
- Coût élevé des produits de base, des équipements et des fournitures au niveau mondial





# Résumé des points à retenir

- **Plan de préparation et de réponse aux urgences** avec budget: Base et limitation des taux pour la mobilisation des ressources.
- **Consensus sur l'hypothèse de base pour le calcul des scénarios** - Efficacité, confiance des donateurs (gouvernements et donateurs non gouvernementaux).
- **Surveiller et communiquer les ressources mobilisées et allouées** à l'aide d'un simple tableau de bord.
- **Identifier les ressources existantes:** reprogrammation des activités et du budget, ressources provenant d'autres secteurs et de la communauté.
- **Possibilité de mobilisation des ressources nationales (pour les investissements HSS):** Exploiter et négocier l'allocation du gouvernement pour le secteur de la santé et l'investissement de capitaux pour un système de santé durable.
- **Rôle du secteur privé:** potentiel inexploité, non seulement en matière de dons, mais aussi de production locale, d'importation et de distribution; transfert de technologie et esprit d'entreprise.
- **Engagement des donateurs:** réorientation et mobilisation de ressources supplémentaires.





14k  
12k  
10k  
8k  
6k  
4k  
2k



Map of Cumulative Cases

Map Legend

Citation



Ca



ጤና ማኅበራት - አትዮጵያ  
MINISTRY OF HEALTH-ETHIOPIA  
የጤና ጤና ለሕዝብ

# Annexes





# COVID-19 IN THE WHO AFRICAN RE...

Affected countries All

Period (Erase to re initiate)



Situation as of  
4/2/2020, 8:00:00 PM



World Health Organization

WHO African Region

**4,490**

Confirmed cases

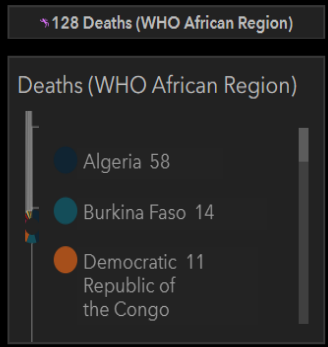
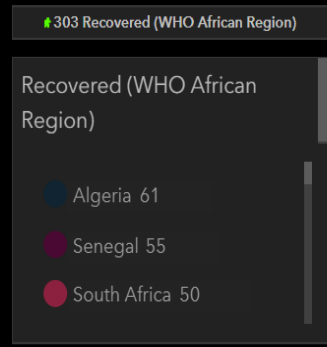
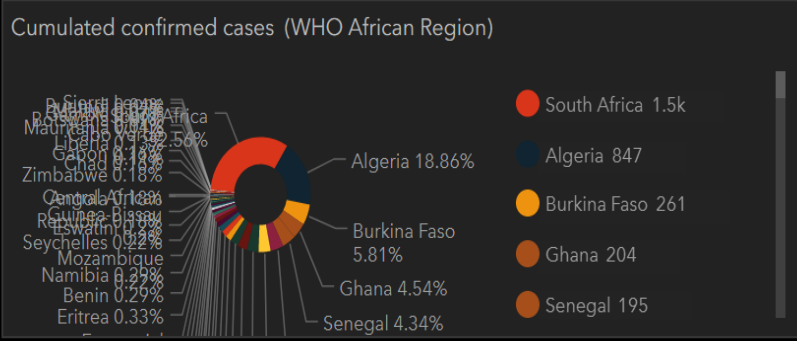
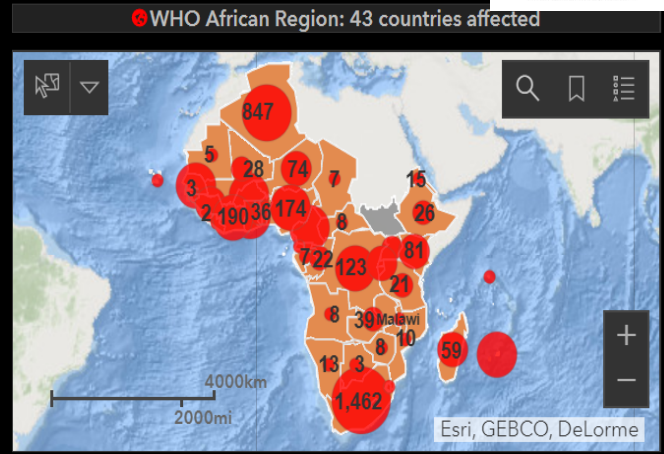
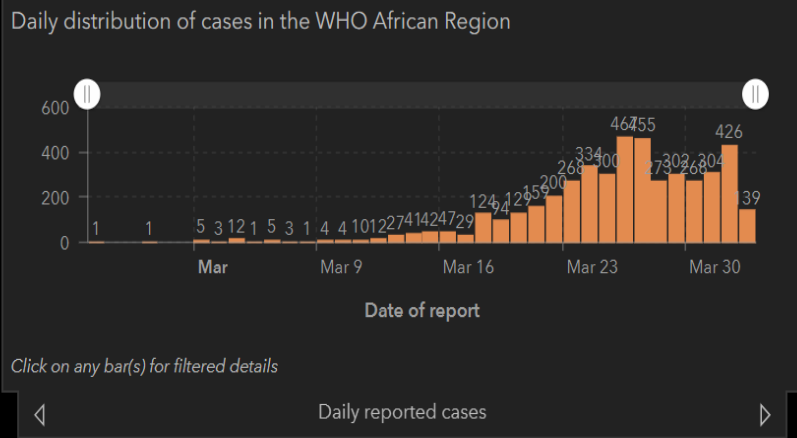
Confirmed cases in the WHO African Region/Global

358.6k 537.9k

179.3k 717.2k

4.5k 896.5k

WHO African region case...

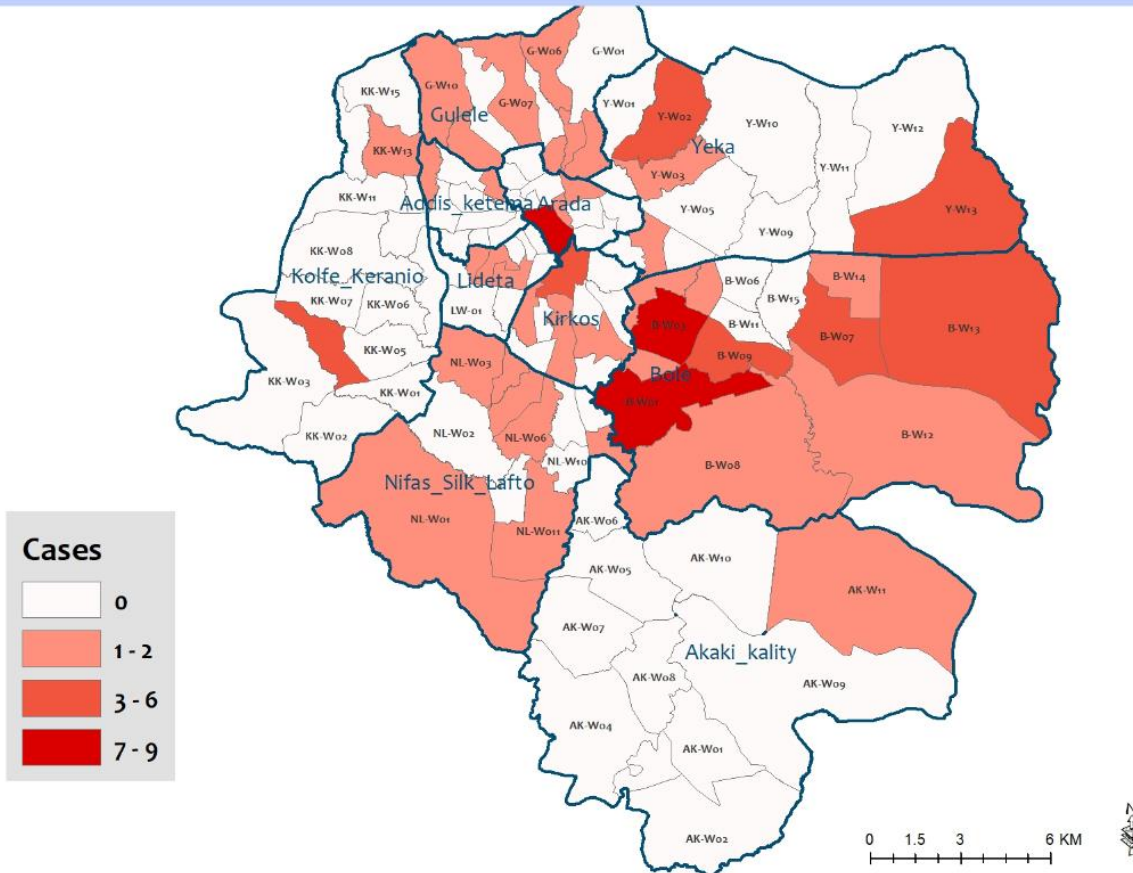


# Contexte ...

- Addis Ababa

# Situation du pays

Distribution of Confirmed cases of COVID-19, Addis Ababa, 22 April 2020





# National COVID-19 Health Response Coordination Platform

