



MISE À JOUR DES PROGRÈS DU GROUPE DE TRAVAIL SUR L'ALIGNEMENT



**8 NOVEMBRE 2022
GHANA, ACCRA**

PLAN DE LA PRÉSENTATION

1



Contexte de
l'alignement

2



Aperçu des
pays pilotes
et des
progrès
réalisés

3



Prochaines
étapes



CONTEXTE DE L'ALIGNEMENT

- Le succès des efforts mondiaux visant à améliorer l'alignement de l'aide au développement sur les priorités gouvernementales a été mitigé au fil des ans.
- Des facteurs techniques, institutionnels et politiques continuent d'étouffer les efforts déployés par les pays et les partenaires de développement pour travailler ensemble afin de maximiser de manière efficace et efficiente l'utilisation des ressources pour répondre aux besoins des pays.
- Les premières réunions du Groupe de travail sur l'alignement (AWG) – une collaboration unique entre les pays partenaires, les bailleurs de fonds et les OSC – ont commandé une étude documentaire dont les résultats ont mis en évidence :
 - **La lenteur des progrès de l'alignement au niveau des pays**
 - **L'absence d'un moyen de mesurer l'état actuel des pays à travers un spectre d'alignement et de mesurer les progrès au fil du temps était un goulot d'étranglement majeur, tout comme l'absence d'un système approprié pour soutenir et suivre les améliorations.**
- Le groupe de travail sur l'alignement mené par les pays et l'élaboration et la mise en œuvre du cadre d'alignement ont été créés pour combler cette lacune.

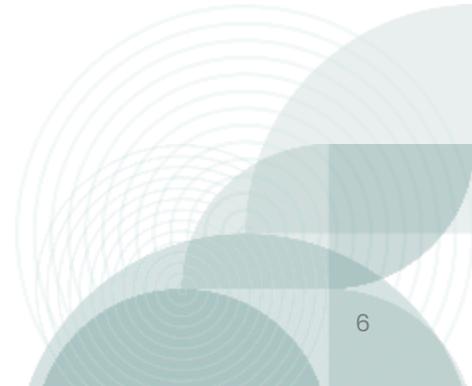
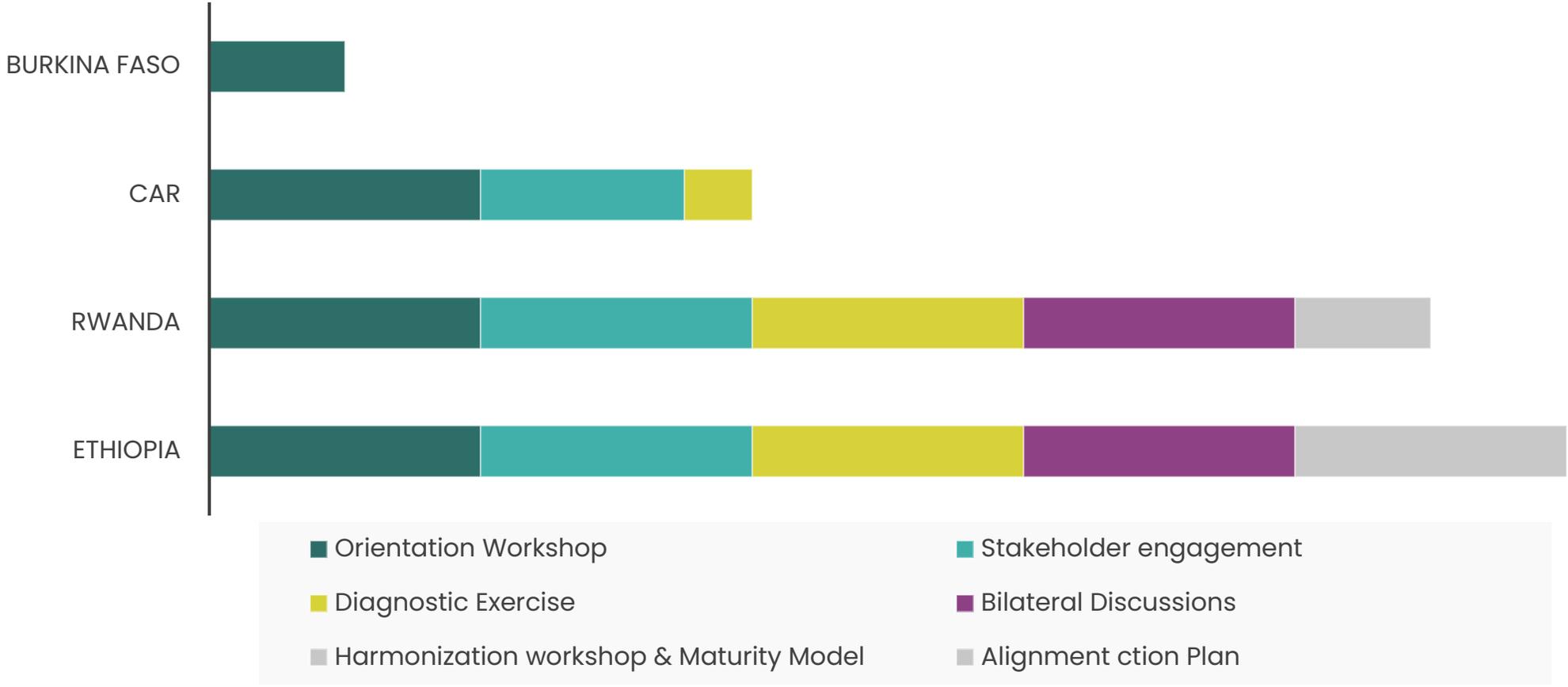
CONTEXTE DE L'ALIGNEMENT (SUITE)

- L'AWG définit l'alignement comme le processus de planification et de mise en œuvre des politiques, des stratégies et des priorités avec toutes les parties prenantes aux niveaux mondial et national, selon le principe fondamental d'un plan unique, un budget unique et un rapport unique. (Mécanisme de financement mondial, 2021)
- Le cadre d'alignement se compose de deux instruments liés pour soutenir l'alignement mené par les pays de la prestation et du financement des services de santé :
 - ✓ **L'exercice de diagnostic de l'alignement** permet de fournir un « bilan de santé » de la situation d'un pays par rapport aux domaines du plan unique, du budget unique et du rapport unique. Il est conçu pour être réalisé par les parties prenantes gouvernementales et les partenaires de développement comme point de départ du dialogue. Sur la base des résultats de l'exercice de diagnostic.
 - ✓ **Le modèle de maturité de l'alignement** est ensuite déployé ; un système à 5 niveaux qui classe les pays selon un spectre d'alignement et aide à faciliter les discussions concrètes sur le processus, les actions potentielles et les plans d'application.

APERÇU DES PAYS PILOTES ET DES PROGRÈS RÉALISÉS



APERÇU DES PROGRÈS DU CADRE D'ALIGNEMENT



PROCESSUS DU CADRE D'ALIGNEMENT EN ÉTHIOPIE

- Un atelier d'orientation sur le cadre d'alignement a été effectué du 26 au 28 juillet 2022.
 - Les participants étaient issus du gouvernement, des partenaires de développement, de la société civile et du secteur privé.
- Un diagnostic et une évaluation ont été réalisés par quatre groupes de parties prenantes :
 1. Le gouvernement a formé une équipe et les évaluations ont été entreprises du point de vue du gouvernement
 2. Un atelier de deux jours pour consolider les résultats de l'évaluation a été élaboré pour les partenaires de développement qui se sont organisés en deux groupes :
 - a) Partenaires de développement à budget fixe (canal 1&2)
 - b) Partenaires de développement hors budget (canal 3)
 3. La société civile et le secteur privé ont effectué leur propre évaluation.
- Ces parties prenantes ont présenté les résultats de leur évaluation lors d'une session de groupe d'une demi-journée au cours de la réunion d'examen annuel du HSTP II, le 21 octobre 2022
 - Au cours des délibérations, les parties prenantes ont pu s'aligner sur les résultats de l'exercice de diagnostic.
 - Un processus de consultation participatif et inclusif a précédé la réunion, et les participants ont trouvé le dialogue utile, unique et transparent.
- Dans l'ensemble, le processus a permis d'améliorer les connaissances des parties prenantes sur le cadre d'alignement ainsi que leur volonté et leur engagement à l'égard de la revitalisation du programme d'alignement
- Le plan d'action sera élaboré et approuvé par l'ATWG, le JCCC et le JCF dans les deux prochains mois.

PROCESSUS DU CADRE D'ALIGNEMENT EN ÉTHIOPIE

L'atelier d'harmonisation est parvenu à un consensus sur les principales mesures d'alignement. En voici quelques exemples :

PLAN UNIQUE

- Réexaminer la structure de coordination du gouvernement et des PDD et le HHM
- S'engager avec le MDF pour établir un groupe de travail sur le CDMT du secteur de la santé
- Renforcer les systèmes d'engagement multisectoriel et développer un suivi des actions
- Améliorer l'alignement des plans infranationaux et des programmes sur les plans nationaux

BUDGET UNIQUE

- Améliorer la prévisibilité, le décaissement et le suivi et la gestion des dépenses, en particulier pour les ressources des canaux 2 et 3
- Améliorer l'utilisation et la liquidation des financements à tous les niveaux
- Améliorer la rapidité des audits et le suivi de la mise en œuvre en temps opportun des mesures correctives

RAPPORT UNIQUE

- Élaborer des mécanismes pour obliger les établissements privés à faire un rapport complet par le biais du système
- Renforcer le rôle des parties prenantes (PDD, OSC et secteur privé) dans la définition des indicateurs et la fixation des cibles
- Renforcer l'intégration des bases de données, notamment celles liées aux systèmes, et créer un référentiel intégré ;
- Établir un système de redevabilité mutuelle entre les parties prenantes

RÉSULTATS DU CADRE D'ALIGNEMENT AU RWANDA

- 1. Le chef de l'équipe technique du ministère de la Santé a organisé une réunion d'orientation pour deux sous-comités :**
 1. Le GTT sur le financement de la santé (août 2022)
 2. Les partenaires de développement du secteur de la santé (septembre 2022)
- 2. Les GTT ont conseillé de regrouper les personnes interrogées en catégories selon qu'elles soutiennent le gouvernement ou travaillent avec lui**
 1. Partenaires de développement sur budget
 2. Partenaires de développement hors budget
 3. Organisations de la société civile
 4. Prestataires de services de santé du secteur privé
 5. Gouvernement
- 3. Deux séries de discussions ont été organisées pour achever l'exercice de diagnostic**
 1. Le premier tour a servi d'orientation aux groupes individuels pour le premier jour, suivi de deux jours pour achever l'outil de collecte de données en (octobre 2022)
 2. Discussions bilatérales tenues entre les parties prenantes et le facilitateur indépendant
 3. Une deuxième série de consultations a été organisée avec des représentants de chaque groupe de parties prenantes afin de convenir des résultats et d'aborder les domaines de grande divergence (novembre 2022)
- 4. Élaboration et mise en œuvre du plan d'action**

RÉSULTATS DU CADRE D'ALIGNEMENT AU RWANDA

L'atelier d'harmonisation est parvenu à un consensus sur les principales mesures d'alignement. En voici quelques exemples :

PLAN UNIQUE

- Examiner les structures de coordination, les processus & l'engagement
- Engagement des PDD & autres parties prenantes dans le groupe de travail du CDMT du secteur de la santé
- Améliorer l'alignement des plans infranationaux sur les plans nationaux
- Alignement des plans et processus de mise en œuvre avec d'autres agences gouvernementales

BUDGET UNIQUE

- Revitaliser la configuration et le fonctionnement de l'outil de suivi des ressources de santé (HRTT)
- Examiner les limites et les réserves concernant l'utilisation des mécanismes d'achat nationaux
- Dialogue pour mettre en place un climat de confiance afin d'avancer vers le budget
- Inclusion du secteur privé dans le budget global du secteur et utilisation de son avantage comparatif pour donner la priorité à l'allocation des ressources

RAPPORT UNIQUE

- Examiner et renforcer les mécanismes de suivi des actions correctives des mécanismes d'examen conjoint
- Renforcer l'engagement des parties prenantes dans la diffusion de la politique d'utilisation et de partage des données
- Renforcer le rôle des parties prenantes (OSC et secteur privé) dans la définition des indicateurs et la fixation des objectifs
- Renforcer l'intégration des bases de données pour améliorer l'interopérabilité

PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS TIRÉS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS AU RWANDA

Leadership national

- Le fait que le gouvernement pilote et dirige le processus suscite l'intérêt des parties prenantes pour la participation.
- Les réformes politiques en cours (adoption par le gouvernement des mécanismes du FBP) montrent un engagement continu envers l'utilisation efficace des ressources

Investissement dans les fonctions et structures de soutien

- La tolérance zéro envers la corruption renforce la confiance dans les systèmes gouvernementaux
- Investissement continu dans les systèmes de gestion et de GFP

Un engagement fort des parties prenantes

- Mécanismes d'examen conjoint institutionnalisés (en amont et en aval)
- Existence de structures de coordination à tous les niveaux sur la prestation des services de santé

Engagement

- Engagement continu avec le ministère des Finances et d'autres organismes

CADRE D'ALIGNEMENT EN RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE

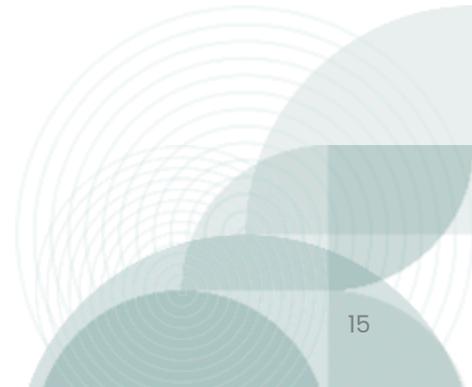
- L'atelier d'orientation en RCA a eu lieu du 13 au 15 octobre
- Le programme d'alignement a bénéficié d'un soutien politique de haut niveau
 - Le président et le ministre de la Santé étaient présents
- Actuellement, des engagements des parties prenantes aux niveaux national et provincial ont lieu pour cartographier tous les partenaires intervenant dans le système et les informer sur le cadre d'alignement
- Le ministère de la Santé prévoit d'adapter l'exercice de diagnostic pour l'utiliser dans les hôpitaux tertiaires et au niveau infranational

CADRE D'ALIGNEMENT EN RCA – PROCHAINES ÉTAPES

- Finalisation de l'exercice de diagnostic
- Mener des discussions bilatérales sur les perspectives des différentes parties prenantes
- Atelier d'harmonisation et consensus sur les conclusions générales
- Élaboration d'un plan d'action national visant à éliminer les principaux goulots d'étranglement en matière d'alignement dans les domaines du plan unique, du budget unique et du rapport unique.

CADRE D'ALIGNEMENT AU BURKINA FASO

- Le groupe de travail sur l'alignement au niveau national a été constitué, et un facilitateur indépendant a été embauché
- L'atelier d'orientation sur le cadre d'alignement, initialement prévu pour novembre 2022, a été reporté
 - Actuellement, l'équipe travaille à la reprogrammation



Opportunités de croissance

- Allocation ciblée de ressources pour renforcer les efforts de leadership et de coordination au niveau national
- Clarté sur le rôle des bureaux de pays des partenaires de développement

PROCHAINES ÉTAPES

1. Finalisation du processus pilote dans quatre pays d'étude de cas
2. Un examen indépendant du processus a été mené afin d'obtenir des perspectives sur les meilleures pratiques, les faiblesses et les enseignements à tirer pour la mise à l'échelle
3. Soutien continu des partenaires mondiaux aux bureaux de pays
4. Mise en œuvre du plan d'action des pays de l'étude de cas sur l'alignement
5. Mise à l'échelle du cadre d'alignement dans d'autres pays par le biais des mécanismes du GFF

 **MÉCANISME DE
FINANCEMENT
MONDIAL**

 SOUTENU PAR LE
GRUPE DE LA BANQUE MONDIALE

www.globalfinancingfacility.org |  gffsecretariat@worldbank.org |  @thegff

