

Autonomie de gestion des structures de santé en République Démocratique du Congo

Michel Muvudi

Octobre 2024

Comprendre la différentielle des statuts des structures de santé

- **Structures privées** [les directives et les décisions de gestion sont dictées et validées par les propriétaires et non les prestataires]
- **Structures publiques** [les décisions de gestion sont prises par l'Etat (central ou provincial)]

Dimensions	Structures privées	Structures publiques
Ressources humaines	Recrutement, affectation et paiement [propriétaire +++] [gestionnaire ++] [Etat+]	Recrutement, affectation et paiement [Etat +++] [Gestionnaire ++]
Médicaments	Libéral sur les acquisitions et l'utilisation [Propriétaire +++ prestataire +++]	Monopole sur les acquisitions (SNAME) et libéral sur l'utilisation.
Finances	Centrée sur les propriétaires et très peu sur les prestataires (gestion) Basé sur le modèle 'clef de répartition'	Subvention étatique [fixée par le régulateur] Recette locale [gestionnaire +++]

Achat stratégique – Introduction de l'autonomie de gestion [**changement paradigme**]

- Rôle majeur de la contractualisation – Engagement
- Progressivité [résistance, perte de pouvoir,...]
- Focus sur **la responsabilité et les résultats** [*rôle majeur* des prestataires]

Statut	Ressources humaines	Médicaments	Finances
Structures publiques	Etat ++++ Prestataires ++	Acquisition & utilisation → système hybride → amélioration de la disponibilité v	Salaire, [Etat +++] subvention étatique Recettes locales [prestataires +++++]
Structures privées	Etat – [négociation] Migration : propriétaire --> prestataires	Consolidation du système libéral d'acquisition et d'utilisation.	Forte responsabilisation des prestataires [rationalisation des dépenses]
4 outils de maturation	1. Contrat de performance , 2. Plan de management , 3. Supervision , 4. Outil d'indice		

Messages clés – RD Congo



L'autonomie de gestion est influencée par **le statut** de la structure de la santé



L'autonomie de gestion engendre un processus **de maturation gestionnaire** des prestataires



Etat : focalisation **sur la régulation** [contrôle/sanction]



L'amélioration de la prise de décision des prestataires améliore également **la qualité des soins** [initiatives]



4 outils de maturation pour tirer profit de l'autonomie de gestion **(1) le contrat, (2) le plan de management, (3) supervision formative, (4) l'outil d'indice**